

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DES  
ACTIVITÉS DE RECHERCHE DU CENTRE  
HOSPITALIER ET UNIVERSITAIRE (CHU) :  
CHU Nantes - Centre hospitalier  
universitaire de Nantes

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B

Rapport publié le 11/10/2023



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

M. Stéphane Le Bouler,  
président par intérim

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

M. Matthieu Jabaudon, Président du  
comité d'experts

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans les tableaux de ce rapport sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositrice au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DU CENTRE HOSPITALIER ET UNIVERSITAIRE (CHU)

<b>Nom du CHU :</b>	CHU Nantes - Centre hospitalier universitaire de Nantes
<b>Acronyme du CHU :</b>	CHUN
<b>Nom du directeur (2019-2020) :</b>	M. Philippe SUDREAU
<b>Nom du porteur de projet (2021-2025) :</b>	M. Philippe EL SAÏR
<b>Nombre d'axes du projet :</b>	4

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

<b>Président(e) :</b>	M. Matthieu JABAUDON, CHU de Clermont-Ferrand
<b>Expert(e)s :</b>	M. Aurélien AMIOT, Hôpital Bicêtre, AP-HP M. Xavier LELEU, CHU Poitiers M. Bruno PEREIRA, CHU Clermont-Ferrand M. Jocelyn DUTIL, CHU Grenoble Alpes

## REPRÉSENTANT(E) DU HCÉRES

M. Anthony Buisson, CHU Clermont-Ferrand

## REPRÉSENTANT(S) DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DU CHU

- **Monsieur Philippe EL SAÏR, DG du CHU**
- **Monsieur le Professeur Karim ASEHNOUNE, PCME du CHU**
- **Monsieur le Professeur Jean-Noël Trochu, Vice-Président recherche du CHU**
- **Monsieur Romain MARLANGE, DRI**
- **Madame Aude MARTINEAU, DRI adjointe**
- **Monsieur le Professeur Arnaud BOURREILLE, Délégué à la Direction de la Recherche et de l'Innovation**

- **Madame le Doyen JOLLIET, Directrice du pôle Santé de Nantes Université.**
- **Monsieur Olivier GRASSET, VP Recherche de Nantes Université**
- **Monsieur Frédéric JACQUEMIN, VP Innovation de Nantes Université**
- **Monsieur Jean-Baptiste AVRILLIER, Directeur de l'Ecole Centrale de Nantes**
- **Monsieur Frédéric DELALEU, Délégué Régional Inserm**

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DU CHU

Le CHU de Nantes est constitué de neuf établissements localisés dans l'agglomération de Nantes (environ 600 000 habitants). Il est le premier employeur de la Région Pays de la Loire avec environ 13 000 professionnels, dont 3217 professionnels médicaux (1 300 médecins et près de 2 000 étudiants en santé, dont 800 internes).

Les patients hospitalisés en Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO) au CHU de Nantes sont essentiellement domiciliés en Pays de la Loire à plus de 90 %, mais le CHU de Nantes attire pour des soins de recours des patients de tout le Grand Ouest. Son budget de fonctionnement est de 1,1 Mds €.

Le CHU de Nantes soutient également la recherche d'autres structures de la région (p. ex., hôpitaux privés à but non lucratif, établissements de santé pour enfants et adolescents de la région nantaise, centres d'hémodialyse de l'ouest) via le partage d'expertises métiers (p. ex., chef de projet, biostatisticien).

### DIRECTION DU CHU

L'équipe de direction, menée par M. Philippe EL SAIR, semble bien structurée et très active en termes de stratégie de recherche. La gouvernance partagée avec le personnel médical et la CME, présidée par M. le Pr Karim ASEHNOUNE, semble réelle et efficace. La clarté des projets, la capacité à structurer l'effort de recherche et la lisibilité des thématiques fortes du CHU de Nantes sont exemplaires.

### NOMENCLATURE HCÉRES

Pôle clinique

### THÉMATIQUES

Les thématiques de recherche du CHU de Nantes sont regroupées au sein de quatre axes :

- Inflammation, Transplantation, Infectieux
- Thorax, Neurovasculaire
- Hématologie, Cancérologie, Médecine Nucléaire
- Populations, Territoires, Vulnérabilités

EFFECTIFS DU CHU

<b>Composition du centre hospitalier</b>	<b>Nombre au 31 décembre 2021</b>
<b>Personnels permanents</b>	
Professeurs, maîtres de conférences et assimilés	178
Praticiens Hospitaliers	507
Professeurs, maîtres de conférences et assimilés, affiliés à une unité labélisée (UMR CNRS ou INSERM, EA, CIC)	58
Praticiens hospitaliers affiliés à une unité labélisée (UMR CNRS ou INSERM, EA, CIC)	20
Autres personnels permanents impliqués dans la recherche : professionnels de santé, personnels d'appui à la recherche	314 (personnel non médical : source Easydore)
<b>TOTAL des personnels permanents</b>	<b>1077</b>
<b>Personnels non permanents</b>	
Personnel médical non titulaires (AHU, CCA, et autres praticiens non titulaires, hors étudiants et internes)	<b>702</b>
Postdoctorants ou chercheurs CDD (non affiliés à une unité labélisée, sauf CIC) accueillis plus de 12 mois au cours de la période du 1er janvier 2016 au 31 décembre 2021	
Personnels d'appui à la recherche non permanents	<b>192 (source Easydore)</b>
Doctorants : médecins, pharmaciens et paramédicaux accueillis au cours de la période du 1er janvier 2016 au 31 décembre 2021	
<b>TOTAL des personnels non permanents</b>	<b>894</b>
<b>Total des personnels</b>	<b>1971</b>

## AVIS GLOBAL SUR LE CHU

La politique de recherche très volontariste portée par la direction générale du CHU de Nantes depuis 30 ans s'est accompagnée d'une structuration de la recherche clinique et translationnelle tant au niveau de la Direction de la Recherche et de l'Innovation (DRI) qu'au niveau des équipes investigatrices.

Cette politique permet au CHU de se positionner à la 8<sup>e</sup> place des CHU Français les plus actifs en matière de recherche sur le critère des publications scientifiques, avec une forte dynamique des activités de recherche sur tous les indicateurs sur la période 2016-2021 (exemple : nombre d'études cliniques à promotion interne et externe, toutes catégories confondues hors loi Jardé, passant de 1298 en 2016 à 1816 en 2021, soit une progression de 40 %).

Le CHU de Nantes anime la coordination du GHT 44 et est partenaire du GHT 85. Une convention-cadre a été signée en 2017 avec le CH de Saint-Nazaire, avant d'être renouvelée et actualisée en 2020, permettant l'accès pour le CH de St Nazaire aux ressources de la DRCl commune 44-85. La convention du GHT44 a été modifiée en 2021, ce qui s'est traduit notamment par la mise en place depuis 2021 d'un premier technicien d'études cliniques (TEC) mobile permettant de favoriser l'implantation d'études et les inclusions dans les établissements du GHT 44.

Le développement et la structuration des fonctions support de la recherche et de la DRI se sont adaptés au fil du temps aux nouveaux challenges de la recherche et fonctionnent en synergie efficace avec le centre d'investigation clinique (CIC) labellisé Inserm-DGOS, lui-même structuré en un CIC « plurithématique » et un CIC « biothérapie » et comportant la Clinique des données. Cette structuration repose, entre autres, sur le développement ancien de plateformes technologiques comme la tumorothèque, le centre de ressources biologiques ou l'unité de thérapie cellulaire et génique (UTCG).

Cette organisation historique est basée sur un processus de labellisation, par le CIC, de certaines unités d'investigation clinique (UIC) par le CIC, associé à l'accompagnement de thématiques nouvelles grâce à une stratégie de « renforcement de l'investigation clinique » (RIC) soutenue dès 2012 par un appel d'offres DGOS. Cette structuration s'est également accompagnée du développement ancien de plateforme technologique (e.g., tumorothèque et unité de thérapie cellulaire et génique).

En particulier, ces efforts se traduisent par une augmentation globale de la volumétrie de présentation aux appels à projets et une augmentation notable de la réussite aux appels à projets les plus ambitieux (e.g., RHU, Europe).

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

