

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Formations et diplômes



## Rapport d'évaluation

### Master Finance

- Université Jean Monnet Saint-Etienne - UJM

Campagne d'évaluation 2014-2015 (Vague A)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Formations et diplômes

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier Houssin, président

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

Évaluation réalisée en 2014-2015

## Présentation de la formation

Champ(s) de formation : Sciences Economiques - Gestion

Établissement déposant : Université Jean Monnet Saint-Etienne - UJM

Établissement(s) cohabilité(s) : /

Le master *Finance* est une formation dispensée à l'Institut d'administration des entreprises de l'Université Jean Monnet Saint-Etienne. Ce master forme des spécialistes de la finance, du contrôle de gestion, de la comptabilité et de l'audit. Il comprend une spécialité à vocation recherche (*Monnaie finance gouvernance* - MFG) co-habilitée avec l'Université Lyon 2 et l'École normale supérieure (ENS) Lyon, et trois spécialités à vocation professionnelle : *Banque et finance* (BF), *Contrôle de gestion et audit opérationnel* (CGAO), et *Comptabilité-contrôle-audit* (CCA). Après un premier semestre de mise à niveau pour les disciplines fondamentales, le second semestre permet une pré-spécialisation (première année de master M1), dans la perspective de la spécialisation en seconde année de master (M2). Deux spécialités *Banque et finance* et *Contrôle de gestion et audit opérationnel* sont proposées en formation en alternance.

La spécialité *Banque et finance* est délocalisée à Abidjan (Côte d'Ivoire) en partenariat avec l'Institut supérieur de gestion, d'économie et de management, et dans quatre villes (Casablanca, Fès, Marrakech et Rabat) au Maroc, en partenariat avec l'École supérieure internationale de gestion. Pour chaque programme délocalisé, les enseignants-chercheurs de l'IAE assurent une part significative des enseignements.

## Avis du comité d'experts

La structure de la formation est cohérente avec les métiers visés ; elle permet aux étudiants d'acquérir les connaissances nécessaires à l'exercice de ces métiers. La part importante d'enseignements dispensés par des intervenants professionnels et les stages en master 1 et 2, contribuent à développer les compétences personnelles et professionnelles requises.

Au sein de l'IAE, le master *Finance* se différencie des autres masters : *Ingénierie économique, Management et culture et management du design*. Le master est adossé à deux laboratoires : Groupe d'analyse et de théorie économique (GATE UMR CNRS 5824) et Conception de l'action en situation (COACTIS - EA 4161). Ce master s'appuie sur un large réseau d'entreprises et de partenaires institutionnels, dont le Conseil régional de l'ordre des experts comptables et le Centre de formation d'apprentis (CFA) aux métiers commerciaux et financiers de Rhône Alpes. La spécialité *Banque et finance* a été retenue comme Unité de formation en apprentissage (UFA) de la région Rhône Alpes, pour former de futurs cadres bancaires.

L'équipe pédagogique est conséquente ; elle est composée de six professeurs d'université (PR) et 13 maîtres de conférences (MCF), fortement impliqués dans les enseignements et responsabilités de mention, spécialités ou parcours. Les professionnels, experts du domaine, assurent en moyenne 50 % des enseignements du master 2. Le pilotage de la formation est bien organisé. Il se fait par le conseil de perfectionnement qui se réunit une fois par an ; ce conseil est composé de 9 enseignants chercheurs, 9 professionnels et 6 étudiants. Le pilotage des spécialités en apprentissage, *Banque et finance* et *Contrôle de gestion et audit opérationnel*, se fait de façon complémentaire par les conseils de gestion ou comités de pilotage qui se réunissent deux fois par an.

Les effectifs en M1 (135 étudiants) se répartissent de la manière suivante : 100 étudiants pour le parcours *Banque contrôle finance* et 35 étudiants pour le parcours *Comptabilité contrôle audit*. En M2, les effectifs (210 étudiants) se décomposent de la manière suivante : *Banque et finance* (120 étudiants dont 90 en délocalisé), *Contrôle de gestion et Audit opérationnel* (50 étudiants) et *Comptabilité-contrôle-audit* (35 étudiants), *Monnaie, finance et gouvernance* co-habilitée (3 à 4 étudiants issus de l'IAE pour 13 étudiants en moyenne, ce qui reste limité).

En M1, le taux de réussite est de l'ordre de 80 % pour le parcours *Banque, contrôle, finance* et plus de 90 % pour le parcours *Comptabilité, contrôle, audit*. En master 2, le taux de réussite est supérieur à 90 %, sauf pour les spécialités délocalisées (Maroc et Côte d'Ivoire) où le taux varie entre 75 % et 85 %. Les taux d'insertion professionnelle (hors spécialités délocalisées) sont de l'ordre de 90 % et même 100 % pour la spécialité *Comptabilité-contrôle-audit* à 30 mois.

## Éléments spécifiques de la mention

Place de la recherche	Le master <i>Finance</i> est adossé à deux laboratoires : GATE UMR CNRS et COACTIS - EA 4161. Cet adossement se traduit par la co-habilitation avec l'Université Lyon 2 de la spécialité recherche (MFG). Les enseignements intègrent un séminaire de méthodologie de la recherche et des lectures d'articles académiques.
Place de la professionnalisation	La professionnalisation se fait par les stages (six à neuf mois en cumul) ou la formation en alternance, l'intervention de professionnels experts pour plus de 50 % des enseignements en master 2, et d'autres dispositifs : job-dating, certification Autorité des marchés financiers - AMF, formation sur le progiciel de gestion intégré SAP.
Place des projets et stages	Les étudiants en formation initiale doivent suivre en master 1 un stage de trois mois et en master 2 un stage de trois à six mois (six mois recommandé). Les étudiants en apprentissage passent trois semaines en entreprise par mois. Le mémoire donne lieu à une soutenance en présence du tuteur pédagogique et du tuteur entreprise.
Place de l'international	La spécialité <i>Banque et finance</i> est délocalisée à Abidjan et au Maroc. Hors délocalisations, les étudiants étrangers représentent 5 % des effectifs. Les étudiants reçoivent un enseignement d'anglais de 40 heures et ont la possibilité de préparer le Test of english for international communication (TOEIC).
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Si l'accès au master 1 est de droit pour les titulaires d'une licence dans le domaine Droit, économie, gestion, le parcours <i>Comptabilité-contrôle-audit</i> est réservé aux seuls étudiants ayant validé la spécialité de même nom en licence <i>Sciences de gestion</i> . Deux tiers des étudiants sont issus de l'IAE de St Etienne. L'accès en M2 est ouvert aux étudiants du M1 et aux titulaires d'un diplôme Bac + 4 comportant un volume important en Economie et gestion. Le recrutement est sélectif ; il se fait sur dossier et entretien.
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements se font en présentiel avec des cours magistraux, cas pédagogiques et études de cas concrets. Plusieurs enseignements s'appuient sur les outils informatiques : Access, Cegid, progiciel de gestion intégré SAP. L'Espace numérique de travail (ENT) est utilisé pour mettre à disposition des étudiants les supports de cours et faciliter les échanges avec les étudiants.
Evaluation des étudiants	L'évaluation des étudiants se fait en privilégiant le recours au contrôle continu et sous différentes formes : examen individuel écrit ou oral, travail de groupe écrit ou oral. La soutenance du mémoire professionnel se fait devant un jury d'enseignants et de professionnels. Les règles d'obtention du master sont classiques : au moins 10/20 de moyenne pour l'ensemble des UE du semestre.
Suivi de l'acquisition des compétences	Le suivi de l'acquisition des compétences s'effectue pour les étudiants en alternance par l'intermédiaire du livret d'apprentissage (deux comptes-rendus de visite) et pour les étudiants en formation initiale par le tuteur enseignant durant le stage. La spécialité <i>Contrôle de gestion et audit opérationnel</i> est formation pilote pour la construction d'un outil électronique «Compétences».

Suivi des diplômés	Le suivi des diplômés s'effectue à trois niveaux : une analyse à deux ans au niveau de l'Université Jean Monnet, une étude annuelle pour la spécialité avec l'édition annuelle de l'annuaire des diplômés et une étude à deux mois par le CFA pour les formations en alternance. Les taux d'insertion professionnelle (hors spécialités délocalisées) sont de l'ordre de 90 %.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Le conseil de perfectionnement du master se réunit une fois par an. Il comprend 9 enseignants-chercheurs, 9 professionnels et 6 étudiants issus des différents parcours et spécialités. Les spécialités en apprentissage sont pilotées, de façon complémentaire, par les conseils de gestion ou comités de pilotage qui se réunissent deux fois par an. Le dossier d'autoévaluation est très complet et développe pour chaque thématique les points forts et points faibles. Enfin, il existe un dispositif d'évaluation des enseignements par les étudiants.

## Synthèse de l'évaluation de la formation

### Points forts :

- Une structure de formation cohérente, attractive et répondant aux besoins du bassin d'emplois.
- Un fort taux de réussite et d'insertion professionnelle (hors délocalisations).
- De solides partenariats avec les organismes professionnels.
- La possibilité de suivre les formations de spécialité en alternance, sauf pour la spécialité CCA.

### Points faibles :

- Des délocalisations générant une lourde charge d'enseignements pour l'équipe enseignante.
- Pour la spécialité MFG, co-habillée avec l'Université de Lyon 2, un faible taux de poursuite en doctorat (en moyenne 3 sur un effectif de 13 étudiants) et aucune information ne précise au sein de quel laboratoire se poursuivent les thèses. Par ailleurs, les capacités d'encadrement sont très disproportionnées, au bénéfice du GATE (économistes) et au détriment de COACTIS (gestionnaires).

### Conclusions :

Le master *Finance* s'appuie sur les solides liens développés avec le monde socio-économique. Il se caractérise par une forte cohérence d'ensemble entre les différentes spécialités, entre les enseignements et métiers visés, entre les enseignements assurés par les enseignants-chercheurs et ceux assurés par les professionnels. Le taux d'insertion professionnelle de 90 % à 30 mois illustre la qualité du master. Cependant, l'importance des délocalisations mérite une attention particulière afin de ne pas dégrader la qualité du master.

# Éléments spécifiques des spécialités

## Banque et Finance

Place de la recherche	La spécialité <i>Banque et Finance</i> s'appuie sur deux laboratoires : GATE Lyon et COACTIS. 4 PR et 2 MCF assurent 240 heures d'enseignements sur un total de 930 heures, soit 465 heures par groupe (hors formations délocalisées). Un PR est responsable de la spécialité. Les enseignants-chercheurs intègrent dans les enseignements des lectures d'articles de recherche et études terrains par les étudiants.
Place de la professionnalisation	La professionnalisation se fait par le stage (six mois) ou la formation en alternance, Plus d'une quinzaine d'intervenants professionnels, cadres du secteur de la banque et finance, assurent près de 600 heures dans les enseignements métiers. Les étudiants ont la possibilité de passer la certification Autorité des marchés financiers (AMF) durant leur formation.
Place des projets et stages	Les étudiants doivent suivre un stage obligatoire de six mois (de mars à septembre). Les étudiants en apprentissage font trois semaines en entreprise, suivies de deux semaines à l'Université. Le mémoire doit mettre en perspective l'expérience pratique au regard de la théorie ; le jury de soutenance comprend le tuteur pédagogique et le tuteur entreprise.
Place de l'international	Les étudiants étrangers représentent de l'ordre de 5 % des effectifs (hors délocalisations). La spécialité est délocalisée au Maroc (Casablanca, Fès, Marrakech et Rabat) et propose un double diplôme en Côte d'Ivoire (Abidjan). Les cours <i>Finance Internationale et Finance de marché</i> sont dispensés en anglais. L'enseignement d'anglais (40 heures sur l'ensemble du master) propose une préparation au TOEIC.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	L'accès en M2 est ouvert aux étudiants issus de parcours <i>Banque, finance, contrôle</i> et aux titulaires d'un diplôme Bac+4 comportant un volume important en <i>Economie et gestion</i> . Le recrutement est sélectif : examen du dossier et entretien. La spécialité est aussi ouverte aux salariés par le système de Validation des acquis professionnels et personnels (VAPP) et Validation des acquis de l'expérience (VAE).
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements se font en présentiel avec des enseignements magistraux et des applications pratiques : cas pédagogiques et études de cas concrets. De nombreux enseignements s'appuient sur l'outil informatique. Le recours à l'ENT est systématique pour la mise à disposition des étudiants des supports de cours et assurer un contact permanent avec les étudiants.
Evaluation des étudiants	L'évaluation des étudiants se fait par contrôle continu, sous différentes formes : examen individuel écrit ou oral, travail de groupe écrit ou oral. Les quatre enseignements d'expertise (Finance, Gestion bancaire, etc.) représentent 30 ECTS ; la professionnalisation - stage ou apprentissage et gestion de projet - représente 30 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Le suivi de l'acquisition des compétences s'effectue pour les étudiants en alternance par l'intermédiaire du Livret d'apprentissage (format électronique avec deux comptes-rendus de visite) et pour les étudiants en formation initiale par le tuteur enseignant durant le stage. Le taux de réussite sur le site de St Etienne est supérieur à 90 % ; il varie entre 75 et 85 % pour les masters délocalisés.

<p>Suivi des diplômés</p>	<p>Le suivi des diplômés s'effectue par une enquête à deux ans au niveau de l'Université Jean Monnet, une étude annuelle pour la spécialité avec l'édition annuelle de l'Annuaire des diplômés et une enquête à deux mois par le CFA pour les formations en alternance. Hors formations délocalisées, l'enquête à quatre mois pour la promotion 2012/2013, montre un taux d'insertion professionnelle supérieur à 90 %.</p>
<p>Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation</p>	<p>Outre le conseil de perfectionnement du master <i>Finances</i>, cette spécialité en alternance est dotée d'un conseil de gestion ou comité de pilotage. Ce conseil est composé des tuteurs académiques, des maîtres d'apprentissage et des membres du CFA et de Forma-Sup-Ain-Rhône-Loire. Le conseil se réunit deux fois par an pour échanger sur le contenu des enseignements, le recrutement et suivi des étudiants.</p>

Contrôle de gestion et audit opérationnel

<p>Place de la recherche</p>	<p>La spécialité est adossée à deux laboratoires de recherche : GATE Lyon et COACTIS. Deux PR et 5 MCF assurent plus de 240 heures d'enseignements sur un total de plus de 800 heures (2 fois 411 heures). La responsabilité de la spécialité est assumée par 1 MCF. Les enseignements intègrent des lectures d'articles de recherche.</p>
<p>Place de la professionnalisation</p>	<p>La spécialité se fait en formation initiale et formation continue, ou par alternance ; le rythme de l'alternance est d'une semaine par mois à l'IAE et trois semaines en entreprise. Des professionnels, experts de l'audit et du contrôle de gestion dispensent près de 250 heures. La spécialité bénéficie des partenariats avec le groupe CEGID (progiciel Business Plan) et du partenariat SAP University Alliances, pour la formation sur le progiciel de gestion Intégré SAP, leader du PGI dans les grandes entreprises.</p>
<p>Place des projets et stages</p>	<p>Les étudiants en formation initiale doivent suivre un stage obligatoire de six mois (mars-fin août). Les étudiants en apprentissage passent trois semaines par mois en entreprise. Le mémoire doit mettre en perspective l'expérience pratique au regard de la théorie ; le jury de soutenance comprend le tuteur pédagogique et le tuteur entreprise.</p>
<p>Place de l'international</p>	<p>Aucune précision autre que les dispositifs généraux du master, n'est donnée pour cette spécialité. Les étudiants étrangers représentent globalement 5 % des effectifs du master et les dispositifs mis en place favorisent la mobilité internationale. Le module d'enseignement Outils et constructions budgétaires est dispensé pour partie en anglais.</p>
<p>Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite</p>	<p>Pour la rentrée 2013, la spécialité a reçu 150 candidatures dont 90 pour l'apprentissage, provenant pour 30 % des étudiants du M1, 30 % d'étudiants de la région (Universités et écoles Lyonnaises) et 40 % d'étudiants hors région. Le recrutement se fait sur examen du dossier et entretien, afin de tester leur motivation et aptitudes.</p>
<p>Modalités d'enseignement et place du numérique</p>	<p>Les enseignements se font en présentiel avec des enseignements magistraux et des applications pratiques. Le partenariat SAP University Alliances permet de former les étudiants sur le progiciel de gestion intégré SAP (leader du PGI dans les grandes entreprises). L'ENT est utilisé de façon systématique pour mettre les supports de cours à disposition des étudiants et faciliter les échanges avec les étudiants.</p>
<p>Evaluation des étudiants</p>	<p>L'évaluation des étudiants se fait par contrôle continu, sous différentes formes : examen individuel écrit ou oral, travail de groupe écrit ou oral. Les enseignements de spécialité (pilotage de la performance, audit et contrôle interne, etc.) représentent 30</p>

	ECTS, le stage 18 ECTS, l'anglais et les outils informatiques 12 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Pour les étudiants en alternance, le suivi s'effectue par le livret d'apprentissage (deux comptes rendus de visite) et pour les étudiants en formation initiale par le tuteur enseignant durant le stage. La spécialité est formation pilote de l'Université pour la construction par Formasup ARL d'un outil électronique «Compétences».
Suivi des diplômés	Le suivi des diplômés s'effectue par une enquête à deux ans au niveau de l'Université Jean Monnet, une étude annuelle pour la spécialité avec l'édition annuelle de l'Annuaire des diplômés et une enquête à deux mois par le CFA pour les formations en alternance. L'enquête à quatre mois pour la promotion 2012/2013 montre un taux d'insertion professionnelle proche de 90 % (taux de réponse de 94 %).
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Outre le conseil de perfectionnement du master <i>Finances</i> , cette spécialité en alternance est dotée d'un conseil de gestion ou comité de pilotage. Ce conseil est composé des tuteurs académiques et des maîtres d'apprentissage. Le conseil se réunit deux fois par an pour échanger sur le contenu des enseignements, le recrutement et suivi des étudiants.

Comptabilité - contrôle - audit

Place de la recherche	La spécialité <i>Comptabilité - contrôle - audit</i> est adossée à deux laboratoires de recherche : GATE Lyon et COACTIS. Un PR et 6 MCF assurent plus de 150 heures d'enseignements sur un total de 580 heures. La responsabilité de la spécialité est assumée par 1 PR. Les enseignants-chercheurs intègrent dans les enseignements des lectures d'articles de recherche et études terrains par les étudiants.
Place de la professionnalisation	La spécialité est assise sur les programmes officiels du Diplôme supérieur de comptabilité générale (DSCG) et bénéficie du soutien du Conseil régional de l'ordre des experts comptables. La formation intensive en septembre permet de préparer les étudiants aux deux UE manquantes du DSCG (Diplôme universitaire-DU Gestion juridique et comptabilité). Les intervenants professionnels (experts-comptables, avocat, inspecteur des impôts, etc.) assurent 160 heures d'enseignements.
Place des projets et stages	Les étudiants doivent suivre un stage obligatoire d'une durée de trois mois (du 5 janvier au 31 mars) et rédiger un mémoire en mettant en perspective leur expérience pratique au regard de la théorie. Le mémoire (18 ECTS) donne lieu à une soutenance en présence du tuteur pédagogique et du tuteur entreprise.
Place de l'international	Aucune précision autre que les dispositifs généraux du master, n'est donnée pour cette spécialité, qui s'adresse en priorité aux étudiants voulant exercer en France.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Le recrutement est tubulaire, l'accès est réservé aux étudiants de parcours <i>Comptabilité-contrôle-audit</i> en master 1. Selon les annexes fournies, la quasi-totalité des étudiants sont issus du M1 <i>Finance - parcours comptabilité - contrôle - audit</i> pour les deux dernières promotions.



Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements se font en présentiel avec des cours magistraux, des applications pratiques et des formations aux logiciels utilisés dans les cabinets d'expertise comptable : CEGID et RCA (bilan imagé, tableaux de bord, résultats sectoriels). L'ENT est utilisé de façon systématique pour mettre les supports de cours à disposition des étudiants et faciliter les échanges avec les étudiants.
Evaluation des étudiants	L'évaluation des étudiants se fait par contrôle continu, sous différentes formes : examen individuel écrit ou oral, travail de groupe écrit ou oral. Les enseignements d'expertise (Finance, Gestion juridique, Comptabilité et Audit et Management) représentent 30 ECTS, le stage 18 ECTS, l'anglais et les outils informatiques 9 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Le suivi de chaque étudiant est assuré par le tuteur enseignant durant le stage. Le taux de réussite est proche de 100 %.
Suivi des diplômés	Le suivi des diplômés s'effectue par une enquête à deux ans au niveau de l'Université Jean Monnet, une étude annuelle pour la spécialité avec l'édition annuelle de l'annuaire des diplômés. L'enquête à quatre mois pour la promotion 2012/2013 montre un taux d'insertion professionnelle de 100 %, dont 80 % en moins de trois mois.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Le conseil de perfectionnement du master <i>Finances</i> est composé de 9 enseignants-chercheurs, 9 professionnels et 6 étudiants ; il se réunit une fois par an. Les enseignements sont évalués par les étudiants ; les résultats sont communiqués par le responsable de la spécialité aux enseignants concernés.

### Monnaie finance et gouvernance

Place de la recherche	La spécialité MFG se donne comme objectif de former à et par la recherche. La quasi-totalité des enseignements est assurée par des enseignants-chercheurs : 6 PR et 3 MCF, membres du GATE ou de COACTIS. La spécialité entretient des liens étroits avec l'école doctorale <i>Sciences économiques et de gestion</i> (SEG). Les étudiants doivent suivre de manière régulière les séminaires dispensés dans les unités de recherche GATE et COACTIS.
Place de la professionnalisation	Les étudiants voulant poursuivre en thèse (trois à quatre par an) bénéficient d'un suivi personnalisé pour la rédaction du projet de thèse. Les étudiants souhaitant se réorienter bénéficient d'un accompagnement individuel. Les étudiants ne poursuivant pas en thèse, s'insèrent au sein de services financiers ou services d'analyse et de recherche (banques et organismes financiers).
Place des projets et stages	La spécialité distingue les projets courts permettant un apprentissage des techniques et outils de la recherche par la pratique et le mémoire destiné à développer les compétences en recherche. Les mémoires sont soutenus devant un jury de trois enseignants-chercheurs, dont le directeur de mémoire. Les exigences de qualité et conformité aux standards de la recherche s'appliquent aussi aux étudiants (un ou deux par an) qui réalisent un stage en entreprise ou dans une organisation nationale ou internationale.

Place de l'international	Chaque année, la spécialité accueille des étudiants étrangers dans le cadre d'accords d'échange ou de demandes de Campus France. Plusieurs étudiants réalisent leur année de M2 à l'étranger dans le cadre de partenariats avec l'Université de Delaware (USA) ou l'Université de Leipzig (Allemagne). Les cours sont en anglais dès lors qu'un étudiant est non francophone.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	La spécialité organise trois sessions de recrutement, une première en mars pour les étudiants du M1 Finance, une seconde en juin ouverte aux étudiants de Lyon 2 et une troisième en septembre pour tous les étudiants. Les candidatures Campus France sont traitées au fur et à mesure. La sélection se fait sur examen du dossier et entretien.
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements sont réalisés en présentiel. De nombreux cours basés sur la maîtrise d'outils informatiques sont assurés en salles informatiques. La spécialité utilise le bureau virtuel pour la mise à disposition des supports de cours et d'exercices.
Evaluation des étudiants	L'évaluation des étudiants se fait selon différentes modalités : examen écrit, participation orale et présentations orales ou réalisation de projets courts. Les UE fondamentaux délivrent 10 ECTS, les enseignements d'expertise 15 ECTS, les outils et méthodes 5 ECTS et le mémoire 30 ECTS. Le jury est composé de 4 enseignants-chercheurs (dont le responsable de spécialité) et d'un professionnel. Le taux de réussite est de 77 % en 2011 et 40 % en 2013.
Suivi de l'acquisition des compétences	Les étudiants voulant poursuivre en thèse (3 à 4 par an) bénéficient d'un suivi personnalisé pour la rédaction du projet de thèse.
Suivi des diplômés	Aucune information n'est donnée sur l'insertion professionnelle des étudiants qui n'ont pas poursuivi en thèse (6 à 12 selon les années).
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Aucun conseil de perfectionnement n'existe formellement. Un comité de pilotage informel, composé du responsable de la spécialité et 2 enseignants-chercheurs représentant les établissements co-habilités, réfléchit aux évolutions nécessaires de la spécialité.

# Observations de l'établissement

Le Président

à

M. Jean-Marc GEIB

Directeur de la section Formations et diplômes

**Rapport n° S3MA160009819**

**Master mention Finance**

Monsieur le Directeur de la section des formations,

Je vous remercie pour l'évaluation que vous nous avez fait parvenir. Nous voudrions apporter les précisions et éclaircissements qu'appelle la lecture du rapport du HCERES.

Pour ce qui concerne le second point faible, la "*faiblesse*" du nombre d'étudiants du Master 2 *Monnaie Finance et Gouvernance* poursuivant en thèse s'explique par les capacités limitées de financement de thèses qui ne permettent guère d'obtenir plus de 2 à 4 financements par an (toutes sources de financement confondues) et par la volonté des laboratoires d'accueil, partagée avec les responsables de la formation, de privilégier très largement l'inscription en thèse de doctorants financés.

Il convient de signaler une petite erreur au niveau de la première ligne du dernier paragraphe de la page 3, les termes "*parcours Banque et Finance*" sont à remplacer par "*parcours Banque Contrôle Finance*".

Nous nous emploierons à apporter des améliorations aux points faibles soulevés dans le rapport et remercions les experts pour leur travail d'analyse. Le rapport du comité alimente d'ores et déjà le processus de construction de la future offre de formation engagé à l'échelle du site.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Directeur, l'expression de ma sincère considération.



**Khaled BOUABDALLAH**