

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

Évaluation du HCERES sur l'unité :

Équipe de recherche Lyon en sciences de

l'Information et de la COmmunication

ÉLICO

sous tutelle des

établissements :

Université Lumière - Lyon 2

École Nationale Supérieure des Sciences

de l'Information et des Bibliothèques – ENSSIB

Sciences Po Lyon

Université Claude Bernard Lyon 1- UCB

Université Jean Moulin Lyon 3

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier HOUSSIN, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Jacques WALTER, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

# Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité :	Équipe de recherche de Lyon en sciences de l'Information et de la COmmunication
Acronyme de l'unité :	ÉLICO
Label demandé :	Équipe d'accueil
N° actuel :	EA 4147
Nom du directeur (en 2014-2015) :	M <sup>me</sup> Isabelle GARCIN-MARROU
Nom du porteur de projet (2016-2020) :	M <sup>me</sup> Isabelle GARCIN-MARROU

## Membres du comité d'experts

Président :	M. Jacques WALTER, Université de Lorraine
Experts :	M. Stéphane CHAUDIRON, Université Charles-de-Gaulle – Lille 3 M. Denis RUELLAN, Université Rennes 1 (représentant du CNU)
Délégué scientifique représentant du HCERES :	M. Frédéric GIMELLO-MESPLOMB
Représentants des établissements tutelles de l'unité :	M. Benoît EPRON, École Nationale Supérieure des Sciences de l'Information et des Bibliothèques M <sup>me</sup> Albane GESLIN, Sciences Po Lyon M <sup>me</sup> Christelle GOUTAUDIER, Université Claude Bernard Lyon 1 M. Yanni GUNNELL, Université Lumière Lyon 2 M. André ROBERT (directeur de l'École Doctorale n°485) M. Peter WIRTZ, Université Jean Moulin Lyon 3

## 1 • Introduction

### Historique et localisation géographique de l'unité

ÉLICO a été fondée en 2007 par un professeur, ancien président de la 71<sup>e</sup> section du Conseil national des universités, afin de fédérer trois équipes d'accueil qui menaient des activités séparées sur le site. Évaluée « B » en 2010, l'unité a connu une crise interne en 2011 se traduisant par la démission du directeur qui avait succédé au fondateur et par le départ de 7 enseignants-chercheurs. Sous la houlette d'une professeure expérimentée, une refondation productive s'ensuivit (adoption de statuts, d'un règlement intérieur, définition d'un projet soumis à des experts extérieurs).

Pilotée par une nouvelle directrice depuis 2013, ÉLICO regroupe 40 enseignants-chercheurs de 5 établissements lyonnais (Lyon 1, Lyon 2, Lyon 3, l'ENSSIB et Sciences Po Lyon), des universités de Bourgogne, Saint-Étienne, Clermont-Ferrand 2 et Poitiers. L'unité est placée sous la tutelle des 5 établissements lyonnais, la tutelle principale étant assurée par Lyon 2. En outre, elle compte 25 doctorants et 3 personnels Biatss (équivalent à 1,2 temps plein). L'unité travaille autour de deux thématiques : « Identités, langages et pratiques médiatiques » et « Bibliothèques numériques, documents numériques et médiations ». Grâce à son adhésion à l'Institut des sciences de l'homme (ISH/MSH), ÉLICO dispose d'une adresse postale unique. Pour autant, ÉLICO ne peut encore afficher une localisation centrale permettant son identification immédiate. De surcroît, elle doit faire face à un émiettement du temps des personnels administratifs affectés et aux conséquences d'une gestion budgétaire assurée par chacun des établissements pour sa partie de budget.

C'est notamment à l'aune de ces difficultés et des efforts consentis pour les surmonter que la présente appréciation est réalisée.

### Équipe de direction

L'équipe de direction est composée d'une directrice (Science Po Lyon) et d'un directeur adjoint (Lyon 1), dont la zone de compétence gagnerait à être précisée. Ils sont membres de droit du Conseil de l'unité. Issus d'établissements différents, par leurs spécialités respectives, ils représentent aussi les grandes thématiques d'ÉLICO. *De facto*, la parité est respectée. Le renouvellement de la directrice pour le pilotage du contrat à venir (2016-2020) est un gage de continuité efficace et de cohérence pour faire fructifier les acquis de la refondation.

### Nomenclature HCERES

ÉLICO est homogène sur le plan disciplinaire. L'ensemble de ses membres relève du domaine : SHS2\_5 Sciences de l'information et de la communication.

## Effectifs de l'unité

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2014	Nombre au 01/01/2016
<b>N1</b> : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés	36	36
<b>N2</b> : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés		
<b>N3</b> : Autres personnels titulaires (n'ayant pas d'obligation de recherche)	4 (1,85 ETP)	4 (1,2 ETP)
<b>N4</b> : Autres enseignants-chercheurs (PREM, ECC, etc.)	1	
<b>N5</b> : Autres chercheurs (DREM, Post-doctorants, visiteurs etc.)		
<b>N6</b> : Autres personnels contractuels (n'ayant pas d'obligation de recherche)		
<b>TOTAL N1 à N6</b>	<b>41</b>	<b>40</b>

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2014	Nombre au 01/01/2016
Doctorants	24	
Thèses soutenues	37	
Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité		
Nombre d'HDR soutenues	2	
Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées	10	8

## 2 • Appréciation sur l'unité

## Avis global sur l'unité

Pilotée par une nouvelle directrice depuis 2013, ÉLICO, qui avait traversé une crise interne consécutive à la précédente évaluation, a travaillé à sa refondation organisationnelle et scientifique avec succès. L'unité regroupe 40 enseignants-chercheurs en sciences de l'information et de la communication de 5 établissements lyonnais (Lyon 1, Lyon 2, Lyon 3, l'ENSSIB et Sciences Po Lyon), des universités de Bourgogne, Saint-Étienne, Clermont-Ferrand 2 et Poitiers. Elle est placée sous la tutelle des 5 établissements lyonnais, la tutelle principale étant assurée par Lyon 2. En outre, elle compte 25 doctorants et 3 personnels Biatss (équivalent à 1,2 temps plein). Alliant les deux polarités majeures de la discipline (information et communication), l'unité développe ses recherches autour de deux thématiques : « Identités, langages et pratiques médiatiques » et « Bibliothèques numériques, documents numériques

Équipe de recherche de Lyon en sciences de l'information et de la communication, ÉLICO, U Lyon 2, ENSSIB Lyon, IEP Lyon, U Lyon 1, U Lyon 3, M<sup>me</sup> Isabelle GARCIN-MARROU

et médiations ». Signe de reconnaissance de sa qualité scientifique, ÉLICO est membre depuis juillet 2013 de l'Institut des sciences de l'homme (ISH/MSH). Le renouvellement de la directrice dans ses fonctions pour le pilotage du contrat à venir (2016-2020) est un gage de continuité efficace et de cohérence pour faire fructifier les acquis de la refondation en 2011. La stratégie et le plan à cinq ans ont été mûrement réfléchis dans un cadre collectif. Cette façon de fonctionner permettra à l'unité de relever trois défis majeurs : renforcer son potentiel logistique, adopter un positionnement épistémologique conforme à sa configuration scientifique, ouvrir des chantiers innovants en prise avec son environnement.

### Points forts et possibilités liées au contexte

La quantité de productions qualifiantes (142) atteste un effort important par rapport au précédent contrat et le mouvement devrait s'amplifier.

Malgré un contexte difficile lié à son passé, ÉLICO parvient à se poser comme la principale unité de recherche en sciences de l'information et de la communication au plan régional. Au plan national, l'unité s'affirme sans conteste et elle peut compter sur de larges perspectives de valorisation de son potentiel international.

ÉLICO possède une longue expérience du montage de collaborations de recherche avec son environnement comme en témoignent ses relations avec la Bibliothèque municipale de Lyon. Cette relation l'a conduite vers d'autres partenaires. L'unité s'est aussi impliquée dans plusieurs projets d'ARCs (communautés académiques de recherche) dans les domaines de la culture et des technologies de l'information et de la communication.

Les statuts adoptés en 2011 simplifient la vie de l'unité et tentent de répondre au défi que pose la dispersion spatiale. L'animation est assurée par différentes instances bien articulées. La création d'une commission de « Retour à la recherche » qui vise à accompagner les membres concernés vers une recherche active est à saluer. Enfin, un séminaire transversal, doublé d'un atelier méthodologique, complète la panoplie de l'animation scientifique de l'unité.

L'unité est pleinement engagée dans son école doctorale de rattachement. Elle soutient ses doctorants au maximum de ses possibilités financières. Des membres d'ÉLICO assurent la responsabilité de 18 formations sur les 24 que compte le secteur, en particulier le master Recherche en sciences de l'information et de la communication qui s'inscrit dans un partenariat avec la *Freiburg im Breisgau Universität*.

ÉLICO déploie ses activités en lien avec deux thématiques porteuses dans le secteur qui se déclineront en trois chantiers prioritaires pour le prochain contrat : « *Data, Big Data, Open Data* » ; « Cultures écrites, culture numériques » ; « Savoirs informationnels et scientifiques : élaboration, circulation et appropriation ». L'unité est membre de l'Institut des sciences de l'homme (ISH/MSH), ce qui favorise son dynamisme et stimulera la mise en œuvre d'opérations pluri- ou interdisciplinaires. L'accent porté sur les humanités numériques est judicieux.

### Points faibles et risques liés au contexte

Le ratio de publication par enseignant-chercheur est correct (3,83), mais il ne saurait faire disparaître des disparités importantes entre les membres de l'unité.

Pour redresser la barre, ÉLICO a multiplié les chantiers. Ce mouvement traduit une attractivité remarquable et se concrétise par un rayonnement indéniable. Simultanément, une telle situation entraîne une relative dispersion des énergies et un certain éparpillement des résultats.

Au vu du dossier et des échanges, seule la valorisation des résultats des recherches auprès des publics semble insuffisamment développée.

ÉLICO est confrontée à plusieurs difficultés organisationnelles : l'éclatement géographique de ses membres, doublé d'une absence de locaux propres ; la fragmentation budgétaire qui impose le suivi des comptes dans les cinq établissements, avec des règles comptables différentes ; l'éclatement du soutien administratif sur trois universités.

Trop peu de thèses font l'objet d'un financement spécifique à la formation doctorale. L'association des étudiants-chercheurs manque de visibilité.

Le projet déposé, pertinent scientifiquement et à la jonction des axes stratégiques des cinq tutelles, est très ambitieux mais, en l'état, ÉLICO ne dispose pas d'un service d'appui à la recherche suffisant pour le mener dans de bonnes conditions.

## Recommandations

Le croisement scientifique entre les enseignants-chercheurs représentant les différents domaines des sciences de l'information et de la communication est très fécond et doit se poursuivre, notamment sur le plan conceptuel. En outre, le choix des supports mérite une attention particulière sur les revues qualifiantes et davantage d'internationalisation.

Bien insérée dans le tissu régional, ÉLICO aura désormais tout intérêt à amplifier ses collaborations nationales et internationales en ayant le souci de maintenir une cohérence thématique.

La valorisation pourra faire l'objet d'un investissement plus fort. Dans la mesure du possible, il faudra aussi veiller à maintenir un équilibre entre le financement public et les apports privés.

ÉLICO doit poursuivre son dialogue avec les tutelles afin d'améliorer son fonctionnement administratif au quotidien. Charge aux tutelles de donner rapidement les moyens à cette unité qui dispose d'un réel potentiel de développement scientifique.

Le soutien à l'association des étudiants-chercheurs doit être amplifié, en particulier en mettant à sa disposition un espace de rencontre. Le mouvement de reconstitution du vivier des directeurs de thèses est à poursuivre.

Il serait utile de préciser les grandes étapes et les livrables prévus pour le projet à cinq ans. Les évolutions technologiques étant très rapides, il serait opportun de prévoir un dispositif susceptible de prendre en compte ces probables évolutions, y compris en s'ouvrant davantage à des collaborations extra-disciplinaires. Un effort plus soutenu de formalisation des avancées scientifiques serait souhaitable.