



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :

Innovation-pharmacologie-ingénierie tissulaire,
INNO-PHIT

sous tutelle des
établissements et organismes :

Université de Poitiers



Juin 2011



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :
Innovation-pharmacologie-ingénierie tissulaire,
INNO-PHIT
sous tutelle des
établissements et organismes :
Université de Poitiers



Le Président de l'AERES

Didier Houssin

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Juin 2011



Fédération

Nom de la fédération : Innovation-pharmacologie-ingénierie tissulaire, « INNO-PHIT »

Label demandé : SFR

N° si renouvellement : sans objet

Nom du directeur : M. François GUILHOT

Directeur adjoint : M. Frédéric BECO

Membres du comité d'experts

Président :

M. Jean-Pierre SAVINEAU, INSERM U 1045, Université de Bordeaux

Experts :

M. Robert GARDETTE, INSERM U 894, Université Paris Descartes

M. Laurent JOURNOT, Institut de Génomique Fonctionnelle, 5203 CNRS 661 INSERM, Montpellier

M. Stéphane HUNOT, Centre de Recherche de l'Institut du Cerveau et de la Moelle Epinière, Hôpital de la Salpêtrière



Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Bernard DASTUGUE

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles :

M. J.P. DEWITTE, Directeur Général du CHU de Poitiers

Mme G. BUATOIS, Directrice de la Recherche, CHU Poitiers

M. M. EUGENE, Vice Président Recherche du CHU de Poitiers

M. G. MAUCO, Représentant INSERM Région Poitou-Charentes

Mme L. CHARTIER, Déléguée Régionale (Aquitaine, Poitou-Charentes) de l'INSERM

M. M. MORICHAU-BEAUCHANT, Doyen Faculté de Médecine Pharmacie

M. Y. BERTRAND, Doyen faculté Sciences Fondamentales et Appliquées

M. O. BONNEAU, Vice Président chargé de la recherche, Université de Poitiers

M. P. De RAMEFORT, Cellule de Valorisation, Université de Poitiers

M. A. BLANC, Conseil Régional Poitou-Charentes

M. A. CLAEYS, Député-Maire de Poitiers

M. E. BELGSIR, Vice Président du Grand Poitiers

M. A. TEXIER, Directeur DRRT Poitou-Charentes



Rapport

1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

L'évaluation s'est déroulée le mardi 21 juin 2011 dans les locaux du pôle Biologie-Santé de l'université de Poitiers (Bâtiment B36, amphithéâtre) de 8h30 à 16h selon le programme suivant : (1) réunion à huis clos du comité et du délégué scientifique; (2) présentation générale du projet de création de la SFR par les porteurs du projet suivie d'une discussion ; (3) brève présentation des 5 axes du projet et discussion avec leurs responsables et les chercheurs et enseignants-chercheurs; (4) entretien à huis clos avec les personnels techniques actuellement affectés aux plateformes susceptibles d'intégrer la SFR ; (5) entretien avec les tutelles ; (6) entretien avec le directeur et le directeur adjoint de la future SFR ; (7) réunion du comité et du délégué scientifique afin d'établir le rapport. Le comité a apprécié les conditions matérielles mises à sa disposition lors de la journée d'évaluation. Les présentations orales et les discussions avec les différents interlocuteurs ont permis de clarifier un certain nombre de points laissés en suspens dans le dossier manuscrit.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

Il s'agit d'une demande de création ex-nihilo déposée à l'initiative des équipes constituantes. Cette SFR regroupe la totalité des forces travaillant dans le domaine Biologie-Santé à Poitiers et réparties dans des équipes évaluées par l'AERES. Toutes les équipes sont situées sur le même site géographique (Faculté de sciences, de Médecine-Pharmacie et CHU de Poitiers).

- Equipe de Direction :

Le projet est porté par un directeur (PU-PH) et un directeur adjoint (PU) très dynamiques et motivés. Ils seront assistés par un conseil d'administration et un conseil scientifique.

- Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES):

Aucun personnel à la date de dépôt du dossier.



2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global:

Il s'agit d'une demande de création ex-nihilo sur le site de Poitiers. Cette demande apparaît nécessaire à la poursuite de la structuration du domaine de recherche « Biologie Santé » de cette université. Il s'agit d'une émergence récente et à forte croissance correspondant à la création, au cours des 5 dernières années, de plusieurs unités INSERM et d'un CIC (0802) venant compléter et renforcer la structure CNRS déjà bien établie (IPBC UMR 6187). La demande s'appuie donc sur un tissu scientifique de qualité attesté par la récente évaluation des 6 unités constitutives et du CIC, réalisée par l'AERES. Le projet prévoit de rassembler au sein de la SFR les différentes plateformes actuellement existantes ainsi que celles en devenir. La demande concerne une communauté de 307 personnes regroupant la totalité des personnels travaillant dans le domaine Biologie-Santé de Poitiers. Le projet emporte l'adhésion de l'ensemble des personnels concernés. Cette demande bénéficie d'un très fort soutien de l'université et du CHU de Poitiers d'une part, ainsi que des collectivités locales et régionales, d'autre part (Mairie de Poitiers, communauté du Grand Poitiers, Conseil Régional Poitou-Charentes).

Si la demande apparaît donc parfaitement justifiée du point de vue scientifique et stratégique, une réflexion supplémentaire est à conduire de la part des responsables concernant divers aspects tels que l'organisation des axes thématiques, les priorités à accorder au développement des plateformes en fonction de ces axes et la gouvernance. La future SFR devra également mettre en place des programmes de formation en relation avec l'école doctorale (ED 524) et d'animation.

En résumé, cette demande de création de SFR, scientifiquement cohérente et de qualité, devrait, après une meilleure définition de ses objectifs et des moyens nécessaires pour les atteindre, recevoir un appui sans réserve de la part des tutelles. Ainsi, la SFR « INNO-PHIT » devrait permettre d'augmenter la qualité et la visibilité du site Poitevin en matière de recherche et de valorisation dans le domaine Biologie-Santé.

- Points forts et opportunités :

- Excellence scientifique des équipes constitutives de la SFR telles que récemment évaluées par l'AERES ;
- Existence de collaborations entre les différentes équipes constitutives de la SFR attestées par des publications communes et des brevets ;
- Excellence dans les domaines de la transplantation, des neurosciences et de la pharmacologie ;
- Existence d'une plateforme IBISA « Chirurgie Expérimentale et Transplantation » dédiée à la chirurgie sur gros animal. Plateforme située sur le site INRA de Surgères et utilisée par une équipe INSERM de la SFR grâce à la forte implication du CHU de Poitiers ;
- Excellente structuration de la plateforme Image UP avec un comité de pilotage ;
- La construction programmée (financements obtenus) de la plateforme PREBIOS dédiée à l'hébergement des animaux (rongeurs) et à l'expérimentation animale (notamment dans le domaine des études comportementales) sur le site même du pôle Biologie-Santé ;
- La volonté affirmée par les acteurs du projet de développer d'autres plateformes telles que : protéomique, génomique fonctionnelle, bio informatique, screening de molécules, chirurgie du petit animal ;
- Le dynamisme et les efforts de structuration déjà accomplis par le Directeur et le Directeur adjoint de la SFR ;
- L'adhésion au projet de l'ensemble des personnels des équipes constitutives ;
- Le très fort soutien du projet par les collectivités locales et régionales (Université de Poitiers, CHU de Poitiers, Communauté du Grand Poitiers, Région Poitou-Charentes), toutes représentées le jour de la visite du comité ;
- Le projet de forte interaction entre la SFR et l'école doctorale (ED 524) pour l'animation scientifique et la formation des doctorants ;
- La programmation annuelle d'un appel à projets collaboratifs interne à la SFR.



- **Points faibles et risques :**

- Un nombre encore trop important d'axes scientifiques qui nuit à la visibilité de la SFR ;
- Un certain risque encouru par le projet de développement de nombreuses plateformes dont les moyens à la fois financiers et humains ne sont pas encore assurés ;
- Une clarté insuffisante de la gouvernance de la SFR en particulier dans les compétences respectives du CS et du CA ;
- Un manque de précision concernant les modalités d'affectation des personnels communs de la SFR (secrétariat, plateformes, pourcentage de temps alloué à la SFR vs les équipes).

- **Recommandations :**

Le comité de visite formule les recommandations suivantes :

- Considérer la possibilité de réduire le nombre d'axes scientifiques à 2 ou 3 ;
- Considérer la possibilité de réduire, dans un premier temps, le nombre de plateformes. Ceci permettra de concentrer les moyens sur des plateaux techniques hautement stratégiques pour la SFR (Image Up et PREBIOS notamment) et assurer ainsi leur viabilité et pérennité ;
- Mettre en place une charte d'utilisation des plateformes décrivant les modalités de fonctionnement, d'accès, de facturation pour les différentes catégories d'utilisateurs ;
- Mettre en place un comité de pilotage de plateformes permettant de centraliser le mode de gestion des plateformes et impliquant le personnel commun de la SFR ;
- Assurer une représentation des personnels techniques et administratifs ainsi que des doctorants dans les instances de gouvernance de la SFR ;
- Rédiger un règlement intérieur de la SFR précisant en particulier (1) les relations et les compétences des instances de gouvernance (CA et CS), (2) les modalités de désignation des responsables ;
- Préciser la politique des tutelles en matière de redéploiement des postes notamment des ITA et d'enseignants-chercheurs en faveur de la SFR « INNO-PHIT ».



3 • Appréciations détaillées :

- Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative :

Malgré l'absence de structure fédérative précédente, le comité note déjà l'existence de collaborations scientifiques entre différentes équipes participant au projet de SFR. Ces collaborations sont attestées par des publications communes.

- Réalité et qualité de l'animation scientifique :

Le comité note avec intérêt la volonté proclamée de la SFR d'assurer une vraie animation scientifique (organisation de séminaires) dans le domaine Biologie-Santé sur le site de Poitiers. Il souligne l'engagement du Conseil Régional Poitou-Charentes de mettre à disposition de la SFR des personnels dédiés à cette action.

- Pertinence et qualité des services techniques communs :

Voir points forts points faibles.

- Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités :

Du point de vue budgétaire, il est prévu une mutualisation à hauteur de 5% des budgets récurrents de chaque unité constituante. Pour les moyens matériels et humains, la réflexion ne semble pas suffisamment achevée.

- Valorisation des résultats de la recherche :

Sans objet actuellement pour la SFR. Cependant, le comité note la présence d'une forte activité de valorisation au niveau des équipes constituantes avec 22 brevets en cours et l'existence d'une structure unique de valorisation regroupant toutes les tutelles. D'autre part, la SFR pourrait aider au montage des projets impliquant diverses équipes constituantes en réponse aux appels d'offres du domaine Biologie-Santé.

- Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité / insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site.

Le projet de stratégie scientifique mériterait un certain recentrage thématique favorisant la complémentarité des équipes constituantes. Le comité n'a pas connaissance de l'existence d'autres SFR dans le domaine Biologie-Santé sur le site de Poitiers voire de la région Poitou-Charentes. La demande s'inscrit cependant dans le cadre, d'une part, du PRES « La Rochelle-Poitiers-Limoges » et, d'autre part, d'une forte interaction entre les CHU de Poitiers et de Tours.



Objet : Réponse du porteur du projet Innovation Pharmacologie Ingénierie Tissulaire (INNO-PHIT) au rapport AERES.

La demande de création d'une structure fédérative de recherche (SFR) « Innovation Pharmacologie Ingénierie tissulaire » (INNO-PHIT) sur le site de l'Université de Poitiers a été reçu positivement par l'AERES en juin 2011. Aux remarques formulées par le comité de visite, nous sommes en mesure d'apporter les précisions suivantes :

- 1) Le nombre d'axes scientifiques, considérés trop nombreux, est réduit à 3 : transplantation et médecine régénératrice, pathologies comportementales et pharmacologie intégrative ;
- 2) Les moyens seront concentrés sur 2 plateaux techniques : PREBIOS et Image UP qui disposeront de comité de pilotage, d'une charte d'utilisation et d'un personnel commun à la SFR ;
- 3) Les rapports de la SFR et de l'ED 524 seront précisés, la SFR pouvant travailler avec l'ED à l'organisation d'une journée des doctorants, en lien avec les associations étudiantes, journée qui participerait à l'animation scientifique de la SFR, la détermination des sujets prioritaires dans le secteur biologie-santé restant la prérogative des directeurs de laboratoires, l'arbitrage final revenant au Conseil Scientifique de l'Université ;
- 4) Un conseil d'administration va rapidement être mis en place avec élections du comité de direction, rédaction du règlement intérieur précisant les relations et compétences de gouvernance et les modalités de désignation des responsables et de représentation des personnels technique et administratif ;

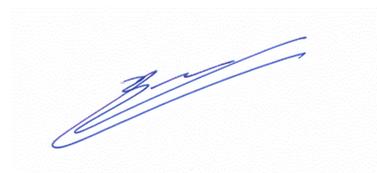
5) Les relations avec les tutelles vont définir la politique de redéploiement des postes (ITA et enseignants chercheurs) pour le fonctionnement de la SFR INNO-PHIT.

François GUILHOT-GAUDEFFROY,
Porteur du projet INNO-PHIT

L'Université de Poitiers s'associe à l'ensemble des observations faites par le porteur du projet Innovation Pharmacologie Ingénierie Tissulaire.

Fait à Poitiers le 13 septembre 2011

Le Vice-président chargé de la Recherche



Professeur Olivier Bonneau