

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Évaluation de l'unité :

Institut Charles Sadron

ICS

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université de Strasbourg

Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS

Campagne d'évaluation 2016-2017 (Vague C)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel Cosnard, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Serge Ravaine, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité : Institut Charles Sadron

Acronyme de l'unité : ICS

Label demandé : UPR

N° actuel : UPR22

Nom du directeur  
(2016-2017) : M. Christian GAUTHIER

Nom du porteur de projet  
(2018-2022) : M. Christian GAUTHIER

## Membres du comité d'experts

Président : M. Serge RAVAINÉ, Université de Bordeaux

Experts : M. Pierre ALCOUFFE, Université Lyon 1 (représentant des personnels d'appui à la recherche)

M. Emmanuel BEYOU, Université Lyon 1 (représentant du CNU)

M. Laurent BOUTEILLER, Université Pierre et Marie Curie

M<sup>me</sup> Elisabeth CHARLAIX, Université de Grenoble

M. Henri CRAMAIL, Université de Bordeaux

M<sup>me</sup> Véronique SCHMITT, CRPP (représentant du CoNRS)

M<sup>me</sup> Anne TANGUY, INSA Lyon

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Philippe KALCK

Représentant des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Jean François TASSIN, CNRS

Directeurs des Écoles Doctorales :

M. Jean Pierre BUCHER, ED n°182, « Physique et Chimie-physique »

M<sup>me</sup> Véronique BULACH, ED n° 222, « Sciences Chimiques »

## 1 • Introduction

### Historique et localisation géographique de l'unité

Fondé en 1947, l'Institut Charles Sadron est une unité propre (UPR 22) du CNRS et est situé depuis 2008 sur le campus de Cronenbourg, où il occupe une surface SHON de 9370 m<sup>2</sup>. L'institut a pour section principale la section 11 (Systèmes et matériaux supra et macromoléculaires : élaboration, propriétés, fonctions) de l'Institut de Chimie du CNRS. Il est rattaché contractuellement à l'Université de Strasbourg et entretient des relations privilégiées avec l'Institut National des Sciences Appliquées de Strasbourg. Les enseignants-chercheurs de ces deux établissements, hébergés par l'ICS, sont rattachés principalement aux sections 28, 32, 33 et 60 du CNU.

### Équipe de direction

M. Jean-Michel GUENET, directeur de recherche au CNRS, a été directeur de l'ICS de 2011 à 2015. Il a été remplacé au 1<sup>er</sup> janvier 2016 par Christian GAUTHIER, professeur à l'Université de Strasbourg. L'équipe de direction est composée du directeur et de 5 sous-directeurs : M<sup>me</sup> Fouzia BOULMEDAIS, M. Philippe CHOFFEL (directeur administratif), M. Nicolas GIUSEPPONE, M. Jean-François LUTZ et M. Christophe SERRA.

### Nomenclature HCERES

ST4 - Chimie

### Domaine d'activité

Les recherches menées au sein de l'institut présentent un fort caractère pluridisciplinaire, recouvrant des thématiques incluant la chimie supramoléculaire, la chimie, la physico-chimie, la physique des matériaux, en particulier polymères, et les systèmes auto-assemblés. Faisant suite aux recommandations du précédent comité d'experts, une diminution du nombre d'équipes de 11 à 7 a été mise en œuvre par l'équipe de direction au début du quinquennat dans le but de renforcer à la fois la cohérence et la portée des activités de recherche de l'institut.

Même s'il privilégie une activité de recherche fondamentale, l'institut affiche une volonté forte de mettre en œuvre des partenariats à vocations applicatives avec différents acteurs du monde socio-économique, dans les domaines de l'énergie, de la santé ou de l'information.

Effectifs de l'unité

| Composition de l'unité   | Nombre au 30/06/2016 | Nombre au 01/01/2018 |
|--|----------------------|----------------------|
| N1 : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés  | 24                   | 23                   |
| N2 : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés   | 27                   | 25                   |
| N3 : Autres personnels titulaires (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche)   | 37 (36)              | 36 (35)              |
| N4 : Autres chercheurs et enseignants-chercheurs (ATER, post-doctorants, etc.)                         | 16                   |                      |
| N5 : Chercheurs et enseignants-chercheurs émérites (DREM, PREM)  | 3                    |                      |
| N6 : Autres personnels contractuels (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche) | 3                    |                      |
| N7 : Doctorants  | 42                   |                      |
| TOTAL N1 à N7  | 152                  |                      |
| Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées  | 38                   |                      |

| Bilan de l'unité  | Période du 01/01/2011 au 30/06/2016 |
|---|-------------------------------------|
| Thèses soutenues  | 76                                  |
| Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité | 48                                  |
| Nombre d'HDR soutenues                                    | 6                                   |

## 2 • Appréciation sur l'unité

### Avis global sur l'unité

L'ICS est une unité propre du CNRS dont la qualité scientifique est globalement excellente. Les thématiques de l'unité relèvent d'une recherche fondamentale et appliquée dans les domaines de la science des polymères, des matériaux fonctionnels et des systèmes auto-assemblés. L'unité dispose d'indéniables atouts qui résultent de la notoriété ainsi que des compétences scientifiques et méthodologiques de son personnel, de l'implication de celui-ci dans de nombreux réseaux nationaux et internationaux, de son environnement scientifique de tout premier plan et d'un vaste parc d'instruments de grande qualité et souvent de dernière génération, rassemblés au sein de plateformes récemment certifiées ISO 9001 pour certaines. Le dynamisme de l'unité se concrétise par une très bonne production scientifique, un fort taux de succès aux appels à projets, un nombre conséquent de collaborations nationales et internationales et la réalisation de nombreuses prestations de services.

Les recommandations du rapport d'évaluation de la campagne précédente concernaient en premier lieu la nécessité de restructurer l'unité autour de thèmes fédérateurs en harmonisant la taille des équipes et en diminuant leur nombre. Cet effort a été réalisé avec succès, ce qui se traduit par une lisibilité accrue de la politique scientifique au niveau de l'institut et une gestion des moyens humains facilitée. Une autre recommandation consistait en une redéfinition du rôle de l'équipe de direction. Le comité d'expert constate que celle-ci a été suivie d'effets et que l'actuelle direction remplit ses missions avec efficacité. La progression de l'impact scientifique de l'institut soulignée lors de la précédente évaluation s'est poursuivie, ce qui permet d'asseoir dans la durée une excellente reconnaissance nationale et internationale. Les projets de l'unité, originaux et de haut niveau, qui visent plutôt à exploiter les percées scientifiques effectuées récemment, doivent permettre de pérenniser cet état de fait. En outre, la forte réponse aux appels de fonds des membres de l'institut devrait permettre de maintenir un niveau de financement remarquable.