

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ  
AMURE - AMénagement des Usages des Ressources et  
des Espaces maritimes et littoraux

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

Université de Bretagne Occidentale - UBO

Institut français de recherche pour l'exploitation de la  
mer - IFREMER

Centre national de la recherche scientifique - CNRS

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B



Pour le Hcéres<sup>1</sup>:

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup>:

M. Jean-Christophe Pereau, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

**Nom de l'unité :**

AMénagement des Usages des Ressources et des Espaces maritimes et littoraux

**Acronyme de l'unité :**

AMURE

**Label et N° actuels :**

UMR 6308

**ID RNSR :**

200816951V

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2020-2021) :**

M. Olivier Thébaud

**Nom du porteur de projet (2021-2025) :**

Mme Gaëlle Guéguen-Hallouët

**Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :**

-

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :**

M. Jean-Christophe Pereau, Université de Bordeaux

**Experts :**

Mme Martine Antona, CIRAD, Montpellier

Mme Claudie Boiteau, Université Paris-Dauphine

M. Tai Dao, CNRS, Écully (personnel d'appui à la recherche)

Mme Annie Martin, CNRS, Strasbourg

M. Nicolas Querou, CNRS, Montpellier

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. François-Charles Wolff

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Christian Brosseau, Université de Bretagne Occidentale

M. Fred Jean, Université de Bretagne Occidentale

M. Pierre Pefitgas, Université de Bretagne Occidentale

Mme Martine Regert, CNRS

M. Tristan Renault, IFREMER

M. Clara Ulrich, IFREMER

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité AMURE (AMénagement des Usages des Ressources et des Espaces marins et littoraux) est une unité mixte de recherche (UMR 6308) créée en 2008 et placée sous les tutelles de l'Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la MER (IFREMER), de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) et depuis 2016 du CNRS. Localisée sur trois sites (Plouzané, Kergoat et Quimper), l'unité regroupe 82 membres dont 52 permanents en économie et en droit (avec 15 membres IFREMER dont 11 cadres de recherche, 3 étant titulaires de la HDR), 36 membres de l'UBO (dont 5 PR incluant 2 émérites, 6 MCF-HDR, 22 MCF et 1 CNRS) et 30 non permanents dont 13 doctorants.

AMURE est structurée autour de trois axes intitulés « Développement et Durabilité des Activités Maritimes », « Appropriation et Responsabilité », et « Socio-écosystèmes, Territoires et Stratégies d'Aménagement ». Elle comprend également un pôle « Observation, Données et Méthodes ». Les axes et le pôle sont en parfaite connexion avec les spécificités du contexte socio-économique régional.

### ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

L'unité est rattachée au département Ressources Biologiques et Environnement (RBE) de l'IFREMER, à l'Institut Écologie et Environnement (InEE) du CNRS à titre principal et à son Institut des Sciences Humaines et Sociales à titre secondaire, et à l'Observatoire des Sciences de l'Univers – Institut Universitaire Européen de la Mer (OSU-IUEM, sous les tutelles UBO, CNRS et Institut de Recherche pour le Développement, IRD).

L'unité est investie dans le Laboratoire d'Excellence (Labex) Mer et dans l'École Universitaire de Recherche ISblue (*Interdisciplinary graduate school for the blue planet*). Elle a contribué à l'élaboration du Projet d'Institut de l'IFREMER à l'horizon 2030, à la création du Groupement d'intérêt scientifique (GIS) HomMer sur l'étude de la fréquentation, des usages et de la gouvernance des aires marines protégées. L'unité contribue activement au GIS Histoire et Sciences de la mer et au GIS Môle Armoricaïn de Recherche sur la Société de l'Information et les Usages d'Internet (MARSOUIN) rassemblant les équipes de recherche en sciences humaines et sociales bretonnes qui travaillent sur les usages numériques. AMURE est également partenaire depuis 2015 du GdR Energies Marines Renouvelables (EMR), qui vise à structurer un réseau académique national sur les EMR. Enfin, l'unité porte pour l'UBO et avec le soutien des collectivités locales le projet de création d'un Institut de l'Université des Nations Unies (UNU) dédié à l'interface science et gouvernance de l'océan et des littoraux (*Ocean University Initiative*).

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

SHS1\_1 Économie; SHS2\_1 Droit ; SHS4\_2 Psychologie

### DIRECTION DE L'UNITÉ

Olivier Thébaud, cadre de recherche HDR en poste à l'IFREMER, a pris la direction de l'unité de recherche en 2013. Il est assisté de deux adjoints qui sont M. Denis Bailly, MCF en Économie, et Mme Annie Cudennec, Professeure de Droit public. La directrice de l'unité pour le prochain contrat sera Mme Gaëlle Guégen-Hallouët, Professeure de Droit public.

### EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Personnels en activité	Nombre au 01/06/2020	Nombre au 01/01/2022
Professeurs et assimilés	5	5
Maîtres de conférences et assimilés	25	27
Directeurs de recherche et assimilés	4	3
Chargés de recherche et assimilés	8	9
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	2	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0

ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	8	8
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>52</b>	<b>52</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	1	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	4	
Doctorants	13	
Autres personnels non titulaires	12	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>30</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>82</b>	<b>52</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'unité AMURE se caractérise par une forte reconnaissance, une identification affirmée et un positionnement unique dans l'appui aux politiques publiques touchant à l'océan et aux activités maritimes. Ce rayonnement prévaut au niveau international, principalement dans une dimension européenne : l'unité a développé une réelle capacité à conduire des contrats internationaux avec 32 réalisations dont 24 contrats européens. Sa production scientifique s'est fortement améliorée en termes quantitatif et qualitatif, avec 60 articles dans des revues référencées en droit et 46 articles référencées dans le classement Hcéres des revues en économie-gestion, même si le taux de publication en économie dans les revues internationales de rang A (actuellement 37 %) reste perfectible et si le volume des publications dans les revues internationales repose sur un nombre réduit de ses membres. La collaboration entre économistes et juristes manque encore de concrétisation, notamment en termes de publications dans des revues référencées. Les séjours à l'international de membres de l'unité, les accueils de chercheurs étrangers et l'insertion dans des réseaux pluridisciplinaires de portée plus générale restent limités. Enfin, il manque un séminaire externe régulier de l'unité.

L'unité participe très activement au débat public à travers l'appui aux politiques publiques et l'activité de médiation scientifique, comme illustré par son implication dans la zone atelier de la mer d'Iroise. Les interactions avec l'environnement non académique se sont fortement densifiées, en particulier via l'expertise scientifique, ainsi que les interventions dans les médias, même si des initiatives pour la diffusion des connaissances et des résultats des projets de recherche auprès du grand public ne sont pas systématiques.

La formation par la recherche repose sur un investissement fort de l'unité au niveau master et sur une très bonne insertion des doctorants aux activités, séminaires et formations mis en place par AMURE. Si aucune formation doctorale spécifique n'est signalée pour les doctorants rattachés à l'unité, l'ouverture internationale de la formation par la recherche est à souligner. Le financement de toutes les thèses est assuré et la production scientifique des doctorants est bonne, ce qui témoigne d'un dynamisme attesté par les cotutelles et les partenariats internationaux. Au vu de la structuration de l'unité et des mouvements de personnels décrits, le renouvellement de la capacité d'encadrement scientifique à travers la soutenance d'habilitations à diriger des recherches mérite cependant une attention particulière.

Toutes les conditions sont réunies pour que les membres de l'unité AMURE travaillent dans d'excellentes dispositions. Cependant, l'équipe de direction devra être attentive au remplacement des enseignants-chercheurs qui partent prochainement à la retraite ou en mutation ainsi qu'à la pérennisation des personnels d'appui et soutien à la recherche. Les dotations des tutelles de l'unité restent stables malgré le développement de son activité scientifique et de son effectif.

Le projet présenté est structuré et cohérent. Sa réalisation est réaliste dans un contexte de forte interaction avec des partenaires déjà identifiés et sur la base d'une insertion nationale et internationale réaffirmée dans les champs scientifiques centraux pour l'unité. Toutefois, une condition de réalisation en est que l'animation scientifique s'articule bien entre des axes de recherche identifiés avec des moyens dédiés et la création du futur conseil scientifique piloté par un troisième directeur-adjoint. Les thématiques scientifiques des axes de recherche sont en cohérence avec le profil et l'expérience de l'équipe et reflètent l'accent mis sur la valorisation des acquis scientifiques de l'unité. L'ensemble constitue un facteur important d'attractivité.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)