

RAPPORT D'ÉVALUATION DU 3<sup>E</sup> CYCLE  
**Université de technologie de Troyes - UTT**

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023**

VAGUE C

Rapport publié le 11/10/2023



Au nom du comité d'experts<sup>1</sup> :  
Hélène Gerard, présidente

Pour le Hcéres<sup>2</sup> :  
Thierry Coulhon, président

En vertu du décret n° 2021-1536 du 29 novembre 2021 :

1 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 13) ;

2 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts ». (Article 8, alinéa 8).

Le présent rapport est le résultat de l'évaluation de la politique et de la mise en œuvre de la formation du 3<sup>e</sup> cycle de l'université de technologie de Troyes - UTT, et cela au regard des politiques publiques de l'enseignement supérieur.

Il est à noter que la période sur laquelle portent les données de cette évaluation (2016-2021) a été impactée par la crise sanitaire liée à la Covid-19 et par la mise en place de différentes transformations de l'enseignement supérieur, dont certaines concernent le 3<sup>e</sup> cycle (mise en œuvre de l'arrêté 2016, etc.) et sont, pour certaines encore, en cours de déploiement.

Cette évaluation repose d'une part, sur le dossier d'autoévaluation de la formation du 3<sup>e</sup> cycle construite dans le périmètre d'une école doctorale de l'université, et d'autre part, sur des auditions comprenant une rencontre avec l'équipe du pilotage politique et administratif de la formation doctorale, avec la direction de l'école doctorale et avec un panel de doctorants de l'école doctorale.

Ce rapport contient le rapport d'évaluation de la formation suivante du 3<sup>e</sup> cycle.

**Domaine Sciences, technologies, santé :**

- Formation doctorale relevant de l'école doctorale *Sciences pour l'ingénieur*, ED n°361

## Organisation de l'évaluation

L'évaluation du 3<sup>e</sup> cycle de l'université de technologie de Troyes - UTT a eu lieu à l'automne 2022. Le comité d'experts était présidé par Madame Hélène Gerard, professeure en chimie à Sorbonne Université. La vice-présidence du comité a été assurée par Monsieur Conrad Becker, professeur en physique à Aix-Marseille Université.

Ont également participé à cette évaluation :

M. Mohamed Arouri, professeur des universités en sciences de gestion à l'université Côte d'Azur ;

Mme Emmanuelle Canet-Soulas, professeure des universités en physiologie à l'université de Lyon 1 ;

M. Emmanuel Natchitz, directeur du développement à l'ESITC à Paris ;

Mme Élodie Saillant-Maraghni, professeure des universités en droit public à l'université de Caen Normandie ;

M. Alexandre Thorel, docteur en mathématiques à l'université Le Havre Normandie ;

M. Xavier Py, conseiller scientifique, et M. Maxime Vasnier, chargé d'évaluation, représentaient le Hcéres.

# Rapport de la formation doctorale

# FORMATION DOCTORALE RELEVANT DU PÉRIMÈTRE DE L'ÉCOLE DOCTORALE SCIENCES POUR L'INGÉNIEUR (N°361)

## Établissement

Université de technologie de Troyes - UTT

## Présentation de la formation

L'école doctorale (ED) 361, *Sciences pour l'ingénieur (SPI)*, est l'unique ED de l'université de technologie de Troyes (UTT). Elle regroupe en moyenne 193 doctorants et délivre environ 45 diplômes de doctorat par an. Son potentiel d'encadrement est d'environ 65 HDR et 143 non-HDR, autorisés à diriger une thèse, qui participent tous à une direction de thèse. L'UTT n'est pas habilitée à délivrer le diplôme d'HDR de part de son statut d'université de technologie. Ses domaines scientifiques correspondent aux domaines *Sciences pour l'ingénieur*, *Physique*, *Sciences de la société*, *Sciences et technologies de l'information et de la communication* ainsi que *Sciences agronomiques et écologiques*.

La formation doctorale de l'ED 361 se décline en trois spécialités :

- Matériaux, Mécanique, Optique et Nanotechnologie (M2ON),
- Optimisation et sûreté des systèmes (OSS),
- Systèmes SocioTechniques (SST).

En 2021 une restructuration de la recherche de l'établissement a donné lieu à la création de cinq unités de recherches (UR) rattachées à l'ED 361 :

- GAMMA3 : Génération Automatique de Maillage et Modélisation Avancée (rattachées aux spécialités M2ON et OSS),
- InSyTE : Interdisciplinary Research on Society-Technology-Environment Interactions (spécialité SST),
- L2n (EMR 7004) : Laboratoire Lumière, nano-optique, Nanotechnologies (spécialité M2ON),
- LASMIS : Laboratoire des Systèmes Mécaniques et d'Ingénierie Simultanée (spécialité M2ON),
- LIST3N : Laboratoire Informatique et Société numérique (spécialités OSS et SST).

Le laboratoire L2n participe aussi à l'école universitaire de recherche (EUR) Nano-PHOT qui est portée par l'UTT en partenariat avec le CNRS et l'université de Reims Champagne-Ardenne (URCA).

## 1. La politique de la formation doctorale menée dans le périmètre de l'école doctorale

L'université technologique de Troyes (UTT) positionne ses thématiques de recherche selon les grands enjeux sociétaux et notamment les transitions environnementales, numériques, énergétiques et générationnelles. Dans ce cadre, une restructuration en cinq unités de recherche (UR) a été opérée en 2020. Ces UR, qui sont adossées à une ou plusieurs spécialités de doctorat, présentent un ensemble cohérent caractérisé par une forte interdisciplinarité. Par sa position de seule école doctorale de l'établissement, l'ED *Sciences pour l'ingénieur (SPI)* est directement responsable de l'ensemble de la formation par la recherche dans l'établissement. La direction de l'ED est donc en lien étroit avec les instances recherche et formation de l'établissement. Il apparaît ainsi qu'elle est particulièrement bien positionnée pour jouer un rôle clé dans la politique de recherche et pour la formation par la recherche de l'université.

Les liens avec les formations du 2<sup>e</sup> cycle (master et ingénieur) ne sont pas clairement présentés, mais sont essentiellement portés par les enseignants-chercheurs de l'ED qui interviennent également dans les formations du 2<sup>e</sup> cycle. Dans le cadre du prochain contrat quinquennal, trois mentions de master et ingénieur sont clairement identifiées comme concernant une ou deux mentions de doctorat.

L'école universitaire de recherche (EUR) Nano-PHOT, obtenue en 2020 et démarrée en 2021, qui a comme partenaire le CNRS et l'université de Reims Champagne-Ardenne (URCA), est coordonnée par l'UTT. Elle concerne la spécialité M2ON et notamment le laboratoire L2n. La formation au sein de cette EUR repose sur un M1 de l'URCA et un M2 qui est partagé entre l'URCA et l'UTT. Les étudiants peuvent ensuite poursuivre leur formation dans une ED de l'URCA ou à l'ED SPI.

La formation doctorale repose à la fois sur la formation par la recherche dans les UR et une offre de cours doctoraux qui est proposée par l'ED SPI. Ces derniers sont organisés selon deux axes : l'un dédié aux formations scientifiques et techniques (FST), l'autre aux formations à l'insertion professionnelle (FIP). À l'intérieur des deux axes, les formations sont organisées en bouquets. Des formations transversales (BTRANS) et interdisciplinaires (BFIP) sont organisées par l'ED alors que les formations disciplinaires (BMON, BOSS et BSST) qui correspondent aux spécialités du doctorat, sont organisées en lien étroit avec les unités de recherche concernées. Plus de 90 % des formations sont assurées par les chercheurs et enseignants-chercheurs des UR rattachées à l'ED SPI. La formation à l'intégrité scientifique et à la déontologie des métiers de la recherche, constituée d'une introduction à l'intégrité scientifique donnée par le référent éthique et l'intégrité scientifique de l'établissement, suivie du MOOC "intégrité scientifique dans les métiers de la recherche" proposé par l'université de Bordeaux, est obligatoire pour tout doctorant de l'ED 361. Dans le cadre d'un partenariat formalisé, l'ED SPI offre la possibilité à ses doctorants d'assister à des séminaires, conférences et cours réalisés par des membres du Collège de France. L'ED SPI encourage à ce que le travail de recherche des doctorants soit valorisé par une publication, mais aucune règle stricte n'est imposée pour l'autorisation à soutenir la thèse. Le taux de publication dans les UR laisse néanmoins à penser qu'une très grande majorité des doctorants sont co-auteurs d'une publication. L'établissement dispose d'un portail HAL UTT et la charte du doctorat recommande un dépôt des thèses en archive ouverte (dépôt effectué par 100 % des docteurs sur la totalité de la période de référence). Afin de préparer les doctorants à leur poursuite de carrière, l'ED leur propose deux parcours spécialisés "compétences pour l'entreprise" et "compétences pour l'enseignement supérieur". Cette offre de formation est complétée par des manifestations comme *ma thèse en 180 secondes* (MT180), un forum des doctorants et la journée de rentrée de l'ED. Pour les doctorants possédant des contraintes particulières (CIFRE, cotutelles) une validation des formations hors catalogue est prévue. L'offre de formation, bien que très structurée, est trop foisonnante pour permettre aux doctorants de construire un portfolio cohérent adapté à leurs besoins et aux spécificités de leur parcours.

Sur le plan international, l'UTT entretient entre autres un partenariat avec le China Scholarship Council (CSC) dans le cadre du programme CSC/UTT-INSA permettant que le recrutement des doctorants soit piloté par l'ED SPI. Ce partenariat est particulièrement important pour l'ED, car environ 18 % des doctorants inscrits proviennent de ce programme. Plusieurs programmes de cotutelle, notamment avec l'université Libanaise (projet UTT-INSA) et l'université de Sfax (Tunisie) sont en cours. Environ 40 % des doctorants inscrits à l'ED SPI possèdent un diplôme étranger témoignant d'une bonne attractivité de l'ED à l'international. Afin de renforcer l'internationalisation de ses formations, l'UTT s'est engagée dans un projet de création d'une université européenne de technologie (eUT+) dans lequel l'ED SPI est pleinement associée. Les défis majeurs pour le prochain contrat seront l'intégration de l'EUR Nano-PHOT dans l'offre de formation de l'ED ainsi que l'intégration de l'ED SPI dans le projet de l'université européenne eUT+. L'EUR Nano-PHOT ne semble pas à ce stade avoir conduit à des effets structurants significatifs au niveau doctoral et il conviendra de s'en emparer pour en tirer le meilleur parti pour la formation doctorale. Concernant l'université européenne, un plan d'action détaillé est fourni qui prévoit de développer des cotutelles, d'harmoniser les pratiques entre les différentes universités du consortium et d'instaurer un collège doctoral européen. Un diplôme européen de doctorat est prévu pour lequel le cadre légal reste à définir.

## 2. Les dispositifs de formation, d'accueil et d'encadrement des doctorants

Les règles de recrutement pour les contrats d'établissement sont clairement exposées. Elles reposent sur une interaction étroite entre les UR, le conseil de l'ED (CED) et le conseil scientifique de l'UTT (CS). Les candidats proposés par les UR en coordination avec le CS sont auditionnés par une commission d'audition ad hoc. Par ailleurs, la qualité académique des dossiers est évaluée par une commission mixte CS/CED. Les encadrants porteurs des projets de recherche proposent ensuite un classement de leurs candidats basé sur les deux évaluations. Le CED attribue enfin des contrats doctoraux aux candidats les mieux classés. Pour les programmes spécifiques (CSC, cotutelles...) des commissions ad hoc mixtes sont également mises en place. Ce type de fonctionnement nécessite d'assurer une indépendance des commissions ad hoc et du CED vis-à-vis des directeurs de thèses et des UR.

L'inscription de nouveaux doctorants est conditionnée à la justification d'un financement supérieur au SMIC tout au long de la durée de thèse, mais il apparaît que cette règle n'est pas toujours respectée en cas d'inscription dérogatoire en 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> année. L'UTT n'est pas habilitée à délivrer le diplôme d'habilitation à diriger des recherches (HDR). Cependant l'établissement s'engage à accompagner les enseignants-chercheurs de l'établissement qui souhaitent s'y engager. Parmi les mesures d'accompagnement mises en place se trouve la possibilité d'encadrer des doctorants avec une dérogation du conseil scientifique (CS). Le cas échéant, le taux d'encadrement ne peut pas dépasser 150 %, la moitié du taux d'encadrement de 300 % autorisé pour les titulaires de la HDR. Ce dispositif permet aux candidats de disposer d'une expérience avérée en matière d'encadrement. Une formation à l'encadrement doctoral commune à l'URCA et à l'UTT a été organisée ponctuellement en collaboration avec l'association Bernard Grégory (ABG) ; il est indispensable qu'elle soit pérennisée.

Les comités individuels de suivi (CIS) sont organisés tous les ans avec des modalités différentes pour chaque année. Pour la première année, le CIS est constitué de trois enseignants-chercheurs de l'unité de recherche du doctorant, dont deux seniors et un junior. Pour la deuxième année, un quatrième membre extérieur à l'UR, spécialiste du domaine de la thèse, complète le comité. La réunion au cours de la deuxième année prend la forme d'une pré-soutenance qui est organisée par la direction de thèse. Le rôle du CIS est très orienté vers un suivi scientifique et laisse peu de place pour en suivi de l'encadrement ou de l'environnement de travail. Cela est perçu par les doctorants comme problématique même si un entretien avec le doctorant en absence de la direction de thèse est prévu. Les comptes rendus du CIS, dont les modèles sont fournis par l'ED, sont transmis à la direction de thèse, au doctorant ainsi qu'à la direction de l'ED. La direction de thèse et le doctorant ont la possibilité d'amender le compte-rendu avec leurs propres observations. La réinscription en doctorat est subordonnée à l'avis favorable du CIS. Pour la troisième année, un entretien administratif individuel avec la direction de l'ED est également prévu afin de préparer le candidat à la soutenance. En cas de conflit, une procédure de médiation est mise en place par le directeur de l'ED. Les doctorants ont la possibilité de signaler des faits de violences, discriminations, harcèlement à l'aide d'un portail web de l'établissement. L'ED SPI a mis en place une commission de soutenance (CDS) composée du directeur ou du directeur adjoint de l'ED et des responsables des spécialités. Elle instruit le dossier de chaque doctorant avant la soutenance. Le candidat à la soutenance doit avoir fait preuve d'une diffusion de ses travaux, mais aucune publication n'est formellement exigée.

En ce qui concerne la mobilité sortante, l'ED SPI a mis en place en 2019 un fond d'aide à la mobilité internationale des doctorants (FAMID) qui propose une aide financière et une reconnaissance des séjours à l'étranger d'au moins deux mois pour un total de 20 heures de formation (10 heures en FIP et 10 heures en FST). Ce fond est doté d'une enveloppe budgétaire de 6000€. Ce dispositif est extrêmement prometteur et pourra pleinement révéler son potentiel au sortir de la crise sanitaire (un seul doctorant a bénéficié de ce dispositif jusqu'à présent). Des cours de Français comme langue étrangère (FLE) sont proposés aux doctorants étrangers. Si l'offre de formation du domaine FST est largement proposé en anglais, ceci n'est pas étendu à l'ensemble des modules d'enseignement, malgré une forte incitation à l'utilisation de supports de cours en anglais. Les formulaires utilisés par l'ED SPI sont tous traduits en anglais afin de faciliter l'interaction avec les doctorants non francophones. Sous l'impulsion de l'ED SPI, l'établissement a octroyé un budget annuel de 1000€ à l'association des doctorants *Ellidoc* qui se charge en contrepartie d'organiser des actions d'intégration pour les doctorants étrangers. Le projet de création d'une université technologique européenne (eUT+) offre un cadre prometteur de développement à l'international pour l'ED SPI.

### 3. L'attractivité, la performance et la pertinence de la formation doctorale

Le nombre de doctorants inscrit à l'ED 361 a été relativement constant (environ 185) pendant la période 2017 à 2020 et a fortement augmenté en 2020-2021 passant à 212. L'ED SPI n'a pas effectué d'analyse de cette évolution qui s'accompagne pourtant d'éléments inquiétants comme une augmentation des inscrits en 5<sup>e</sup> année. Le taux d'étudiants inscrits avec un diplôme UTT est d'environ 27 % et le taux d'inscrits avec un diplôme étranger est de 45 % ce qui démontre une bonne attractivité de la formation doctorale de l'ED SPI. Parmi les doctorants étrangers, un pourcentage élevé (environ 18 %) de doctorants sont financés par une bourse chinoise dans le cadre d'un accord avec le China Scholarship Council (CSC). La future université technologique européenne (eUT+) est susceptible de renforcer l'internationalisation de la formation doctorale de l'ED SPI par la création d'un programme de cotutelles dédié. Les financements de thèses par l'établissement et par la Région correspondent à environ 18 contrats doctoraux par an sur la période de 2016 à 2021 ce qui est en cohérence avec la taille de l'ED SPI.



Le nombre de financements étrangers est important (environ dix par an), mais le nombre de conventions CIFRE est relativement faible (environ cinq par an) compte tenu du domaine à priori favorable des Sciences de l'Ingénieur. L'ED SPI n'utilise pas d'outil informatique spécifiquement conçu pour la gestion et le suivi des doctorants, ce qui alourdit fortement la gestion de la formation. Par conséquent, les procédures administratives et l'accès aux modules de formation sont jugées très peu efficaces et transparentes par les doctorants. L'ED réalise des enquêtes d'insertion professionnelle annuelles auprès de ses diplômés avec un taux de participation autour de 80 %. Ces enquêtes montrent que, trois ans après la soutenance de thèse, environ un tiers des diplômés de l'ED SPI sont employés dans le secteur socioéconomique et un tiers sont encore en situation de postdoc. Les emplois dans le secteur de l'enseignement supérieur sont par ailleurs faiblement représentés (11 %, dont 8 % à l'étranger). En complément de cette enquête annuelle, l'ED SPI participe aussi aux enquêtes nationales IPDOC du MESRI. Les résultats des enquêtes sont communiqués au conseil de l'école doctorale (CED) ainsi qu'aux unités de recherche mais pas aux doctorants. L'école doctorale n'a pas procédé à une analyse approfondie de ces données, ce qui pourrait permettre d'envisager des améliorations concrètes de la formation. Un plan d'action "qualité" est annoncé concernant la qualité de l'encadrement, de l'accueil des doctorants dans les unités de recherche et de l'adéquation de la formation doctorale avec les orientations scientifiques des unités de recherche.

## 4. Le pilotage et l'amélioration continue de la formation doctorale

Le budget de l'ED SPI est d'environ 32K€, ce qui représente 160€ par doctorant. Une partie est utilisée pour financer des emplois étudiants impliqués dans les tâches quotidiennes de l'ED. L'ED SPI est par ailleurs dotée de 3,15 emplois à temps plein. Ces moyens sont adaptés à la taille et aux rôles attribués à l'ED par l'établissement. L'absence d'un outil informatique dédié à la formation doctorale explique en grande partie ces besoins en ressources humaines pour assurer la réalisation des tâches de routine. Une évaluation interne concernant la qualité de la formation doctorale et l'intérêt des cours doctoraux de l'ED est mise en place par enquête auprès des doctorants en utilisant des fiches anonymes, mais le taux de participation à cette enquête reste faible. Le retour des doctorants montre que ceci est lié à une mauvaise conception du questionnaire utilisé. L'ED SPI juge elle-même que cet outil manque d'efficacité et prévoit de remplacer ces enquêtes par une consultation électronique.

## Conclusion

### Points forts

- Bonne qualité des procédures de suivi pendant et après la thèse,
- Apports favorables de la création de l'EUR Nano-PHOT et le projet d'université technologique européenne (eUT+) à la qualité de la formation doctorale,
- Fort développement à l'international avec des stratégies définies (partenariat CSC).

### Points faibles

- Absence d'un outil informatique adapté de gestion des formations doctorales,
- Durée de thèse relativement longue (44 mois),
- Manque d'adaptation aux besoins spécifiques des doctorants (doctorants étrangers, CIFRE).

### Recommandations

- L'ED doit se doter d'un outil informatique pour la gestion de la formation doctorale,
- L'ED doit mettre en œuvre un plan action pour réduire la durée des thèses,
- La mise en place de programmes de financements doctoraux et la mise en commun de formations doctorales avec l'URCA devra être développée aux vues des bénéfices en termes de diversité du catalogue de formation et de collaborations scientifiques,
- La mise en place de l'université européenne ne devra pas se faire au détriment des collaborations locales, en particulier celles avec l'URCA.

## Observations de l'établissement

A l'attention de Madame Lynne FRANJIE  
Directrice  
Département d'évaluation des formations  
Hcéres

Troyes, le 27 février 2023

**Objet** : Observations sur le rapport d'évaluation des formations du 3ème cycle

Christophe COLLET  
Directeur  
[président@utt.fr](mailto:président@utt.fr)  
03.25.71.76.11

Réf : C2023-EV-0101060Y-DEF- TC230022950-RT-2

Madame,

L'UTT et son Ecole Doctorale remercient le comité du Hcéres pour le travail accompli dans le cadre de cette évaluation. Les recommandations faites vont nous aider à travailler les points d'amélioration. Nous veillerons, dans le même temps, à maintenir à leur niveau actuel les points identifiés comme forts. Nous souhaitons expliciter certains points ci-dessous.

Le Hcéres souligne que les formations transversales et interdisciplinaires pour l'insertion professionnelle (FIP) sont organisées par l'Ecole Doctorale et que les formations correspondant aux spécialités du doctorat (BMON, BOSS, BSST) sont organisées en lien étroit avec les Unités de Recherche concernées. Il remarque que plus de 90% des formations sont assurées par des membres des Unités de Recherche associées à l'Ecole Doctorale.

L'ensemble de l'offre est bien coconstruite avec les Unités de Recherche, ce qui assure une bonne adéquation de la formation doctorale avec les orientations scientifiques des Unités de Recherche.

Le Hcéres note que l'offre de formation est bien structurée mais trop foisonnante pour permettre aux doctorants de construire un portfolio adapté à leurs besoins.

Le volume de l'offre est constant depuis plusieurs années. Seul un léger rééquilibrage en faveur des formations scientifiques et techniques avait été instauré à la demande du Hcéres en 2017. La restructuration en grains plus fins (sections des bouquets) correspondait à une demande des doctorants. Une simplification de la présentation avec une identification plus explicite et synthétique de l'offre de formation sera proposée.

Le Hcéres remarque que l'offre de formation est complétée par diverses manifestations telles que ma thèse en 180 secondes, un forum des doctorants et la journée de rentrée de l'Ecole Doctorale.

Effectivement, ces événements complètent l'offre de formation. L'organisation de doctorales s'y ajoute, relancée après la crise sanitaire en collaboration avec l'URCA en octobre 2022. Cet événement sera pérennisé et proposé tous les deux ans aux doctorants de l'Ecole Doctorale.

Le Hcéres relève l'existence de commissions ad hoc pour la sélection des projets doctoraux dans le cadre des programmes spécifiques internationaux (CSC notamment).

Ces programmes gérés par l'Ecole Doctorale de l'UTT impliquent plusieurs partenaires (les autres UT, les INSA...). Les commissions sont constituées de représentants pour chaque partenaire, ce qui permet de minimiser les relations de dépendance.

Le Hcéres souligne que les comités de suivi individuels sont orientés vers le suivi scientifique et laissent peu de place pour un suivi de l'encadrement ou de l'environnement de travail. Nous sommes conscients de ce fait. Nous allons mettre en place des actions de formation à destination des membres des CSI. À partir de 2023, conformément aux précisions apportées à l'arrêté du 25 mai 2016 par l'arrêté du 26 août 2022, un membre de chaque comité sera non spécialiste extérieur au domaine de recherche du travail de la thèse. Cela permettra d'affirmer la place du sujet de l'encadrement et de l'environnement de travail dans les travaux du CSI.

Le comité du Hcéres identifie différents projets structurants dans lesquels l'école doctorale prévoit de s'impliquer.

Le projet EU+ d'université européenne correspond à un objectif prioritaire de l'UTT. Les actions envisagées dans ce cadre n'ont pas vocation à remplacer les actions développées dans des cadres de collaborations plus locales, et notamment dans le cadre du site champardennais. Par exemple et comme mentionné dans le rapport d'évaluation, l'apport à venir de l'EUR Nano-PHOT à laquelle l'URCA est associée, a vocation à permettre une structuration de la formation doctorale dans son périmètre de spécialité et à renforcer le lien avec notre partenaire de site.



Christophe COLLET  
Président





Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

**Évaluation des universités et des écoles**

**Évaluation des unités de recherche**

**Évaluation des formations**

**Évaluation des organismes nationaux de recherche**

**Évaluation et accréditation internationales**



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

