

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

MRSH - Maison de la Recherche en Sciences Humaines

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université de Caen Normandie - UNICAEN

Centre national de la recherche scientifique - CNRS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022
VAGUE B

Rapport publié le 07/12/2022



Pour le Hcéres¹ :

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts² :

Mme Anne-Marie Granet-Abisset,
Présidente du comité

En vertu du décret n° 2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres «contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président.» (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation «sont signés par le président du comité». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Nom de la fédération :

Maison de la Recherche en Sciences Humaines

Acronyme de la fédération :

MRSH

Type de demande :

Renouvellement à l'identique

Nom du directeur (2020-2021) :

M. Pascal Buleon

Nom du porteur de projet (2022-2026) :

M. Pascal Buleon

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :

Mme Anne-Marie Granet-Abisset, Communauté Université Grenoble Alpes

Experts :

Mme Sophie Bouffier, Aix-Marseille Université

M. Roméo Carabelli, Université François-Rabelais de Tours (représentant du CoNRS)

M. Abel Kouvouama, Université de Pau

M. Jean Louis Yengué, Université de Poitiers

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Xavier Arnauld De Sartre

REPRÉSENTANTES DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Mme Aurélie Menard, CNRS

Mme Marie Claude Gaumont, Université de Caen

INTRODUCTION

HISTORIQUE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CHERCHEURS

Localisée sur le campus 1 de l'université de Caen, esplanade de la paix, la MRSH de Caen a été créée en 1995 et fait partie de la première vague des MSH au sein d'universités mises en place au début des années 1990. Elle est un parfait exemple de cette intégration puisqu'elle est un des trois pôles structurants de l'Université de Caen et fonctionne avec le soutien appuyé de celle-ci et de sa seconde tutelle, le CNRS. Elle regroupe 18 unités en SHS du site de Caen, à savoir env. 500 membres (chercheurs, enseignants-chercheurs, personnels d'appui à la recherche) de l'archéologie à l'économie, et accueille les quatre Écoles doctorales en SHS du site. Elle est fortement intégrée dans le Réseau national des MSH, notamment par sa direction, le directeur étant membre du directoire du Réseau.

Matériellement, la MRSH propose un hébergement physique pour une partie des unités du site et une cinquantaine de doctorants (environ 10 % des doctorants du site)¹. Elle héberge surtout les plates-formes techniques et les pôles pluridisciplinaires qui correspondent pleinement à la politique de la direction et à l'esprit des MSH. Elle tient de ce fait une position interdisciplinaire importante sur le site. Le numérique est particulièrement important à la MRSH, puisqu'elle a été pionnière. Cela lui permet de s'insérer dans les grands équipements (Biblissima) et consortiums nationaux (TGIR Humanum-Progedo- METOPES) du domaine et d'être pilote pour nombre d'actions (NUMNIE).

En outre, la MRSH est riche de deux éléments patrimoniaux importants : la maquette en plâtre du plan de Rome au temps de l'empereur Constantin (IV^e siècle apr. J.-C.) d'environ 70 m², classée à l'Inventaire des monuments historiques, installée dans le hall principal, et la Bibliothèque Historique du Ministère de l'agriculture (22 500 volumes édités de 1612 à nos jours) et une documentation forte de 850 thèses soutenues de 1850 à 2018.

Enfin, la MRSH revendique une ouverture à d'autres champs et d'autres secteurs scientifiques principalement dans le domaine de la médecine et des sciences de la vie comme avec le pôle maritime et les sciences de l'information avec le pôle numérique.

ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

LA MRSH, bien établie au sein du périmètre de l'université, est un élément fort de la politique scientifique locale et régionale. Elle est reconnue par les instances universitaires régionales, par les collectivités territoriales, les institutions muséales et les différents acteurs du territoire avec lesquels elle a noué des partenariats solides, participant en tant qu'institution à plusieurs conseils scientifiques et étant de ce fait un acteur incontournable pour les SHS dans la région et avec la Région qui est le partenaire le plus important : musée de Normandie, Mémorial de Caen, musée de la tapisserie de Bayeux, musée de Honfleur, Fondation Schlumberger, musée de Dieppe, conseil scientifique des parlers normands de la Région, IMEC. C'est un atout majeur pour les programmes de recherche lancés par la Région Normandie auxquels la MRSH émerge par les pôles de recherche, les programmes émergents ou les plates-formes, ou la diffusion des résultats de la recherche et actions en direction des publics extra-universitaires centre culturel national de Cerisy-La-Salle, et le Dôme, autre organisme oeuvrant pour la science participative, en lien avec Culture sciences.

Une interrogation cependant : si la MRSH a un très fort ancrage caennais, il est plus difficile de saisir son articulation avec les autres structures universitaires de la Région Normandie ou Bretagne, alors que des liens existent par les chercheurs de certains pôles.

NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

SHS Sciences humaines et sociales

SHS3_2 Aménagement et urbanisme

SHS3 Espace, environnement et sociétés

¹ Si les locaux sont relativement spacieux avec un projet nouveau d'extension dans le prochain CPER après les agrandissements en 2011, qui a vu notamment la construction d'un amphithéâtre de 150 places (2016) pour les colloques et manifestations d'envergure, elle ne peut héberger l'ensemble des SHS du site. Le choix a été fait de privilégier quelques unités. Ainsi, la MRSH accueille les 18 unités en SHS avec des modalités différentes : soit un accueil physique avec des bureaux pour l'ensemble de l'unité, soit un accueil plus relatif pour des unités hébergées par ailleurs.

DIRECTION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La MRSH est dirigée par Pascal Buleon et par trois directeurs adjoints recouvrant les principales disciplines et les champs majeurs de l'unité. L'équipe de direction a indiqué l'arrivée prochaine à échéance de son mandat, mais il n'a pas été possible de comprendre clairement comment est envisagée l'évolution de la direction.

Le site et les documents fournis annoncent un conseil scientifique évoqué succinctement et dont le rôle reste relativement flou.

L'ensemble des directeurs d'unité, auxquels s'ajoutent les directions de pôles et quelques personnels élus, compose le conseil de laboratoire, réuni pour valider les grandes orientations scientifiques dont les nouveaux sujets, le budget, les postes. Il a été difficile néanmoins de comprendre à quel rythme ce comité se réunissait et quel pouvoir il avait réellement dans la stratégie de l'unité.

L'équipe de direction s'appuie sur une secrétaire générale, (IE-CNRS) qui, au moment de la visite, venait de prendre cette fonction depuis quelques semaines.

EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Au 1^{er} janvier 2022, les effectifs propres comprenaient 40 personnes : 18 personnels CNRS dont 2 en CDD ; 20 personnels Université dont 7 en CDD ; 2 personnels Éducation nationale détachés. C'est donc une unité très bien dotée par ses deux tutelles. Par exemple, le pôle numérique — qui ne comprend pas la partie informatique assurée par l'Université regroupe à lui seul 11 personnes. De même, le pôle communication lui aussi bien doté comprend 4 personnes. Toutefois, sur cet ensemble très nourri, seulement 3 personnes ont le statut d'IGR et/ou IR. La majorité des personnels UCN ou CNRS se situe plutôt au niveau AI ou Tec ; 15 ont le statut IGE ou IE. Ce point de vigilance, déjà signalé lors de la précédente visite, ne semble pas avoir évolué. Le blocage des promotions et l'inadéquation des qualifications réelles/statut ont été soulignés assez fortement par le personnel lors de la visite. Il ressort que l'ensemble du personnel aimerait mieux connaître les procédures et participer à des formations.

AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La MRSH est une unité reconnue au niveau national par son activité très soutenue, par la priorité mise sur la pluridisciplinarité. Par la compétence qu'elle a su développer dans le domaine du numérique, elle occupe une place importante au niveau national et participe aux grandes structures TGIR, Progedo, équipex Bibliissima. Cela lui permet d'être un acteur essentiel dans la politique de formation aux bonnes pratiques au niveau local. En tant qu'USR et répondant ainsi aux missions imparties à une MSH par la charte des MSH, la direction s'efforce de structurer au mieux la recherche en SHS pour le site de Caen et au-delà sur la région, en développant des plates-formes techniques à destination de l'ensemble de la communauté des SHS, avec une ouverture vers les autres champs disciplinaires dans le cadre des programmes de recherche (médecine - biologie), en proposant des formations aux ingénieurs des autres sites universitaires normands. Un point primordial vise à offrir à la communauté des SHS les outils pour aider au montage des projets, locaux, régionaux, nationaux (ANR et RIN), préparation pour les dépôts d'ERC. Par les programmes régionaux, la MRSH est bien insérée dans le tissu local et régional. Cela se traduit par des partenariats nombreux avec les entreprises, les collectivités locales, les institutions patrimoniales et de médiation (FR 3 via la Forge numérique).

La MRSH est structurée en :

- Cinq pôles pluridisciplinaires de recherche - certains qui datent des débuts de la MRSH et qui se sont renouvelés (le Pôle *Société et Espaces ruraux* par exemple) et d'autres plus récents ou en cours de constitution (le Pôle formation emploi);
- Cinq plates-formes de recherche, à l'amplitude variable : certains très nourris comme le pôle *document numérique* et d'autres, plus réduits comme le programme *Seconde guerre mondiale*;
- Deux chaires d'excellence : la chaire Jean Monnet, et la chaire *Normandie pour la paix*.
- Des services communs destinés en premier lieu à la MRSH elle-même, mais également disponibles pour l'ensemble des laboratoires partenaires : valorisation de la recherche-communication ; documentation ; logistique - office universitaire d'études normandes. L'organigramme indique

16 équipes de recherche partie prenante, dont 4 UMR alors que d'autres documents font état de 18 unités.

Compte tenu des forces disponibles, il n'est pas étonnant de voir une activité nourrie et variée, que celle-ci soit initiée et structurée par la MRSH ou que cette dernière joue le rôle d'accueil (amphithéâtre, salles de réunion et de séminaire), de soutien pour l'organisation des manifestations, et pour la valorisation des activités organisées par les unités (publications, numérisations de productions). Citons en particulier la Forge numérique qui réalise des enregistrements vidéo et audio des manifestations pour les diffuser ensuite sous forme de productions numériques. Elle participe aussi à la formation au numérique, avec des sessions ciblées, comme les ateliers jeune recherche en direction des doctorants et ce d'autant plus facilement qu'elle héberge les secrétariats des 4 ED en SHS du site. Cette présence des Écoles doctorales et l'hébergement de certains doctorants sont un atout pour ces derniers qui bénéficient des services de la MRSH, mais aussi s'acculturent à la pluridisciplinarité.

Toutefois, le comité a noté :

- Un rapport synthétique, général et difficile à lire : cela explique qu'il s'est avéré malaisé de faire un bilan scientifique des activités de la MRSH;
- Une couverture régionale inégale, avec des pôles qui structurent régionalement, mais des services de soutien qui semblent limités à Caen;
- Des difficultés pour les personnels à obtenir des promotions, certes comme partout ailleurs, mais plus largement un suivi des personnels qui n'a pas pu être clarifié le jour de la visite;
- Une gouvernance assez personnalisée, qui paraît fonctionner efficacement, mais qui manque de règles claires qui puissent être répliquées avec une nouvelle gouvernance;
- Un ralentissement dans le leadership sur des projets d'envergure nationale où désormais la MRSH est associée à ces projets et non porteur principal.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)