

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ  
Médiations - Sciences des lieux, sciences des  
liens

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :  
Sorbonne université

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024**  
VAGUE D



Au nom du comité d'experts :

Marie-Christine Jaillet, présidente du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** Mme Marie-Christine Jaillet, université Toulouse 2 - Jean Jaurès - UT2J

**Experts :** M. Marc Dumont, université de Lille  
M. Mohamed Hilal, Inrae Dijon  
Mme Anne Honegger, CNRS Lyon

## REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Fazia Ali Toudert

## REPRÉSENTANT DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

M. Pierre-Marie Chauvin, Sorbonne université

## CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Médiations – Sciences des lieux, sciences des liens
- Acronyme : Médiations
- Label et numéro : UR
- Composition de l'équipe de direction : M. Xavier Bernier et Mme Delphine Gramond

## PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales  
SHS7 Espace et relations hommes/milieux

SHS3 (Le Monde social dans sa diversité), SHS5 (Cultures et productions culturelles) et ST3 (Sciences de la Terre et de l'Univers)

## THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Se définissant comme une UR s'intéressant aux « sciences des lieux, sciences des liens », la thématique centrale de Médiations porte sur les formes de médiations dans l'espace des sociétés. Elle se décline dans trois axes : 1/ Échanges et circulations ; 2/ Paysages, ressources et savoir-faire en construction ; 3/ Identifications et sociabilités.

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Dans le contexte de Sorbonne université, née de la fusion entre l'université Paris-Sorbonne et l'université Pierre et Marie Curie, l'UR Médiations a été créée à la suite de la « dissolution », fin 2019, de l'UMR EneC. Cette nouvelle unité a été créée par Sorbonne université le 1<sup>er</sup> juillet 2020, sur la base d'un projet porté par un collectif d'enseignants-chercheurs en géographie, dans l'objectif d'offrir une unité de rattachement aux enseignants-chercheurs de l'ex ENEC restés sans laboratoire de recherche et de maintenir au sein de la nouvelle université une équipe de géographie, discipline qui, par le passé, a contribué au rayonnement de sa composante SHS.

Elle est localisée à la Maison de la Recherche (28 rue Serpente, Paris 6<sup>e</sup>) où elle dispose d'environ 58 m<sup>2</sup> (une salle dédiée aux doctorants et deux autres pièces). Mais elle a également accès à des locaux rue Victor Cousin et à l'Institut de Géographie (rue Saint-Jacques).

## ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

L'unité est engagée dans un nombre significatif de programmes de recherche lui permettant de développer des collaborations scientifiques en France ou à l'étranger (par exemple avec d'autres unités de Recherche — Inrae-Grenoble, Metis, Ladyss — sur la vallée de la Roya ; ou sur la question de l'eau à Tyr (Liban) dans le cadre d'une ANR Aqua TYR ; ou Programme Medee 4 — Arabie Saoudite, Sultanat d'Oman, Koweït — ; ou programme Hole (Dubai), etc.). Elle contribue fortement aux programmes interdisciplinaires développés en son sein par Sorbonne université (en particulier SU-ITE, sur les transitions environnementales, ou sur le genre, ou encore sur les océans, etc.). Par ailleurs, elle participe activement à une alliance européenne, celle de Sorbonne université associée aux universités Charles de Prague, d'Heidelberg, de Genève, de Varsovie, de Milan et de Copenhague. Elle est également partie prenante de l'implantation de Sorbonne université à Abou Dhabi.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	15
Maitres de conférences et assimilés	16
Directeurs de recherche et assimilés	0
Chargés de recherche et assimilés	0
Personnels d'appui à la recherche	1
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>32</b>
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	6
Personnels d'appui non permanents	0

Post-doctorants	0
Doctorants	49
<b>Sous-total personnels non permanents en activité</b>	<b>55</b>
<b>Total personnels</b>	<b>87</b>

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
Sorbonne université	26	0	0
Autres	5	0	1
<b>Total personnels</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## AVIS GLOBAL

L'unité de recherche Médiations est une jeune unité, créée en juillet 2020, dont le présent rapport constitue la première évaluation. La dynamique collective, impulsée pendant la pandémie du Covid, a permis de construire un cadre commun apaisé donnant aux enseignants-chercheurs l'envie de (re)travailler ensemble.

Le projet scientifique de l'UR est centré sur les formes de médiations au cœur des relations entre l'espace et des sociétés, saisies notamment à travers des processus d'aménagement, de labellisation et de gestion. La gamme des médiations retenue, particulièrement étendue, requiert un large éventail de compétences scientifiques au sein de la géographie, ce que la composition de l'UR Médiations assure.

Ce projet, ambitieux, pourrait encore être consolidé, par un meilleur ancrage dans les pratiques de recherche et expertises thématiques des membres de l'UR, par le renforcement des collaborations interdisciplinaires, par la plus grande affirmation de sa spécificité au regard des travaux conduits par d'autres UR et UMR travaillant cette même question. La perspective d'organiser en 2025 un grand colloque devrait lui permettre d'afficher sa singularité et de se faire reconnaître comme un lieu de production de savoirs sur les médiations. Par la diversité des objets, terrains sur lesquels travaillent ses membres, leur reconnaissance dans le champ académique, le nombre significatif de programmes de recherche développant des collaborations scientifiques en France ou à l'étranger, elle peut apporter une contribution conséquente et singulière sur une thématique d'une actualité scientifique incontestable.

Son parti pris l'a conduit à développer majoritairement des recherches appliquées, voire en accompagnement des acteurs institutionnels, économiques, culturels ou sociaux. Cette dynamique de recherche-action, à la fois à l'échelle régionale, nationale et internationale, constitue le socle de productions orientées vers la société, dans des formats variés. À ce titre, l'unité est impliquée de façon exceptionnelle dans le débat public autour des enjeux territoriaux et urbains contemporains. Mais ces productions et l'expertise sociétale de l'unité restent pour le moment très individualisées et parcellisées. Elles gagneraient à faire l'objet d'une affirmation stratégique en propre de l'unité. De même, les nombreuses interactions avec le monde institutionnel, socio-économique ou international ne se traduisent pas, pour le moment, par un nombre significatif de thèses sous dispositif Cifre. Cette voie de financement de thèses mériterait d'être plus systématiquement explorée.

L'attractivité de l'unité Médiations se manifeste par le nombre important de doctorants (49), par des demandes de rattachement provenant d'enseignants-chercheurs extérieurs à Sorbonne université, ainsi que par l'accueil d'enseignants-chercheurs étrangers (professeurs venant de la King Saud University Riyadh, Arabie Saoudite, de l'Universidade Estate de Rio de Janeiro, Brésil, de la Robert Wagner School, NYU/NYC, États-Unis). Elle est étroitement liée au dynamisme de ses membres, qui se distinguent par leur engagement marqué dans la valorisation de la recherche, illustré par leurs nombreuses communications à des colloques internationaux et l'organisation d'événements d'envergure internationale (p. ex. Forum Urbain de l'ONU, forte présence au congrès du 100<sup>e</sup> anniversaire de l'UGI, etc.). De plus, leur implication dans la formation se concrétise par des responsabilités de masters, tout en s'étendant à un soutien actif aux doctorantes et doctorants. Par ailleurs, l'unité a d'ores et déjà initié des candidatures à des appels à projets compétitifs, avec des retours positifs : programme Opus, projet « Géographie et Mathématiques » co-porté par Bertrand Maury (PSL, médaille d'argent 2022 du CNRS) et Patrick Poncet (Médiations) retenu parmi les dix premiers PEPR Maths-VivES sélectionnés, programme Story sur la vallée de la Roya qui se révèle particulièrement transversal. Cette attractivité est cependant entravée dans son développement par l'absence de personnels d'appui, notamment en gestion, mais aussi en soutien à la communication de l'unité.

En matière de publications, l'unité Médiations dispose d'une capacité de production scientifique significative et variée, répartie dans un large panel de revues diversifiées couvrant son large éventail thématique ainsi que la variété de ses terrains, échelles et méthodologies de recherche (publications dans 118 revues différentes, dont 22 sont des revues internationales). Illustrant sa volonté d'interagir avec la société et de favoriser l'accès aux résultats de recherche, de nombreux travaux sont diffusés par des revues spécialisées et des médias (p. ex. France 5, Arte, Radio France, Le Monde, le 1, Libération, etc.). L'unité pourrait, cependant, accroître cette capacité en améliorant sa stratégie de soutien aux membres non publiants, en renforçant l'implication des doctorants dans la publication d'articles et de chapitres d'ouvrage durant la thèse, en intensifiant ses efforts pour promouvoir l'intégrité scientifique et la science ouverte. À cette fin, elle pourrait s'attacher à mettre en œuvre une stratégie proactive de diffusion des bonnes pratiques incluant la publication, la cosignature, la protection des données personnelles, la traçabilité des traitements et le dépôt des publications sur des plateformes d'archives ouvertes. Par ailleurs, l'unité devrait engager une réflexion sur une stratégie d'archivage des données de la recherche.

L'UR s'est doté d'un cadre organisationnel adapté avec des instances qui fonctionnent. Elle a su développer des actions permettant d'engager un travail commun, telles que les séminaires thématiques de laboratoire et des présentations des travaux de ses membres. Sa volonté de structurer une véritable vie de laboratoire s'exprime également par l'attention portée à l'intégration des doctorantes et doctorants, illustrée par l'organisation annuelle de doctoriales, la création d'un lab Junior et la tenue d'ateliers d'écriture.

Si l'UR a pu bénéficier lors de sa création du soutien de Sorbonne université, elle contribue aujourd'hui activement au développement et au rayonnement scientifique de son établissement de rattachement. Cette contribution se concrétise par son implication dans les programmes interdisciplinaires initiés par Sorbonne université, sa participation à l'alliance européenne avec les universités Charles de Prague, d'Heidelberg, de Genève, de Varsovie, de Milan et de Copenhague, ainsi que par son rôle dans l'établissement de Sorbonne université à Abou Dhabi (SUAD). Les ressources fournies par sa tutelle, qui semblent équivalentes à celles des autres UR des domaines ALL et SHS, restent modestes. La dispersion actuelle de ses locaux, en attente de l'aménagement du site de Censier, contraint l'unité à fonctionner de manière itinérante. Cependant, cette situation ne semble pas faire obstacle à la dynamique de l'UR, du moins pour le moment. La faible dotation allouée à l'unité par sa tutelle n'est pas toujours compensée par la possibilité pour les chercheurs de mobiliser les différents fonds mis à leur disposition par Sorbonne université pour accompagner leurs travaux. Elle n'est pas davantage compensée par la contribution au budget commun des ressources propres obtenues par les enseignants-chercheurs. Surtout, elle entrave la capacité de l'UR à élaborer une stratégie d'allocation des moyens en soutien au développement de ses activités.

Au quotidien, en l'absence de tout personnel d'appui au sein de l'UR, malgré l'aide des services mutualisés de Sorbonne université, l'accomplissement de l'essentiel des tâches administratives et de soutien à l'activité scientifique est assuré par la direction et par des membres de l'unité, bien au-delà de ce qui relève de la mission des enseignants-chercheurs. Bien que cet engagement quotidien soit indispensable, il limite partiellement la capacité de la direction à se consacrer pleinement au développement des activités scientifiques et à leur animation. Une telle situation fait craindre un risque d'essoufflement de la direction, des responsables des plateformes de soutien à l'activité scientifique et des porteurs de projets devant la dimension chronophage et technique du suivi administratif et financier. Par ailleurs, l'absence de personnel d'appui ne permet pas d'envisager le déploiement, dans de bonnes conditions, du site web et d'un certain nombre de services aux chercheurs.

En à peine un peu plus de trois ans, l'unité Médiations a réussi son pari : offrir à des enseignants-chercheurs et des doctorants un cadre propice à l'activité scientifique ; occuper d'ores et déjà une place effective dans son domaine de recherche, celui de la géographie et de l'aménagement, sur la base d'un projet pertinent ; contribuer au développement de la politique scientifique de son établissement de rattachement. Elle l'a fait sur la base d'une dynamique collective agrégante et avec peu de moyens : une dotation modeste, pas de personnel d'appui. Le déploiement de son projet dans les années à venir nécessiterait une réévaluation, à la hausse, des moyens mis à sa disposition, afin de conforter une trajectoire prometteuse et de ne pas fragiliser à moyen terme le collectif scientifique.

# ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

## A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

L'unité de recherche Médiations est une jeune unité, de création récente (juillet 2020), dont le présent rapport est la première évaluation. La majeure partie de ses membres est issue du périmètre de l'ancienne unité ENeC. Elle accueille également d'autres enseignants-chercheurs, extérieurs à l'UFR de géographie de Sorbonne université ou d'autres disciplines qui ont fait le choix d'y demander leur rattachement. Le programme scientifique de cette nouvelle unité n'a pas de continuité thématique avec l'UMR ENeC. Elle n'a ainsi pas de référence directe tant dans sa gouvernance, son organisation que dans son projet scientifique aux recommandations formulées lors de la dernière évaluation d'ENeC.

## B - DOMAINES D'ÉVALUATION

### DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

#### Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

Les documents fournis (DAE) ne contiennent pas, à proprement parler de bilan scientifique pour des raisons expliquées par la direction de l'UR : jeunesse de l'UR (créée mi-juillet 2020), volonté de construire un nouveau projet à partir d'une « page blanche ». Les objectifs scientifiques de l'UR Médiations reposent donc sur la formulation d'un nouveau projet scientifique centré sur les médiations et organisé en trois axes. Ce projet a fait l'objet d'une élaboration collective sur la base de groupes de travail, puis d'une adoption à l'unanimité.

La gamme des médiations retenue est particulièrement large (dans ses formes — sociales, économiques et politiques —), qu'elles soient envisagées par une entrée territoriale et sociale ou qu'elles s'appliquent à une variété d'enjeux et de sujets. Un tel projet, qui fait écho à tous les milieux, à tous les environnements, à la place des femmes, des hommes et des sociétés, requiert un large éventail de compétences scientifiques au sein de la géographie, ce que la composition de l'UR Médiations assure, mais également en dehors de cette discipline, ce qu'elle assure moins, mais qu'elle trouve dans des collaborations engagées avec d'autres UR ou UMR au sein de Sorbonne université en particulier. Ce projet, ambitieux et récent, pourrait encore gagner en lisibilité s'il valorisait davantage son originalité et sa spécificité par rapport à d'autres UR et UMR travaillant cette question : en particulier, il interroge la place et le rôle du chercheur et de la recherche entre production des savoirs et société dans une UR caractérisée par la force et la diversité des liens entre le monde académique et les mondes sociaux. La perspective d'organiser en 2025 un grand colloque permettra à l'UR d'affirmer sa singularité et de se faire reconnaître comme un lieu de production de savoirs sur les médiations.

#### Appréciation sur les ressources de l'unité

L'UR Médiations dispose de locaux (58 m<sup>2</sup>), mais utilise également des locaux dans d'autres sites de Sorbonne université. Elle investit l'ensemble des lieux dont elle dispose dans un fonctionnement « nomade » et « agile » qui semble ne pas pénaliser la dynamique collective. La perspective à moyen terme du regroupement des activités scientifiques sur le site de Censier lui permettra très probablement de se déployer dans un plus grand confort. Elle bénéficie d'une dotation allouée par l'université d'un montant de 36 k€ par an depuis sa création, budget qui semble modeste au regard du nombre de ses membres. À cette dotation, s'ajoutent les ressources financières mises à leur disposition par les fonds d'aide de Sorbonne université (pour l'organisation de colloques, pour la mobilité, etc.), fonds mobilisables après réponses à des appels à projets. Si les membres du comité de visite sont bien conscients que Sorbonne université est placée comme tous les établissements universitaires face à des arbitrages budgétaires complexes, une révision à la hausse de la dotation est souhaitable, au moins au regard de la dissymétrie historique des moyens entre grands champs disciplinaires, au détriment des domaines Arts, lettres, langues et Sciences humaines et sociales (ALL/SHS), qui pourrait justifier une forme de rééquilibrage au profit de celles-ci. Dans l'attente, la possibilité donnée aux membres de l'UR de mobiliser les aides mises en place par la tutelle leur permet de trouver des ressources nécessaires à leurs activités. Mais elle prive l'UR d'une vraie stratégie dans l'allocation des ressources financières à ses membres. Par ailleurs, l'effort de l'UR pour accroître le montant de ses ressources propres est bien engagé, contribuant, par le prélèvement d'un pourcentage sur ces contrats de recherche, à l'augmentation du budget commun. Médiations ne dispose d'aucun personnel d'appui, situation qui semble assez ordinaire dans les UR ALL/SHS de Sorbonne université, mais qui nuit au développement des activités de

recherche de l'UR dont le fonctionnement repose uniquement sur l'engagement et l'implication de ses membres, enseignants-chercheurs aidés par des doctorants et stagiaires, pour ce qui est des tâches administratives et d'intérêt général : outre le travail quotidien assuré par la direction, qui bénéficie d'une décharge « modeste » de service, le site internet comme les services à disposition des membres de l'UR (« plateformes » en soutien à l'activité scientifique) sont assumés « bénévolement » par des enseignants-chercheurs. Sorbonne université pallie cette situation en développant un soutien à l'activité scientifique par des services mutualisés mis à disposition des unités de recherche, qu'elle a renforcés (appui au montage de projet, relations internationales, gestion financière). S'ils semblent répondre en partie aux besoins et aux attentes de l'UR, ils ne remplacent pourtant pas la présence au quotidien de personnels au sein de l'UR pour accompagner le déploiement de ses activités. Médiations, étant reconnue par sa taille comme une UR ALL/SHS dans la fourchette « medium haute », pourrait bénéficier à moyen terme de l'apport d'un personnel d'appui, ce qui permettrait à la direction de se consacrer pleinement à des tâches plus stratégiques et à l'animation scientifique de sa communauté de travail. Par ailleurs, Sorbonne université, dans sa politique RH, a fait le choix de préserver les emplois d'enseignants-chercheurs, ce dont bénéficie l'UR Médiations qui pour la prochaine campagne devrait pouvoir recruter à hauteur des départs à la retraite.

### Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

L'UR Médiations s'est dotée des instances lui permettant d'assurer son bon fonctionnement : une direction composée de deux enseignants-chercheurs (un professeur et une maître de conférences) ; un binôme responsable de chacun des trois axes scientifiques ; un conseil de laboratoire. Autant d'instances qui se réunissent régulièrement et travaillent de manière apaisée. L'animation scientifique repose sur un séminaire de laboratoire, la présentation des travaux de ses membres, mais également un atelier d'écriture. Un certain nombre d'actions vise à intégrer les doctorants à la dynamique de l'unité, intégration jugée prioritaire : organisation annuelle de doctoriales ; création d'un lab Junior. L'UR, qui s'est doté d'un site web, investit également les réseaux sociaux. Créée en contexte de pandémie, elle a connu, à ses débuts, le confinement et les contraintes inhérentes à l'impossibilité ou aux difficultés de se réunir en présentiel. Elle a su prendre des initiatives pour préserver et nourrir la dynamique collective émergente, notamment autour d'une réflexion partagée sur les effets du confinement qui a donné lieu à une publication commune. Le comité de visite a pu constater, par la liberté des échanges dans les différents temps de la visite, la réalité du climat de confiance attestant une fluidité dans le fonctionnement de l'UR.

#### *1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.*

##### Points forts et possibilités liées au contexte

Les choix posés à travers le projet de la nouvelle unité apparaissent clairement : rupture vis-à-vis des thématiques de l'ancienne unité ENeC, en particulier de la géographie culturelle qui en constituait le marqueur ; impulsion d'une nouvelle dynamique dans un contexte doublement difficile de menace de disparition d'une unité de recherche en géographie et d'un environnement relationnel et humain de travail très dégradé sur la même période (UFR de Géographie).

Malgré ce contexte, dans le cadre de la pandémie mondiale, et accompagné de façon rapprochée par Sorbonne université, le collectif qui s'est mobilisé a permis de retrouver un véritable climat constructif donnant aux enseignants-chercheurs l'envie de s'investir dans un projet commun et de travailler ensemble. Cet objectif semble aujourd'hui pleinement atteint avec une véritable dynamique scientifique réimpulsée dans une discipline, la géographie, qui avait été particulièrement active au sein d'un des établissements universitaires devenue une des composantes de Sorbonne université.

Cette dynamique collective a débouché sur un projet scientifique qui a fait l'objet d'une véritable élaboration commune redonnant confiance à ses membres. Reposant sur l'identification de questions que ses membres pouvaient mettre en commun (sur le fond et sur la méthode), à partir d'un éventail très large de thématiques scientifiques, de terrains, de spécialités en géographie, la thématique retenue par l'UR Médiations : « médiations, sciences des lieux, science des liens » est d'une actualité scientifique incontestable. Par la diversité des objets, terrains sur lesquels travaillent les membres de l'UR, du fait de la qualité de leurs travaux et de leur reconnaissance dans le champ académique, elle peut y apporter une contribution conséquente et singulière.

Autre point fort des objectifs que se donne l'UR Médiations, son implication dans les projets scientifiques développés par sa tutelle au rayonnement de laquelle elle apporte une contribution consistante : les géographes de Médiations sont présents et actifs à la fois dans les programmes interdisciplinaires développés

par Sorbonne université dans le cadre des financements Idex (Institut des Transitions, de l'Océan, projet interdisciplinaire sur le genre), dans les activités de coopération scientifiques qui se déploient dans le consortium européen dont Sorbonne université est membre, ou encore dans le développement du site Sorbonne université à Abou Dhabi.

Enfin, la volonté de l'UR Médiations de mettre au cœur de son projet les doctorants, en contribuant à leur formation, en les associant aux activités scientifiques communes, en soutenant leurs initiatives, constitue indéniablement un point fort, sans oublier le rôle joué par les enseignants-chercheurs de l'UR Médiations dans l'UFR géographie, notamment par leur implication dans l'animation et la direction des formations de master.

### Points faibles et risques liés au contexte

La question scientifique des médiations est traitée par d'autres UR et disciplines.

Le projet, tel qu'il est formulé, devra, avec le temps et au fur et à mesure du développement des activités communes, gagner encore en maturité. Il doit plus clairement spécifier l'apport singulier de l'UR.

La question des médiations étant, par nature, transdisciplinaire, il conviendra également de mieux indiquer dans quels dialogues ou quelles collaborations, avec en particulier la sociologie ou les sciences politiques, l'UR entend s'inscrire.

Par ailleurs, l'absence d'un bilan scientifique faisant le point sur l'ensemble des travaux conduits par les membres de l'UR a rendu peu aisée l'appréciation de l'adéquation du projet scientifique à leurs compétences et expertises scientifiques : une mise en visibilité plus grande de l'articulation du projet scientifique de l'UR Médiations tant avec les pratiques de recherche de ses membres qu'avec leur expertise thématique permettra de mieux ancrer le projet scientifique dans le substrat des travaux qui y sont conduits.

## *2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.*

### Points forts et possibilités liées au contexte

L'UR a été particulièrement active dans un temps bref (deux ans) et dans un contexte (pandémie Covid 19) peu favorable à l'élaboration d'un nouveau projet : confinement, échanges organisés majoritairement en distanciel, adaptations chronophages de l'enseignement et du suivi des étudiants). Elle a cependant pleinement réussi son pari. Elle est parvenue à enclencher une véritable dynamique scientifique inclusive, à mettre en place son cadre organisationnel, à adopter un projet scientifique, pertinent et rassembleur, à développer des actions en interne permettant l'engagement d'un travail commun (réflexion commune sur les effets du confinement, séminaire thématique de laboratoire et séminaires de présentation de travaux, ateliers d'écriture) attestant la volonté de structurer une véritable vie de laboratoire, dans un contexte inédit (intégration de nouveaux membres) relativement contraint (locaux restreints par rapport au nombre de membres), à développer également des actions à l'international en prenant pleinement part aux projets portés par sa tutelle. Et ce, en veillant à proposer un cadre de travail et d'échanges apaisé à des EC que la situation conflictuelle passée avait malmenés.

### Points faibles et risques liés au contexte

Si la tutelle a constamment soutenu la création de cette UR, les moyens mis à la disposition de celle-ci sont, pour le moment, insuffisants. L'unité manque cruellement de moyens humains, faisant reposer l'essentiel des activités de gestion, prioritairement sur ses membres enseignants-chercheurs, et secondairement sur des supports mutualisés de l'université. Sans ignorer les difficultés auxquelles la tutelle universitaire, comme la plupart des universités, est confrontée dans l'allocation de ses moyens (financiers et en personnels), cette situation peut fragiliser la dynamique qui s'est engagée : le montant de la dotation est trop modeste pour permettre de financer au moins en partie les travaux des enseignants-chercheurs et des doctorants, même si les moyens communs des fonds d'aide développés par Sorbonne université ouvrent aux membres de l'UR d'autres voies pour trouver les ressources indispensables à leurs travaux. L'effort engagé par l'UR pour accroître ses ressources propres par des réponses à des appels à projet doit être poursuivi. Mais l'absence de tout personnel d'appui au sein de l'UR ne facilite pas le montage de ces projets. Plus largement, elle fait reposer l'intégralité ou la quasi-intégralité des charges administratives et d'animation sur la direction et sur les enseignants-chercheurs qui se sont impliqués dans des activités d'intérêt général avec l'appui de doctorants et de stagiaires, au risque d'un épuisement généralisé qui fragilisera la dynamique de l'UR. C'est un point d'attention majeur.

*3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.*

#### Points forts et possibilités liées au contexte

L'UR est une composante de l'université sans personnalité morale propre, dont la gestion financière et celle des locaux et matériels sont assurées par les services mutualisés de la tutelle, et qui ne dispose pas de personnels Biatss statutaires ou contractuels. Les pratiques de l'unité dans les domaines mentionnés sont conformes aux règles et directives édictées par Sorbonne université. Il en est de même à propos des protocoles éthiques et de protection des données.

#### Points faibles et risques liés au contexte

Le développement prévisible des activités contractuelles et avec lui, l'accroissement des données d'enquêtes, quantitatives et qualitatives, nécessitera une vigilance et un accompagnement accru des chercheurs de l'UR (enseignants-chercheurs comme doctorants) par la tutelle pour sécuriser les relations contractuelles, les protocoles d'enquête et le stockage des données.

## DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

### Appréciation sur l'attractivité de l'unité

Bien que récent, le laboratoire Médiations peut se prévaloir d'une attractivité réelle et d'une bonne insertion dans l'espace européen et international de la recherche. Cela est lié pour partie à la grande diversité des terrains de recherche et à celle des thématiques traitées mais aussi au dynamisme notable de ses membres en termes de valorisation de la recherche (30 communications à des colloques internationaux (sur 85 sur la période), organisation d'un évènement international sur la géographie carcérale à Bruxelles en lien avec la Royal Geographical Society de Londres. L'accueil de doctorants ou de collègues extérieurs est inscrit dans une politique dédiée de l'unité favorisant l'intégration en son sein, les échanges et visant un confort de travail (financement des missions de terrain). Les membres de Médiations sont engagés dans l'offre de formation des doctorants au sein de l'école doctorale de géographie de Paris. Un dispositif d'accompagnement en interne est mis en place. L'unité a déjà pu initier de façon significative des candidatures sur des appels à projets compétitifs. Cette attractivité est entravée dans son développement par l'absence de personnels d'appui notamment en gestion mais aussi en soutien à la communication de l'unité (site web abrité par le serveur de Sorbonne université ; présence sur les réseaux sociaux). La délégation d'un certain nombre de tâches permettrait de pallier la surcharge de la direction inhérente à la phase de création et de lancement du laboratoire. Il serait nécessaire de fournir un effort pour associer de manière renforcée aux événements (colloques, séminaires, etc.) les doctorants notamment en vue de cosignatures d'articles. Le démarrage effectif du Lab Junior pourrait y contribuer. L'obsolescence des postes informatiques est à résoudre rapidement afin de maintenir un accueil matériel satisfaisant. Le défi d'appropriation des locaux de Médiations par ses membres, titulaires et temporaires, ne peut être relevé qu'à cette condition. Si la recherche de contrats doctoraux est diversifiée, le déficit de thèses sur dispositif Cifre qui témoignent pourtant du niveau d'ancrage local et régional doit être résorbé. Les apports spécifiques des chercheurs associés et des chercheurs invités à l'unité ne sont pas précisés.

*1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*

*2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*

*3/ L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*

#### 4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Il est à noter, en premier lieu, la grande diversité des terrains de recherche des membres de l'unité — lesquels sont situés en France, en Europe, en Afrique, en Amérique et en Asie —, de leurs champs et de leurs domaines d'investigation. Le nombre de communications dans les manifestations scientifiques internationales est significatif pour la période (2 ans et demi). La forte représentation de l'unité à l'UGI 2022 (cf. portfolio) illustre, par exemple, le rayonnement scientifique construit collectivement. L'affichage des partenariats avec Sorbonne Abu Dhabi (SUAD) et des travaux qu'ils ont permis (cf. portfolio) en est un autre exemple.

L'organisation ou co-organisation de colloques, comme celui sur la géographie carcérale (Royal Geographical Society, Bruxelles, 27 intervenants issus de 9 pays, 227 participants), ou de journées d'étude dont le rayonnement scientifique s'insère dans l'espace international et européen de recherche contribue à la visibilité scientifique de l'unité.

L'unité prend sa place dans la politique de l'établissement Sorbonne université. Plusieurs chercheurs sont ainsi engagés dans l'association interuniversitaire 4EU+ promouvant une recherche européenne ainsi que dans l'institut pour la Transition environnementale. Des partenariats de recherche nationaux et internationaux sont à relever. Elle commence à bien être identifiée dans le paysage de la recherche en Île-de-France et au plan national.

Parmi les 57 doctorants et doctorantes de l'unité, une proportion notable arrive d'institutions extérieures dans lesquelles ils ou elles ont suivi leur parcours de formation. Six thèses font l'objet de cotutelles. Trois membres invités ont été accueillis provenant d'institutions à l'étranger (Arabie Saoudite, Brésil, États-Unis, etc.) pour une durée cumulée de onze mois. Des demandes de rattachement à Médiations, comme chercheurs associés, témoignent de l'attractivité de l'unité. Il s'agit d'enseignants-chercheurs en poste dans d'autres pays pour trois d'entre eux ou de collègues engagés dans la recherche appliquée et opérationnelle pour d'autres. Deux enseignants-chercheurs en poste dans d'autres universités françaises ont demandé leur rattachement comme membres pleins et entiers du laboratoire (une maître de conférences et un professeur).

Des responsabilités éditoriales contribuent au rayonnement de l'équipe et de ses partenaires internationaux (direction d'ouvrages et de numéros thématiques).

Outre des actions d'expertises scientifiques sont conduites des actions de transferts de compétence et de formation comme à SUAD.

L'accueil de doctorants ou de collègues extérieurs est inscrit dans une politique dédiée de l'unité. Chaque nouvel arrivant titulaire est présenté au travers d'une intervention dans un séminaire ou une conférence qui lui permet d'exposer ses travaux et son parcours. Pour ce qui est des personnels invités, des séminaires sont organisés afin de favoriser leur intégration au sein de l'unité et les échanges. Un effort est fait pour créer des conditions d'accueil et de travail de qualité (une salle de travail ouverte aux doctorants, mais un matériel informatique ancien, etc.). Les membres de Médiations sont engagés dans l'offre de formation de l'école doctorale de géographie de Paris. Un dispositif d'accompagnement en interne est mis en place (ateliers d'écriture, mentorat, intégration dans des projets de recherche collectifs, etc.). Toutes les demandes de mission de terrain ou de participation à des colloques émanant des doctorantes et doctorants, prioritaires, ont pu être financées.

Malgré ses deux ans et demi d'existence, l'unité a déjà pu mettre en place des candidatures sur des appels à projets compétitifs. Quelques premiers succès sont à souligner à travers des programmes développés à différentes échelles. Six projets sur contrats financés sont rattachés, directement ou par association, à l'UR Médiations sur la période. Certains, comme le programme Story, se révèlent particulièrement transversaux. Deux d'entre eux sont mis en exergue dans le portfolio : le programme Story lequel contribue à renforcer le collectif, notamment par un travail de terrain conséquent, et le programme Émergences.

L'attractivité par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques est sans objet dans le sens attendu par le Hcéres. Cependant, l'équipe Médiations attire l'attention sur plusieurs aspects en termes d'équipements et de compétences techniques, qu'il convient donc de notifier.

Il est souligné le partenariat avec la plateforme Géotéca pour l'accueil de stagiaires et de doctorants ayant besoin de ressources informatiques importantes. Géotéca est une plateforme de recherche mutualisée de l'université Paris Cité dédiée aux données numériques et géographiques ainsi qu'à l'image. Elle offre un espace de travail aux étudiants et chercheurs, permet le partage d'équipements et soutient la recherche en diffusant

des connaissances et des ressources d'ingénierie. Cette initiative bénéficie du soutien de ses seize partenaires institutionnels.

## Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Les doctorants pourraient être associés aux évènements (colloques, séminaires, etc.) de manière renforcée notamment en vue de cosignatures d'articles. Le développement à venir du Lab Junior constitue un atout pour y parvenir mais une vigilance doit s'exercer pour aider les doctorantes et doctorants à son démarrage effectif.

En matière de communication, le site web déjà bien développé et la présence de l'unité sur les réseaux sociaux ne pourront perdurer sans une prise en charge par du personnel dédié.

La recherche de financement de contrats doctoraux est diversifiée mais le comité constate un déficit de contrats doctoraux sur dispositif Cifre, malgré un niveau d'ancrage local et régional élevé.

Un manque de diversité dans les modalités d'accueil tant des titulaires que des professeurs invités est observé. D'autres modalités pourraient être rajoutées (co-écriture d'articles, co-organisation de colloques, séminaires, etc.).

Aucun élément factuel sur les retombées tangibles des contributions extérieures n'est donné. Les apports spécifiques des chercheurs associés et des chercheurs invités à l'unité ne sont pas précisés.

L'absence de gestionnaire au sein de l'UR pour aider au montage de projets de recherche notamment pour le volet financier et pour en effectuer le suivi obère sérieusement le maintien et l'évolution de la dynamique actuelle constatée. Un risque d'essoufflement de la direction et des porteurs de projets est à craindre devant la dimension chronophage et technique du suivi administratif et financier.

Les parts respectives entre financements régionaux, locaux, nationaux et internationaux ne sont pas mises en évidence ; il n'y a pas vraiment de budget global fourni.

Il n'est rien dit sur les projets non retenus — qui pour autant peuvent être un signe de volonté de collaboration en interne — et de renforcement de thématiques scientifiques au sein des axes.

Rappelons que l'équipe ne bénéficie pas de personnel attaché à la recherche (Biatts ou ITA).

Il est d'abord précisé que l'achat de matériels techniques (drones, capteurs, appareils photographiques ou caméras) est effectué sur les crédits liés aux projets sur contrat. Le matériel technique ainsi acheté n'est — même si l'intention est là — pour le moment ni référencé ni stocké dans les locaux de la Maison de la Recherche. Un cahier de gestion et de réservation est prévu sur intranet pour une mise à disposition collective. Le matériel est propriété de l'université.

Pour ce qui est de l'équipement informatique, sept postes sont mis à disposition mais qualifiés par l'équipe de « particulièrement anciens et pour plusieurs d'entre eux en voie d'obsolescence. ». Il doit être remédié à cette situation au plus vite (et non « dans les prochaines périodes ») : comment espérer un rayonnement international (notamment avec l'accueil de doctorants ou de postdoctorants) et ne pas être en situation de les accueillir matériellement de façon satisfaisante ? La fréquentation modérée de la salle mise à disposition à la MSH trouve là une explication majeure. Le défi d'appropriation des locaux de Médiations par ses membres — titulaires et temporaires — ne peut être relevé qu'à cette condition.

Le site web de l'unité est abrité par le serveur de Sorbonne université. Sa mise en place, à laquelle a été associé un stagiaire, s'est faite en complète autonomie. Le travail de webmaster et l'alimentation du site sont assurés par la direction. La plateforme Soutien numérique et une maitre de conférences sont chargées de la mise en ligne des Actualités.

## DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

### Appréciation sur la production scientifique de l'unité

L'unité Médiations présente une production scientifique significative et diversifiée, couvrant un large éventail de sujets liés aux pratiques sociales et spatiales dans les villes, à l'aménagement du territoire, à la démographie, aux migrations, au tourisme, etc. Cette diversité thématique est accompagnée d'une variété de terrains, d'échelles et de méthodologies de recherche. Les publications se répartissent dans un grand nombre de revues différentes, témoignant ainsi de la richesse des thèmes abordés par les membres du laboratoire. Il est à noter également que de nombreux travaux sont diffusés vers des revues spécialisées et des médias, illustrant ainsi une volonté d'interaction avec la société et une accessibilité accrue des résultats de recherche. L'unité dispose d'une capacité de production scientifique significative et variée. Cependant, elle pourrait accroître cette capacité en améliorant sa stratégie de soutien aux membres non publiant, en renforçant l'implication des doctorantes et doctorants dans les publications (articles et chapitres d'ouvrage durant la thèse), en intensifiant ses efforts pour promouvoir l'intégrité scientifique et la science ouverte au sein de ses pratiques de recherche.

*1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.*

*2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.*

*3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

Le bilan quantitatif déclaré ne couvre que la moitié de la période d'évaluation. La production scientifique de Médiations, depuis 2020, est significative avec 99 articles ACL dont 42 en anglais, seize ouvrages, 67 chapitres d'ouvrages dont 21 en anglais, et 81 communications dans des congrès nationaux (55) ou internationaux (26).

La production de l'unité est significative et variée, abordant de nombreux sujets, tels que les pratiques sociales et spatiales dans les villes et les espaces urbains, l'aménagement du territoire, la planification urbaine durable, la démographie et l'évolution de la population à l'échelle européenne, le vieillissement de la population, les migrations internationales, les lieux et les pratiques touristiques, etc., avec également une grande variété de terrains, d'échelles traitées et de méthodologies mises en œuvre.

Les 112 articles publiés depuis 2020 sont parus dans 89 revues différentes, parmi lesquelles 42 sont internationales (dont 36 en anglais). Les revues choisies sont très diversifiées, répondant à la diversité des thématiques, terrains, échelles et méthodologies des travaux de l'unité, avec à 90 % une revue par article. Nombre de ces revues sont de très bonne qualité (p. ex. Ecol. Indic., Prog. Plan., Environ. Plan. A., Quat. Int.).

La grande majorité des publications, depuis 2020, sont rédigées par un seul membre du laboratoire (92 % des articles, 91 % des chapitres d'ouvrage et 100 % des ouvrages). La part des productions co-signées avec des membres d'un autre laboratoire reste moyenne : 30 % des articles, 28 % des chapitres d'ouvrage et 50 % des ouvrages. Cela dénote une ouverture relativement timide du laboratoire, à l'exception des ouvrages.

Durant la période examinée, près d'un quart des articles a été publié dans des revues ou des médias spécialisés (Population & Avenir, Géostratégiques, Diplomatie). Cela souligne la capacité de l'unité à diffuser ses travaux, à les rendre accessibles et à interagir avec la société.

Le comité note de fortes disparités dans les contributions à la production scientifique de l'unité, avec un quart des membres non publiant (aucune référence déclarée dans le rapport ou répertoriée dans HAL). L'unité est consciente de cette difficulté, pointée dans le document remis au comité. L'unité est notamment soucieuse des chercheurs débutants qu'elle encourage par des aides à la publication (frais de traduction ou financement ou co-financement de numéros spéciaux de revues).

L'unité souhaite accueillir des postdoctorants dans la période à venir. Le comité note que cet accueil est stratégique et contribue à la construction de réseaux solides de collaboration. Pour assurer leur intégration, l'unité doit garantir des ressources adéquates, favoriser les collaborations internes et un encadrement solide et adapté.

L'unité déclare mettre un accent particulier sur le respect des principes de l'intégrité scientifique en organisant des séminaires à cet effet. D'autres séminaires portant sur la sensibilisation à l'utilisation appropriée des images et la prévention du plagiat sont également prévus.

Le laboratoire s'engage dans des initiatives soutenant la science ouverte et s'efforce de se conformer aux directives établies par sa tutelle dans ce domaine.

### Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Les doctorants assurent une part modeste de la production scientifique, avec 0,6 publication/personne sur la période.

Le comité formule un point d'attention à propos des membres de l'unité non publiant ou faiblement publiant. Au-delà des entretiens individuels, suggérés par la direction et qui sont un préalable, le comité recommande la mise en place d'un dispositif d'accompagnement (ateliers d'écriture, mentorat, etc.) afin de les intégrer davantage dans la dynamique de publication de l'unité.

Les doctorants participent très faiblement à la production scientifique de l'unité, hormis le travail déjà considérable de thèse. À titre d'exemple, on relève onze articles écrits par six doctorants sur un total de 64 doctorantes ou doctorants déclarés durant la période, dix-neuf communications et trois chapitres d'ouvrage.

Une progression est possible par la mise en œuvre d'une stratégie proactive de diffusion des bonnes pratiques auprès des membres de l'unité et des doctorantes et doctorants. Ces pratiques devraient inclure la publication, la cosignature, la protection des données personnelles, la traçabilité des traitements et le dépôt des publications sur des plateformes d'archives ouvertes. Par ailleurs, l'unité devrait engager une réflexion sur une stratégie d'archivage des données de la recherche.

## DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

### Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

L'unité affirme un positionnement original autour des médiations au cœur des relations entre l'espace et des sociétés, saisies notamment à travers des processus d'aménagement, de labellisation, de gestion. Ce parti pris a conduit à développer majoritairement des recherches appliquées, voire en accompagnement des acteurs institutionnels, économiques, culturels ou sociaux, recherches valorisées à travers des formats spécifiques.

- 1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique.*
- 2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

### Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité dispose d'une expertise reconnue dans le domaine de l'aménagement de l'espace, de l'urbanisme, des sciences du territoire et des questions environnementales et climatiques.

L'unité développe de nombreuses formes d'expertises ciblées et des passerelles solides avec différentes sphères d'acteurs socio-économiques et institutionnels : collectivités locales, entreprises (Vinci, AREP), think tank. Ces

formats portent sur des thématiques très appliquées et concrètes comme l'impact du véhicule électrique ou la gestion du risque inondation. Plusieurs de ses membres participent de manière significative aux travaux d'instances nationales majeures comme le conseil national des Politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE), ou comme l'OCDE par des expertises.

L'unité développe une production importante de recherche appliquée ou sous commande d'opérateurs publics et/ou privés, et également d'associations caritatives et/ou fondations. Cette production s'exprime dans une variété de programmes de recherche-action en France comme à l'international (Liban, Maroc) autour d'enjeux comme les dynamiques mémorielles (Émergences) ou les risques appliqués à des territoires ciblés (Story), la modélisation de la dynamique des espèces invasives en milieu urbain (ville de Paris). Ces recherches appliquées constituent un aspect majeur de l'action scientifique mais aussi de formation à la recherche (stage de master) de l'unité.

L'unité encourage les démarches individuelles de vulgarisation scientifique des travaux de ses membres, à travers des blogs et des pages personnelles. Les publications sur ces supports sont notables. Différents types de productions à destination du monde social sont ainsi développées, à travers des formats valorisant par exemple le partenariat culturel et économique dans le cadre de la Sorbonne Abu Dhabi, ou un travail plus collaboratif lors du confinement quoiqu'à visée davantage interne.

L'unité est impliquée dans le débat public autour des enjeux territoriaux et urbains contemporains. Une part significative de ses membres est régulièrement invitée dans des émissions de radio ou de télévision (France 5, radio France) autour d'enjeux actuels de débat public. Cette implication notable témoigne d'une expertise reconnue de l'unité sur un certain nombre de thèmes sociétaux. Plusieurs de ses membres sont membres experts de conseils scientifiques en matière de recherche appliquée et de stimulation de débats sociétaux : POPSU Métropole & Transitions (ministère de la Transition écologique) ou encore l'Institut pour la transition environnementale.

### Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Le comité constate un nombre limité de thèses en convention Cifre malgré un potentiel élevé de coopérations avec le monde institutionnel et socio-économique. Les nombreuses interactions avec le monde institutionnel, socio-économique, que ce soit à l'échelle régionale, nationale ou internationale ne se traduisent pour le moment qu'à travers un faible nombre de thèses en convention Cifre (une seule). Celles-ci pourraient être appelées à se développer à l'avenir.

Les productions à destination du monde culturel, économique apparaissent en nombre restreint et sur un rythme discontinu. L'unité ne dispose pas encore d'outil numérique commun et harmonisé, ni de stratégie explicite dans la valorisation des productions individuelles de ses membres à destination de la société. Les publications sont par ailleurs discontinues et fortement différenciées dans leur volumétrie entre les membres de l'unité.

Les productions et l'expertise sociétale de l'unité sont fortes mais très individualisées et parcellisées. L'unité ne semble pas investir le partage de connaissance orienté vers l'accessibilité du grand public à la recherche (fête de la science, etc.). Néanmoins, certains de ses membres ont été impliqués lors du précédent contrat dans des événements majeurs comme le Festival international de Géographie.

## ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

À la suite de la mise en FRE de l'UMR ENeC qui a conduit, au final, à sa « dissolution » fin 2019, et dans un contexte de crise au sein de la composante géographie/aménagement de Sorbonne université, un collectif d'enseignants-chercheurs s'est fortement mobilisé pour initier une démarche susceptible d'offrir aux géographes de Sorbonne université un cadre de recherche apaisé et un nouveau projet scientifique. Cette démarche, soutenue par Sorbonne université, qui a reposé sur l'élaboration collective de ce projet, malgré le confinement et la rupture des modes de travail ordinaires, a débouché sur la création d'une nouvelle UR Médiations en juillet 2020.

Manifestant la volonté de ne pas s'inscrire dans la continuité thématique ou organisationnelle d'ENeC (même si un nombre important de ses membres en proviennent), Médiations, qui se définit comme une UR s'intéressant aux liens entre les lieux et les sociétés, a su se doter d'un projet scientifique original et fédérateur. Les travaux de ses membres se caractérisent par une très grande diversité de thématiques, terrains, approches et méthodes, ce qui en fait l'intérêt, mais qui constitue aussi une difficulté dès lors qu'un projet doit agréger. Elle a su également se doter des instances et des règles permettant d'assurer le bon fonctionnement d'un collectif de travail et a prêté une attention particulière à l'intégration des doctorants. Elle est ainsi parvenue à remobiliser sur un projet commun une communauté qui avait traversé une période difficile.

Il n'est pas possible de situer l'UR dans une trajectoire au regard de son activité passée (au moment du dépôt du dossier elle avait tout juste 2 ans et demi d'existence) et ce, même si les documents fournis reprennent, pour partie, les résultats de travaux (les publications en particulier) qui se sont réalisés au sein d'ENeC. En effet, le rapport remis au Hcéres s'apparente davantage à un projet scientifique tourné vers les années à venir qu'à un rapport d'activités faisant le point sur les objectifs passés. C'est bien sûr la jeunesse de l'UR qui explique cette situation et sa volonté de ne pas s'inscrire dans la continuité ou en rupture avec ENeC, mais d'ouvrir une nouvelle page pour la recherche en géographie et aménagement à Sorbonne université.

De ce point de vue, et si l'on prend en compte les informations complémentaires apportées par la direction de l'UR en réponse aux questions formulées par le comité de visite, ainsi que les échanges lors de la visite, on peut considérer que Médiations a réussi son « pari » : elle constitue bien une nouvelle UR prometteuse dont le projet et l'ambition peuvent s'affirmer dans la période contractuelle à venir. Elle a d'ores et déjà engagé à cet effet, dans les divers registres des activités scientifiques (programmes de recherche, séminaires, participations à des colloques, publications, accompagnement des doctorants, diffusion des savoirs, etc.) les actions susceptibles de lui permettre de déployer son projet et d'être reconnue, à moyen terme, comme un lieu de production de savoirs sur les médiations, au niveau national comme au niveau international, compte tenu des nombreux liens existants et de l'implication de ses membres dans des collaborations avec des universités étrangères. Elle est pleinement impliquée dans les programmes interdisciplinaires développés par Sorbonne université et dans les actions à l'international qu'elle développe (Sorbonne Abu Dhabi ; consortium européen).

Elle a accueilli de nouveaux membres, extérieurs à Sorbonne université, et inscrit de nouveaux doctorants. L'affirmation de son projet scientifique et une plus grande mise en visibilité de ses travaux lui permettront de renforcer son rayonnement. Une part conséquente de ses recherches relevant de la recherche finalisée, elle bénéficie, de ce fait, de très nombreuses relations avec les organismes publics et parapublics comme avec les acteurs socio-économiques qui devraient lui permettre de négocier davantage de conventions Cifre. Ses membres étant, par ailleurs, très investis dans la diffusion des savoirs au sein de la société, Médiations devrait pouvoir faire de ses pratiques et de la réflexion sur ces pratiques un axe fort de son projet.

La trajectoire prévisible de l'UR Médiations est donc celle d'une affirmation de son positionnement et d'un développement devant lui assurer un réel rayonnement scientifique, à la condition toutefois qu'elle puisse bénéficier de moyens plus importants de la part de sa tutelle (qu'il s'agisse de la dotation récurrente ou de la mise à disposition d'au moins un personnel) pour que la direction de l'UR puisse se consacrer avant tout à l'animation et à la mise en œuvre du projet scientifique et ses membres à leurs activités. Pour le moment, malgré la possibilité de recourir aux services de Sorbonne université, l'essentiel des tâches administratives et d'intérêt commun est assuré par la direction et des enseignants-chercheurs, au-delà de ce qui relève de leur statut. La trajectoire prometteuse, sur le plan scientifique, de l'UR, pourrait en être freinée.

## RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

### *Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité*

Le comité de visite recommande à l'UR Médiations de mieux spécifier :

- l'apport singulier de l'unité à l'analyse des médiations ;
- les dialogues et les collaborations, avec en particulier la sociologie, dans lesquels l'unité entend s'inscrire ;
- l'ancrage du projet scientifique dans le substrat des travaux de ses membres.

Il recommande également une vigilance et un accompagnement accrus pour sécuriser les relations contractuelles, les protocoles d'enquête et le stockage des données. Il invite enfin à poursuivre l'effort engagé pour diversifier ses ressources, par des réponses à des appels à projets.

### *Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité*

Le comité de visite recommande à l'UR Médiations :

- de veiller à l'association des doctorants aux événements organisés par l'unité ;
- de mettre à disposition du Lab Junior les moyens nécessaires à sa pérennisation ;
- de diversifier les modalités d'association des professeurs invités (co-écriture d'articles, etc.).

### *Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique*

Le comité de visite recommande à l'UR Médiations :

- de renforcer sa capacité de production scientifique, en améliorant sa stratégie de soutien aux membres non publiant et en impliquant davantage les doctorants dans les articles et chapitres d'ouvrages ;
- de mettre en œuvre une stratégie proactive de diffusion des bonnes pratiques (incluant la publication, la cosignature, la protection des données personnelles, la traçabilité des traitements et le dépôt des publications sur des plateformes d'archives ouvertes) auprès de l'ensemble des membres de l'unité (enseignants-chercheurs, doctorants).

### *Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société*

Le comité de visite recommande à l'UR Médiations de s'attacher :

- à définir une stratégie explicite de valorisation des productions individuelles de ses membres à destination de la société, de la recherche menée dans un cadre partenarial et appliqué (collectivités, États, Europe, etc.) ;
- à encourager le développement de doctorats en conventions Cifre en s'appuyant sur le potentiel élevé de collaborations avec le monde institutionnel et socio-économique.

## DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

### DATE

**Début :** 30 novembre 2023 à 8h30

**Fin :** 30 novembre 2023 à 17h00

### Entretiens réalisés en présentiel

### PROGRAMME DES ENTRETIENS

08h30 - 09h00	Réunion à huis clos du comité d'experts en présence de la conseillère scientifique du Hcéres
09h00 - 09h45	Entretien à huis clos avec la direction actuelle de l'unité
09h45 - 11h15	Réunion plénière en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche, y compris les chercheurs associés, les émérites, les doctorants et les post-docs <ul style="list-style-type: none"><li>• 09h45 - 10h05 : exposé liminaire par la direction de l'unité</li><li>• 10h05 - 11h15 : discussion avec tous à partir des questions du comité</li></ul>
11h15 - 11h30	Pause
11h30 - 12h15	Entretien à huis clos avec les tutelles de l'unité
12h15 - 13h30	Déjeuner du comité (à huis clos, sans présence de l'unité)
13h30 - 14h30	Entretien à huis clos avec les personnels chercheurs et enseignants-chercheurs statutaires (sans associés ni émérites ni membres de la direction)
14h30 - 15h30	Entretien à huis clos avec les doctorants et post-doctorants
15h30 - 15h45	Pause
15h45 - 16h30	Entretien à huis clos avec la direction actuelle et future de l'unité
16h30 - 17h00	Entretien à huis clos du comité d'experts en présence de la conseillère scientifique du Hcéres
17h00	Fin de l'échange

## OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Marie-Aude Vitrani  
Vice-Présidente Vie institutionnelle et démarche  
participative  
Sorbonne Université

à

Monsieur Eric Saint-Aman  
Directeur du Département d'évaluation de la recherche  
HCERES – Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur  
2 rue Albert Einstein  
75013 Paris

Paris, le 13 mars 2024

Objet : Rapport d'évaluation – MÉDIATIONS – Sciences des lieux – Sciences des liens

Cher Collègue,

Sorbonne Université vous remercie ainsi que tous les membres du comité HCERES pour le travail d'expertise réalisé sur l'unité de recherche « MÉDIATIONS ».

Sorbonne Université n'a aucune observation de portée générale à formuler sur le rapport d'évaluation transmis.

Je vous prie d'agréer, Cher Collègue, l'expression de mes cordiales salutations

**Marie-Aude Vitrani**  
Vice-Présidente Vie institutionnelle  
et démarche participative



Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T.33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

