

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ  
CBDS - Chaire Bioéconomie et Développement  
Soutenable

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

NEOMA Business School  
Communauté Urbaine Grand Reims  
CCI Marne-en-Champagne  
Fondation du site Paris-Reims

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B



Pour le Hcéres<sup>1</sup>:

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup>:

M. Marc Baudry, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

**Nom de l'unité :**

Chaire Bioéconomie et Développement Sostenable

**Acronyme de l'unité :**

CBDS

**Label et N° actuels :**

**ID RNSR :**

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2020-2021) :**

M. Nicolas Béfort

**Nom du porteur de projet (2021-2025) :**

M. Nicolas Béfort

**Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :**

1

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :** M. Marc Baudry, Université Paris Nanterre, Nanterre

**Experts :** M. Didier Chabaud, IAE Paris Sorbonne Business School, Paris  
M. Pierre Labarthe, INRAE, Castanet-Tolosan

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. François-Charles Wolff

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Gaël Bonnin, Neoma Business School  
M. Pascal Choquet, Neoma Business School  
Mme. Patricia Durin, Communauté urbaine Grand Reims  
M. Franck Mode, Communauté urbaine Grand Reims  
M. Bertrand Rigal, Communauté urbaine Grand Reims  
Mme Mylène Vanneth, CCI de la Marne  
M. Philippe Wittwer, CCI de la Marne

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

La Chaire de Bioéconomie Industrielle a commencé son activité en 2012 avec une première phase de cinq ans. L'évaluation porte sur sa seconde phase d'existence couvrant la période de 2017 à 2021. Rattachée à Néoma Business School, elle se présente comme une des premières chaires françaises, voire une des rares équipes de recherche, de Sciences Humaines et Sociales consacrée exclusivement aux problématiques de bioéconomie.

La Chaire est rattachée à Néoma Business School et implantée sur son campus de Reims. Du fait de sa genèse d'une part et de ses recherches d'autre part, la Chaire de Bioéconomie Industrielle a un ancrage territorial fort à Reims et dans ses alentours. La chaire bénéficie de financements de la Communauté Urbaine du Grand Reims, de la Chambre de Commerce et d'Industrie Marne-en-Champagne, de Néoma Business School et de la Fondation du site Paris-Reims. Dès sa première phase d'existence, la chaire a orienté ses travaux en lien étroit avec le territoire marnais, en premier lieu autour de la bioraffinerie de Bazancourt-Pomacle. Durant sa seconde phase, à travers ses travaux sur les clusters ou de manière plus générale sur les acteurs qu'elle a étudiés, la chaire a cherché à maintenir cet ancrage territorial.

### ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

La Chaire de Bioéconomie Industrielle bénéficie d'un écosystème de recherche riche, qui s'appuie sur la spécialisation agricole du territoire de la Marne. Cela fait notamment référence aux recherches lancées dès les années 1980 par les coopératives sucrières sur les valorisations non alimentaires du végétal. À proximité de Reims est localisé le Centre Européen de Biotechnologie et de Bioéconomie (CEBB) créé en 2016, dont relève la Chaire de Bioéconomie Industrielle et qui lui offre la possibilité d'interagir sur les mêmes thématiques avec des chaires d'autres disciplines (chaire d'Agro-Biotechnologies Industrielles d'AgroParisTech, chaire de Biotechnologie de CentraleSupélec, chaire Agroressources FERmentation Enzymes de l'Université de Reims Champagne-Ardenne).

Le CEBB est lui-même localisé au cœur du cluster de bioéconomie de Bazancourt-Pomacle. Au-delà de cet écosystème local, la Chaire de Bioéconomie Industrielle interagit avec des équipes de recherche tant nationales qu'internationales. Au niveau national, les interactions se sont notamment concrétisées par sa participation au projet BETTER sur les modèles d'économie circulaire en milieu urbain, financé dans le cadre de l'appel à projets Consortia de l'INRAE. Ce projet, amorcé en 2020, associe la chaire à l'Université de Paris, à l'Université de Reims Champagne Ardenne, ainsi qu'à l'INRAE de Rennes avec qui un autre projet (BEECOME) avait été déposé auprès de l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) et de l'Agence De l'Environnement, et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME), mais n'avait pas été retenu. Au niveau international, il est remarquable que la chaire est partie prenante du projet BLUEPRINT financé par le programme INTERREG Channel-Manche et qu'elle collabore dans ce projet avec l'Essex County Council, l'Anglia Ruskin University, l'École Supérieure d'Ingénieurs des Travaux de la Construction ESITC-Caen et l'Université de Picardie Jules Verne. D'autres projets, qui n'ont finalement pas été acceptés, ont par ailleurs conduit la chaire à échanger avec d'autres structures académiques à l'étranger (Unitelma Sapienza, Brighton University, Universiteit Twente, Università Bologna). Ces échanges, nombreux au regard de la taille modeste de la chaire, attestent de la densité et de la qualité de l'écosystème académique de la chaire.

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales

SHS 1 : Marché et organisation

SHS 2 : Normes, institutions et comportements sociaux

SHS 3 : Espaces, environnement, société

### DIRECTION DE L'UNITÉ

Durant sa seconde phase d'existence sur laquelle porte l'évaluation, la Chaire de Bioéconomie Industrielle a été dirigée par M. Stéphane Lhuillery de 2017 à août 2020, puis par M. Nicolas Béfart depuis septembre 2020.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Personnels en activité	Nombre au 01/06/2020	Nombre au 01/01/2022
Professeurs et assimilés	1	2
Maîtres de conférences et assimilés	2	3
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	0	0
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	0	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	0	
Doctorants	1	
Autres personnels non titulaires	0	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>1</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Le positionnement de la Chaire de Bioéconomie Industrielle, renommée Chaire Bioéconomie et Développement Durable (CBDS), est clair et cohérent avec son ancrage territorial et son environnement académique. La phase évaluée a contribué à asseoir la reconnaissance, à l'aune des critères académiques, de la qualité de la recherche menée. La quantité et le niveau de ses publications académiques, avec des articles dans des revues internationales, faisant autorité dans leur champ disciplinaire, témoignent indéniablement de l'atteinte par la chaire de ses principaux objectifs scientifiques (21 articles et chapitres d'ouvrages au cours de la période évaluée, dont 11 articles dans des revues classées à comité de lecture).

Néanmoins, l'équilibre entre excellence scientifique et interactions avec les acteurs du terrain est perfectible. En se voulant plus orientée vers l'académique qu'au cours de la phase précédente, la seconde phase d'existence de la chaire l'a conduite à rester trop distante de ces derniers. Cela se traduit de deux manières : 1) par un déficit de co-construction des sujets de recherche avec les acteurs de terrain, faisant courir le risque d'un éparpillement des recherches au regard des effectifs de la chaire. Si la chaire a échangé avec ces acteurs en amont et, dans une certaine mesure, en aval, elle ne les a que peu impliqués dans ses recherches ; 2) par l'absence de financement direct des acteurs industriels. Ce point est d'autant plus marquant que la chaire dispose d'un environnement *a priori* propice en la matière, avec la possibilité de s'appuyer sur les fonctions support de Néoma BS, tant en termes de communication que de mise à profit de réseaux professionnels.

Le projet présenté, notamment la réorganisation de la recherche autour d'une approche par projets, est convaincant. Il offre l'occasion de mieux concilier exigence académique et co-construction de la recherche avec les acteurs. Cette réorganisation doit permettre à la chaire de s'insérer dans des programmes nationaux ou internationaux de recherche en exploitant ses atouts comme interface entre acteurs de terrain et structures purement académiques. Pour ce faire, il convient toutefois de bien identifier en interne les membres de la chaire susceptibles d'exercer le leadership dans la conduite des différents projets, d'articuler ces projets avec les thèses menées au sein de la chaire tout en développant leur financement par les partenaires industriels, et d'accroître la capacité d'encadrement des recherches, notamment au regard du nombre limité de ses membres titulaires de l'Habilitation à diriger des recherches (HdR).

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)