

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

Évaluation du HCERES sur l'unité :

Groupe de Recherche Appliquée Pluridisciplinaire sur  
l'Hôpital, les Organisations Sanitaires, Sociales, Médico-  
Sociales

GRAPHOS

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université Jean Moulin Lyon 3

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier HOUSSIN, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Antoine LECA, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014.

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

# Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité :	Groupe de Recherche Appliquée Pluridisciplinaire sur l'Hôpital, les Organisations Sanitaires, Sociales, Médico-Sociales
Acronyme de l'unité :	GRAPHOS
Label demandé :	EA
N° actuel :	4588
Nom du directeur ( en 2014-2015) :	M. Christophe PASCAL
Nom du porteur de projet (2016-2020) :	M. Christophe PASCAL

## Membres du comité d'experts

Président : M. Antoine LECA, Aix Marseille Université

Experts :

- M<sup>me</sup> Clothide FORTIER-JOURDAIN, Université de Bourgogne
- M<sup>me</sup> Karine GALLOPEL-MORVAN, École des hautes études en santé publique de Rennes
- M. Olivier NEGRIN, Aix Marseille Université (représentant du CNU)
- M. Philippe PEDROT, Université de Toulon et du Var

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Florent GARNIER

Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M<sup>me</sup> Pascale DEUMIER (directrice de l'École Doctorale Droit n° 492)

M. Jean-Yves LESUEUR (directeur de l'École Doctorale Sciences Économiques et Gestion n° 486)

M. Peter WIRTZ, vice-président, Université Lyon 3

## 1 • Introduction

### Historique et localisation géographique de l'unité :

L'unité a été créée il y a 25 ans et s'est intéressée à la problématique des organisations complexes et de la gestion de projet. Elle s'est spécialisée dans l'étude des organisations sanitaires (hôpitaux et cliniques) et médico-sociales (maisons de retraite et établissements pour personnes en situation de handicap).

Cette équipe s'est autonomisée en 2007 en obtenant le statut de jeune équipe puis en 2011 en prenant celui d'équipe d'accueil, choisissant une orientation de recherche recouvrant l'analyse et la description des formes organisationnelles et de leurs relations avec leur environnement.

Le Groupe de recherche appliquée pluridisciplinaire sur l'hôpital, les organisations sanitaires, sociales médico-sociales - GRAPHOS (qui apparaît le plus souvent sous la dénomination d'IFROSS - Institut de Formation et de Recherche sur les Organisations Sanitaires et Sociales - ou d'IFROSS Recherche) est un laboratoire pluridisciplinaire (droit-gestion-sociologie) de recherche qui a obtenu en 2011 le statut d'Équipe d'accueil (EA 4588).

Basé à Lyon III, dans des locaux spécifiques, le GRAPHOS est intégré à l'IFROSS, Institut de formation et de valorisation spécialisé dans la santé au sein de Lyon 3.

### Équipe de direction :

Le GRAPHOS est dirigé par M. Christophe PASCAL, maître de conférences habilité à diriger des recherches. Il existe un bureau composé de trois membres de l'unité de recherche

### Nomenclature HCERES

Principal : SHS1 Marchés et organisations

Secondaire(s) : SHS1-1 Economie et Gestion SHS2-1 Droit

### Effectifs de l'unité

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2014	Nombre au 01/01/2016
<b>N1</b> : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés	9	9
<b>N2</b> : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés		
<b>N3</b> : Autres personnels titulaires (n'ayant pas d'obligation de recherche)	5 (4,4)	5 (4,4)
<b>N4</b> : Autres enseignants-chercheurs (PREM, ECC, etc.)		
<b>N5</b> : Autres chercheurs des EPST ou EPIC (DREM, Post-doctorants, visiteurs etc.)	3	3
<b>N6</b> : Autres personnels contractuels (n'ayant pas d'obligation de recherche)	4	4
<b>TOTAL N1 à N6</b>	<b>21 (20,4)</b>	<b>21 (20,4)</b>

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2014	Nombre au 01/01/2016
Doctorants	11	
Thèses soutenues	13	
Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité		
Nombre d'HDR soutenues	5	
Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées	5	5

## 2 • Appréciation sur l'unité

### Avis global sur l'unité :

Le noyau de l'unité de recherche concernée remonte à la création d'une vaste Unité mixte de recherche en 1993, qui s'est apparemment démembrée (2004), pour donner naissance, entre autres, à une « Jeune Equipe » (2007) sciences de gestion-droit, devenue finalement une « Equipe d'Accueil » (2011), sous la direction d'un professeur qui a pris depuis sa retraite.

L'existence du GRAPHOS traduit la préoccupation ancienne de renforcer l'adossement à la recherche des actions de formation initiale et surtout continue conduite par l'IFROSS.

L'équipe d'accueil actuelle (EA 4588) est une équipe de recherche pluridisciplinaire à dominante gestionnaire qui compte neuf enseignants-chercheurs (8 maîtres de conférences dont 5 habilités à diriger des recherches et un professeur émérite).

La demande de renouvellement du GRAPHOS en droit et en gestion au sein de l'Université Jean Moulin Lyon 3 est justifiée et pertinente car les enjeux sur le plan juridique et du management des établissements de santé sont forts.

### Points forts et possibilités liées au contexte :

Les points forts suivants peuvent être soulignés :

- un lien organique avec l'IFROSS, qui est un Institut de formation en gestion ancien, régionalement et nationalement connu et reconnu ;
- une vie de l'unité dynamique (séminaires de recherche réguliers) ;
- de bonne diffusion des résultats de la recherche à travers les actions de formation continue ;
- des liens approfondis avec les institutions sanitaires et sociales et les professionnels de ces deux secteurs ;
- un réseau des anciens étudiants de l'IFROSS ;
- des ressources financières propres importantes que l'IFROSS a choisi d'affecter en partie au GRAPHOS ;
- des efforts significatifs pour répondre à des appels d'offres nationaux qui se sont traduits par une participation à l'obtention de l'ANR CKD REIN, un PREPS ;
- de bonnes conditions d'accueil et d'accompagnement des doctorants.

### Points faibles et risques liés au contexte :

En dépit des efforts consentis ces dernières années par le GRAPHOS, certains points faibles demeurent, il faut souligner que :

- le nombre de publications dans des revues académiques (ACL) est très limité ;
- l'interdisciplinarité est encore trop embryonnaire ;
- un projet scientifique futur qui est plus axé sur la gestion que sur le juridique ;
- les liens et relations à l'international sont faibles ;
- les synergies sont faibles avec des équipes et/ou des chercheurs français qui travaillent sur les mêmes thématiques de recherche ;
- l'unité de direction entre le GRAPHOS et l'IFROSS s'est avérée jusqu'à présent peu propice au développement d'une recherche théorique, ainsi qu'en attestent les travaux et publications dont il est fait état dans le rapport ;
- au moment de l'évaluation de l'EA (janvier 2015), absence de qualification des docteurs qui ont soutenu au sein du GRAPHOS aux CNU (droit ou gestion).

### Recommandations :

Il conviendrait de :

- augmenter significativement le nombre de publications dans des revues académiques ;
- renforcer les liens institutionnels avec des laboratoires nationalement et internationalement reconnus sur les thématiques concernées ;
- recentrer le projet de recherche sur une thématique plus en rapport avec les ressources humaines disponibles dans l'unité ;
- renforcer le pôle juridique, adjonction souhaitable d'un juriste de droit public ;
- recrutement nécessaire de deux professeurs, un en gestion et un en droit ;
- poursuivre les efforts engagés pour répondre à des appels à projet ;
- doter le GRAPHOS d'une direction autonome, distincte de celle de l'IFROSS.