

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Évaluation de la Structure fédérative :  
Fédération de Recherche Comportement, Cerveau,  
Cognition  
Fédération 3C

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS  
Aix-Marseille Université

Campagne d'évaluation 2016-2017 (Vague C)

Rapport publié le 15/06/2017

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel Cosnard, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Michel Fayol, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.  
Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de la fédération :	Fédération de Recherche Comportement, Cerveau, Cognition
Acronyme de la fédération :	Fédération 3C
Label demandé :	Structure Fédérative de recherche
N° actuel :	3512
Nom du directeur (2016-2017) :	M. Pascal HUGUET (2012-2015) M. Thierry HASBROUCQ (2016-2018)
Nom du porteur de projet (2018-2022) :	M. Francois-Xavier ALARIO et M. Etienne SAVE

## Membres du comité d'experts

Président :	M. Michel FAYOL, Université de Clermont-Ferrand
Experts :	M. Étienne COUTUREAU, Institut des Neurosciences Cognitives et Intégratives, CNRS, Université de Bordeaux M <sup>me</sup> Christelle LEMOINE-LARDENNOIS, CNRS, Laboratoire Vision Action Cognition, Université de Paris Descartes (représentante des personnels d'appui à la recherche) M. Daniel SHULZ, Unit of Neuroscience, Information & Complexity, CNRS, Paris
Déléguée scientifique représentante du HCERES :	M <sup>me</sup> Céline SOUCHAY

## 1 • Introduction

### Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

La fédération de recherche 3C (Comportement-Cerveau-Cognition, FR 3512, F3C) est une entité mixte CNRS/Aix-Marseille Université (AMU) créée en 2012. Cette structure est le prolongement du Pôle 3C, créé en 2010, sous la forme d'un département de recherche de l'université faisant suite, en 2005, au rapprochement géographique sur le site de Saint Charles au cœur de Marseille de trois UMRs, à savoir le Laboratoire de Neurosciences Cognitives, le Laboratoire de Neurobiologie Intégrative et Adaptative et le Laboratoire de Psychologie Cognitive. Le projet de la F3C s'est imposé du fait de i) l'unité de lieu des différents acteurs ii) de la possibilité de mutualisation des moyens iii) la volonté partagée des acteurs d'unir leurs efforts au service d'une recherche interdisciplinaire de haut niveau. La recherche menée au sein de la F3C se situe à l'interface Neurosciences-Psychologie pour avancer notre compréhension à différents niveaux d'analyse des relations cerveau-comportement. A n'en pas douter, la F3C qui met en œuvre les approches les plus actuelles allant de la biologie moléculaire aux approches d'imagerie cérébrale chez l'homme, représente une force de recherche très importante. En outre, les personnels de la F3C jouent un rôle prépondérant dans l'enseignement des Neurosciences et de la Psychologie Cognitive et ce, dans tous les cycles d'enseignement de l'université. Ainsi, que ce soit au plan de la recherche et au plan de l'enseignement, la F3C occupe, au sein du paysage marseillais, une place bien identifiée dans le champ des Neurosciences Intégratives.

### Equipe de direction

La gouvernance de la F3C est assurée d'une part par une instance opérationnelle et d'autre part par un comité scientifique. L'instance opérationnelle comprend la direction (1 directeur et un directeur-adjoint tout deux élus pour la durée du quinquennat), d'un bureau (équipe de direction plus directeurs d'unités constituant la F3C, réunion mensuelle) et d'un conseil de gestion (17 membres, 2 réunions annuelles) constitué de membres de droit (6) et de membres élus (11) parmi les différentes catégories de personnels. Sur la période 2012-2015, la F3C a été dirigée par un directeur et un directeur adjoint, puis par le seul directeur adjoint à partir de 2015, le directeur ayant pris la direction d'une unité de recherche à Clermont-Ferrand. Le comité scientifique comprend des membres de droit (président de l'université, vice président du conseil scientifique de l'université, les doyens des facultés de sciences et de sciences humaines, le délégué régional à la recherche et à la technologie, le délégué régional du CNRS, la direction de la F3C et les membres du bureau) ainsi que des membres nommés (5 personnalités scientifiques extérieures à l'université). Le comité scientifique élit son président parmi les 5 membres extérieurs et se réunit au moins une fois tous les deux ans. Son rôle est d'examiner les rapports d'activité et de formuler des propositions concernant les orientations scientifiques futures.

### Effectifs propres à la structure

A sa création en 2012, un unique poste de coordinatrice/secrétaire générale a été affecté à la F3C. Ce poste a permis la coordination administrative et l'appui à la direction afin d'entreprendre la mise en place de la F3C. Le projet prévoyait la mutualisation de 4 plateaux techniques et des 5 ingénieurs et techniciens alloués à ces plateaux, ainsi qu'un ingénieur chargé du réseau informatique. La structuration de la F3C (gestion centralisée et organisation mutualisée optimisée), a été rendue possible par le recrutement de 5 personnes et a été finalisée en 2014. Ainsi, 13 personnels sont affectés à la F3C (6 AMU et 7 CNRS) et s'assurent du bon fonctionnement des plateformes techniques (Comportement et Neurophysiologie Humaine, Electronique et Mécanique, Zootechnie, Immuno-Histologie, Microdialyse, Imagerie par résonance magnétique (IRM) petit animal, Informatique) ainsi que du service de gestion. Les gestionnaires et les directeurs des trois unités n'ont pas souhaité mutualiser leur service de gestion mais une "charte des gestionnaires" garantit une continuité de service en cas d'absence prolongée d'un(e) gestionnaire d'une unité constituante de la F3C.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

Le positionnement scientifique de la F3C, à l'interface des Neurosciences et de la Psychologie Cognitive, est excellent. De fait, la F3C occupe une place bien identifiée dans le champ des Neurosciences Intégratives. Sur la période écoulée, le recrutement de personnels d'appui a permis la création de plateformes techniques performantes, couvrant des domaines pointus et indispensables à l'avancée des projets des partenaires de la F3C. En raison de la politique scientifique volontaire et efficace (par ex. contrats de recherche sur fond propre de la F3C, séminaires réguliers, organisation d'ateliers scientifiques internationaux, conférences grands publics), la F3C est une structure très productive avec un réel rayonnement international comme l'atteste l'organisation de colloques internationaux ou la production de publications de premier ordre dans des revues prestigieuses.