

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ
ARGUMans - Atelier de Recherche en Gestion du Mans

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :
Le Mans Université

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022
VAGUE B



Pour le Hcéres¹:

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts²:

Mme Jessie Pallud, Présidente du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :

Atelier de Recherche en Gestion du Mans

Acronyme de l'unité :

ARGUMans

Label et N° actuels :

ID RNSR :

199613765J

Type de demande :

Scission

Nom du directeur (2020-2021) :

M. Mehdi Nekhili

Nom du porteur de projet (2021-2025) :

M. Mouloud Tensaout

Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :

1

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :

Mme Jessie Pallud, Université de Strasbourg

Experts :

M. Bertrand Belvaux, Université Bourgogne Franche-Comté, Dijon

M. Philippe Eynaud, IAE de Paris

M. Éric Severin, Université de Lille (représentant du CNU)

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Stéphanie Chatelain-Ponroy

REPRÉSENTANT DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Gérard Billard, Le Mans Université

INTRODUCTION

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité de recherche ARGUMans est devenue un laboratoire autonome en 2020. Auparavant, ARGUMans correspondait à une équipe de recherche rassemblant les enseignants-chercheurs en sciences de gestion de Le Mans Université. Cette équipe était intégrée au sein de l'unité de recherche GAINS (Groupe d'Analyse des Itinéraires et Niveaux Salariaux) qui regroupait des enseignants-chercheurs en sciences économiques et des enseignants-chercheurs en sciences de gestion. Suite à cette scission, le GAINS a conservé l'expertise sur l'économie, tandis que ARGUMans s'est positionné sur la gestion.

ARGUMans est située au sein de l'U.F.R. de Droit, Sciences Économiques et de Gestion de Le Mans Université, Avenue Olivier Messiaen.

ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

ARGUMans est rattachée à l'U.F.R. de Droit, Sciences Économiques et de Gestion de Le Mans Université. L'unité est très bien intégrée dans son écosystème en collaborant avec plusieurs instances telles que l'École Doctorale (EDGE), la Maison des Sciences de l'Homme (MSH), le Service Recherche de Le Mans Université, le service Innovation Partenariat Relations Extérieures (IPREX) et le Service Relations Internationales.

NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales

SHS1 Marchés et organisations

SHS 1_2 Finance, Management

Les thématiques qui intéressent l'unité ARGUMans s'inscrivent dans le champ des sciences de gestion et s'organisent autour de trois axes : 1) gouvernance, audit et performances, 2) management responsable et innovations sociales et 3) consommation, processus de choix et société.

DIRECTION DE L'UNITÉ

L'unité de recherche ARGUMans a été dirigée par la Professeure Nathalie Fleck de juin 2014 à septembre 2017, puis par le Professeur Mehdi Nekhilli de novembre 2017 à septembre 2020. Depuis cette date, l'unité est dirigée par le Professeur Mouloud Tensaout.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Personnels en activité	Nombre au 01/06/2020	Nombre au 01/01/2022
Professeurs et assimilés	4	
Maîtres de conférences et assimilés	18	
Directeurs de recherche et assimilés	0	
Chargés de recherche et assimilés	0	
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	2	
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	1	
Sous-total personnels permanents en activité	25	0
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	2	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	0	
Doctorants	0	

Autres personnels non titulaires	0	
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	2	
Total personnels	27	0

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Depuis la dernière évaluation, l'unité ARGUMans a significativement amélioré sa production scientifique en quantité (avec une production en croissance de 60 %) et en qualité (avec une production qui a plus que quintuplé dans les revues académiques de rang A au sens du Hcéres). Par rapport aux autres unités de recherche de même taille, la production scientifique de l'unité ARGUMans est satisfaisante, mais celle-ci diffère grandement en fonction des axes de recherche. En effet, l'axe « Gouvernance, Audit & Performances » est celui qui enregistre le plus grand nombre de publications classées (nationales et internationales), notamment grâce à un seul chercheur qui produit à lui seul 40 % des publications classées de l'unité. La production de l'axe « Management responsable & Innovations sociales » tend aussi à reposer sur un nombre de chercheurs très réduit. Cette production est en dessous des standards en raison du très faible nombre de publications internationales de rang A et B. Enfin, l'axe « Consommation, processus de choix & société » a un niveau de production plus faible que les deux autres axes. Cette production est en dessous des standards, car les articles de recherche de cet axe paraissent principalement dans des revues francophones de rang B et C. Le nombre de publications moins élevé sur cet axe que sur les autres axes peut toutefois s'expliquer par différents facteurs : ancrage sur des terrains supposant des collectes de données longues et complexes ; charges pédagogiques et administratives des chercheurs en marketing élevées sur la période. Nous pouvons également noter que depuis la fin de la période sous revue (juin 2020) l'axe est particulièrement actif en termes de séminaires de recherche, d'invitation de professeurs et de publications.

Pour ces raisons, l'attractivité académique d'ARGUMans est plutôt nationale.

Le rayonnement de l'unité sur le plan régional est assuré par l'existence de trois chaires professionnelles (Chaire Économie sociale et solidaire (ESS), Chaire Gouvernance & RSE, Chaire « Comptabilité, Contrôle, Audit » (CCA)) impliquant des acteurs ancrés sur le territoire du Grand Ouest, ainsi que par la participation de l'unité à un projet des collectivités territoriales et à un contrat plan État-région.

Par ailleurs, ARGUMans a bâti plusieurs collaborations solides avec des unités de recherche du Grand Ouest. Cette stratégie devra être poursuivie, car la petite taille de l'établissement, sur un territoire de plus en plus concurrentiel, plaide en effet pour un renforcement des collaborations inter-établissements.

Cependant, l'unité ARGUMans devra relever différents défis pour pérenniser et accroître sa production scientifique et ses interactions socio-économiques. Effectivement, la concentration des publications sur un petit nombre de chercheurs peut poser problème à terme. Il s'agira donc de développer une politique recherche forte avec des mécanismes incitatifs pour encourager et accompagner tous les enseignants-chercheurs à participer au processus de publication dans des revues classées. Les trois chaires devront donner lieu à des projets de recherche, par exemple avec un financement de doctorants, et ne plus simplement viser un public professionnel.

Concernant la vie de l'unité et la formation par la recherche, le dynamisme de l'unité reste très contraint. En effet, la situation matérielle des enseignants-chercheurs et des doctorants jusqu'à récemment a été négligée (des locaux non adaptés, un équipement informatique matériel et logiciel fourni par l'unité limité à quelques chercheurs). Cette situation de sous-dotation engendre une réelle souffrance au travail et ne permet pas l'épanouissement de tous les membres dans leur unité. Dans ce contexte tendu, la nouvelle gouvernance de l'unité devra travailler de manière prioritaire sur la mise en place de procédures afin de clarifier l'allocation des ressources et de mieux s'inscrire dans un fonctionnement classique et attendu d'une unité de recherche. L'obtention de financements plus importants est critique pour que l'unité ARGUMans puisse réussir à déployer son projet scientifique.

Bien que les doctorants puissent participer aux séminaires de recherche et y présenter leurs travaux, l'unité ARGUMans devrait leur proposer des formations plus spécifiques aux sciences de gestion en complément de ce que propose l'école doctorale. Cela pourrait contribuer également à augmenter le nombre de publications issues des thèses.

L'émergence d'un Institut Sciences Humaines et Sociales (SHS) au sein de l'Université Le Mans devrait permettre d'accroître la visibilité d'ARGUMans et représente une source potentielle de financements de recherche en répondant aux appels d'offre.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)