

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

PRIM - Pratiques et ressources de l'information et
des médiations

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Université de Tours

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023
VAGUE C



Au nom du comité d'experts¹ :

Anne Geslin, Présidente du comité

Pour le Hcéres² :

Thierry Coulhon, Président

En vertu du décret n° 2021-1536 du 29 novembre 2021 :

1 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2) ;

2 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente : Mme Anne Geslin, Université Bordeaux-Montaigne, Pessac

Experts :

M. Franck Bousquet, Université Toulouse 3 - Paul Sabatier - UPS, Toulouse

M. Pascal Froissart, Celsa - Sorbonne université, Neuilly-sur-Seine

Mme Marta Severo, Université Paris Nanterre

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Patrizia Laudati

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Pratiques et ressources de l'information et des médiations
- Acronyme : PRIM
- Label et numéro : EA 7503
- Composition de l'équipe de direction : M. David Douyère

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales

SHS3 Le Monde social et sa diversité

SHS3_4 Sciences de l'information et de la communication

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Unité de recherche située en 71^e section du CNU, PRIM (Pratiques et ressources de l'information et des médiations) développe des recherches sur les médiations informationnelles et communicationnelles avec une attention particulière pour les acteurs, leurs pratiques, et les ressources que requièrent les processus et les dispositifs (médiatiques ou numériques) contemporains.

Ses activités de recherche se structurent autour de deux grandes thématiques.

La thématique *Pratiques et identités professionnelles des acteurs de l'information et de la communication* est consacrée aux acteurs individuels et collectifs des champs professionnels de l'information et de la communication. Elle observe les métiers du journalisme, de la documentation, de la communication et du patrimoine, ainsi que ceux de la communication religieuse (évangélisation), afin de problématiser les pratiques ordinaires qui les caractérisent et les évolutions identitaires de ces métiers. Il s'agit de comprendre les modes de transformation de ces pratiques et de ces identités, qui sont déterminées par des logiques idéologiques, socio-économiques et technologiques relevant notamment du numérique, afin de se rapprocher des acteurs et de leurs savoirs, de mettre l'accent sur les mutations des missions et métiers, et d'analyser les ajustements, les contraintes et les attentes qui pèsent sur les contextes de travail.

Dans ce cadre, PRIM développe des travaux sur les mutations des médias (radio, TV), la production de l'information professionnelle (bibliothèques, musées, acteurs de la santé), sur celles du champ religieux chrétien catholique, et sur la réinvention des pratiques du journalisme, en particulier par le *fact-checking*.

La thématique *Médiations numériques & médiatisation* s'attache aux médiations et processus de médiatisation qui configurent ou reconfigurent des phénomènes sociaux et culturels contemporains. Portant l'attention sur les domaines des religions (islam, christianisme catholique), des cultures numériques, de la gastronomie et du patrimoine, elle observe comment les innovations technologiques et les dispositifs médiatiques (sites web, moteurs de recherche, réseaux sociaux numériques, plateformes et applications) sont appropriés.

Les deux thématiques réunissent respectivement 4 et 2 chercheurs permanents.

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

PRIM a été créée le 29 septembre 2015 avec le statut transitoire d'équipe émergente (EE2 de l'université François-Rabelais de Tours, 1/1/1976) et a été officiellement inaugurée en février 2018 avec le statut d'équipe d'accueil (EA 7503). Cette création consacre un projet scientifique voué à l'exploration de nouvelles thématiques en lien avec l'information et les médiations communicationnelles, projet élaboré à partir de 2013-2014 par des maîtres de conférences en SIC de différentes unités de recherche, internes ou externes à l'université de Tours, actifs dans le département Information-Communication de l'IUT de Tours, à l'École publique de journalisme de Tours (EPJT) et dans le département MMI (métiers du multimédia et de l'internet) de l'IUT de Blois.

Le soutien de l'université François-Rabelais a permis l'ouverture d'un poste de professeur en SIC en 2015-2016.

L'unité de recherche PRIM prolonge ainsi une réflexion engagée par une équipe en SIC de l'université de Tours, celle de Jericost (Jeune équipe de recherche en information et communication scientifique et technique), active de 1996 à 1998, devenue CEDP (Centre d'études du débat public) entre 1998 et 2004, reconnue comme EA 3253 en 2000, puis renommée CEDPM (Centre d'étude du débat public et des médiations), active de 2004 à 2008.

Des mutations organisationnelles et le non-renouvellement du CEDPM au profit d'une intégration de certains chercheurs dans l'UMR Citeres (Cités, territoires, environnement et sociétés, UMR 7324) ont abouti à la disparition de ces équipes successives qui ont précédé PRIM.

Les membres de PRIM enseignent sur plusieurs sites de l'université de Tours. Ses locaux (un bureau, une salle de réunion de 24 m² et une bibliothèque spécialisée) sont situés à l'IUT de Tours (site Jean Luthier), au sein du département Information-communication, à proximité de l'EPJT. La MSH Val de Loire met à la disposition de

PRIM des bureaux et des salles de réunion qui, en raison de leur éloignement par rapport aux lieux d'enseignement, sont principalement utilisés par les doctorants et ingénieurs de l'unité.

L'IUT de Tours contribue, par un personnel d'appui à la recherche (PAR) très partiel (10 % ETP) et par son service financier, au soutien et au suivi des engagements des chercheurs de l'unité PRIM.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

PRIM est impliquée dans le fonctionnement de la MSH Val de Loire, qui lui offre un appui en matière de communication, de valorisation et de locaux pour la recherche, sur le site universitaire dit des Deux-Lions. Un doctorant de PRIM et un ingénieur de recherche impliqué dans le projet ANR Vije (Vérification de l'information dans le journalisme, sur internet et dans l'espace public) bénéficient là d'un cadre de recherche équipé. PRIM est représentée au comité de pilotage de la MSH Val de Loire.

Le projet Intelligence des Patrimoines (i-Pat), un programme Ambition-Recherche-Développement (ARD) soutenu par le Centre d'études supérieures de la Renaissance (UMR CESR) et financé par la Région-Centre Val de Loire de 2017 à 2021, a constitué un temps une structure porteuse pour le développement du projet Medicis (Mobilier et décor intérieur de cours : immersion spatiale), auquel PRIM est associée, et pour une recherche sur le patrimoine.

PRIM collabore en outre avec La Villa Rabelais, pôle consacré à l'alimentation, préfigurant une cité tourangelle de la gastronomie, et avec ses partenaires l'IEHCA (Institut européen d'histoire des cultures alimentaires) ainsi qu'avec le Pôle Alimentation de l'université de Tours sur les questions de communication alimentaire et culinaire (journée d'études « La médiatisation culinaire et alimentaire » en septembre 2017, colloque sur les terminologies alimentaires et les traditions, conférence participative et diffusion du premier épisode d'un podcast dans le cadre du colloque radio en mobilité, notamment).

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2021

Personnels permanents en activité	
Professeurs et assimilés	1
Maîtres de conférences et assimilés	7
Directeurs de recherche et assimilés	0
Chargés de recherche et assimilés	0
Chercheurs des EPIC et autres organismes, fondations ou entreprises privées	0
Personnels d'appui à la recherche	0
Sous-total personnels permanents en activité	8
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	1
Personnels d'appui à la recherche non permanents	1
Post-doctorants	0
Doctorants	7
Sous-total personnels non permanents en activité	9
Total personnels	17

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2021. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Employeur	EC	C	PAR
Université de Tours	8	0	0
Total	8	0	0

BUDGET DE L'UNITÉ

Budget récurrent hors masse salariale alloué par les établissements de rattachement (tutelles) (total sur 6 ans)	61
Ressources propres obtenues sur appels à projets régionaux (total sur 6 ans des sommes obtenues sur AAP idex, i-site, CPER, collectivités territoriales, etc.)	23
Ressources propres obtenues sur appels à projets nationaux (total sur 6 ans des sommes obtenues sur AAP ONR, PIA, ANR, FRM, INCa, etc.)	111
Ressources propres obtenues sur appels à projets internationaux (total sur 6 ans des sommes obtenues)	0
Ressources issues de la valorisation, du transfert et de la collaboration industrielle (total sur 6 ans des sommes obtenues grâce à des contrats, des brevets, des activités de service, des prestations, etc.)	0
Total en k€	195

AVIS GLOBAL

Au 31 décembre 2021, PRIM compte 9 enseignants-chercheurs titulaires (8 MCF dont un en disponibilité, 1 PR), 3 chercheurs contractuels, et 9 doctorants. Cette très jeune équipe, qui boucle son premier contrat depuis sa création en 2016, a su montrer un grand dynamisme dans tous les domaines du rapport d'évaluation. Ses recherches se structurent en deux axes complémentaires mais recouvrant des objets de recherche variés. Craignant la dispersion des recherches de PRIM, le rapport d'évaluation de 2016 invitait l'unité à opérer une « décantation » de ses objets de recherche pour en réduire le nombre. Certes, la gamme reste étendue si on la rapporte à l'effectif, d'autant que la question du patrimoine s'est rajoutée aux thématiques plus anciennes. Toutefois, il semble que le risque de la dispersion et, compte tenu de la taille réduite de l'unité, de l'individualisation des thématiques, soit écarté. D'une part, PRIM a su construire une organisation véritablement collégiale, du point de vue de la recherche comme de son organisation, par la tenue d'un séminaire mensuel alternant présentation des travaux et invitations, de workshops annuels et de deux colloques internationaux, mais aussi par la gestion collégiale mise en place au moyen d'un conseil de laboratoire. D'autre part, le programme ANR Vijié (2018-2022) mis en place dans cette phase de construction de l'unité, a permis de fédérer l'équipe (7 EC et 2 post doctorants impliqués) en impulsant une dynamique collective.

Cette collégialité est d'autant plus remarquable qu'elle permet de réunir des EC non seulement très impliqués dans la pédagogie (tous enseignent en IUT de Tours), mais aussi dispersés sur des établissements et des sites différents (IUT de Tours et de Blois, EPJT).

L'adossement à la pédagogie est très fort et sera conforté par la mise en place du Master journalisme à l'EPJT. Les chercheurs de PRIM ont su cultiver cette relation et y adosser la recherche (c'est d'ailleurs l'IUT qui a fourni le PAR).

PRIM est impliquée dans son université (participation au projet sur le patrimoine ; direction des Presses universitaires ; résidence d'artiste) et a su nouer des relations dans sa région pour déposer des projets en partenariat avec d'autres laboratoires (2 projets), même si ses recherches, dont l'empan reste limité par le nombre de chercheurs, ne coïncident que très partiellement aux axes prioritaires de l'université (patrimoine).

Les chercheurs de PRIM semblent avoir une très bonne connaissance du panorama national et international des recherches en SIC, ce qui leur permet d'y situer leurs propres recherches, mais aussi de localiser des partenaires possibles.

Les chercheurs sont individuellement très actifs (3 directions de revues) et productifs (participation à des colloques). Leur rayonnement individuel, de même que la visibilité donnée par le projet ANR, assurent à PRIM une attractivité en dépit de sa petite taille.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Créée le 29 septembre 2015 sous le statut d'équipe émergente (EE2 de l'université François-Rabelais de Tours), PRIM est ouverte officiellement le 1er janvier 2016. La précédente évaluation du Hcéres (2016-2017) s'est donc limitée à l'examen des travaux individuels et collectifs des membres de l'unité et de son projet pour le contrat suivant. Sur la base de ses deux directions de recherche, les questions liées au journalisme et aux médias d'information (dans la perspective du futur adossement recherche de la prochaine transformation d'un DUT et d'une licence professionnelle de journalisme en un master à l'EPJT) d'une part, celles qui sont liées à l'analyse des médiations numériques en général, et en particulier de la religion catholique, d'autre part, le rapport d'évaluation pointait le trop grand nombre de thématiques traitées par l'unité relativement au nombre d'enseignants-chercheurs (7), par ailleurs très impliqués dans la pédagogie. Elle invitait donc PRIM à un travail de « décantation de tous les projets » et à l'affichage plus clair d'une ou deux priorités susceptibles de favoriser la collégialité, de donner une identité et une visibilité scientifique à la jeune équipe.

A priori, la quantité des objets d'étude couverts par les deux grandes thématiques de PRIM semble excessive si l'on tient compte du nombre actuel d'enseignants-chercheurs de PRIM (9 dont une disponibilité). Toutefois, un examen plus attentif montre que l'unité a su cibler des objets de recherche privilégiés (la désinformation et la communication religieuse) qui ont permis non seulement de limiter quelque peu l'effort des EC, mais aussi de leur donner une identité forte et une visibilité remarquable si on les rapporte à son faible effectif.

Le DAE évoque en outre des réserves émises par ce rapport à propos du caractère classique du thème transversal problématisant des « Injonctions, formatages, résistances », abandonné globalement par l'équipe, mais persistant dans certains travaux. Il mentionne l'insistance du comité d'alors quant à la préparation d'HDR : trois sont désormais en cours, une autre « en émergence ». Deux MCF sont associés au co-encadrement de trois thèses.

Ce comité engageait PRIM à candidater à des appels à projets. Trois ont été déposés, dont l'un (ANR JCJC), en tant que porteur, a été fructueux dès le premier dépôt.

Le DAE renvoie enfin à la recommandation d'élaborer des statuts et un règlement intérieur. La procédure est engagée et les statuts seront présentés à l'AG du 6 juillet 2023. Une restructuration de l'UR est proposée, avec un directeur et un adjoint (et plus de responsables de thèmes), restructuration dans laquelle les doctorants auront un représentant.

B - DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les ressources de l'unité

L'évolution quantitative de l'effectif en 6 ans est positive et sans à-coups mais n'établit pas la parité de genres. L'université finance régulièrement les travaux de PRIM. La fructueuse recherche de financements propres a permis grâce à une ANR de recueillir près de 20 fois la dotation récurrente, autorisant une dépense salariale sur 3 postes. Les locaux à la MSH permettent à la fois un peu de confort et la possibilité de nouvelles interactions avec la communauté scientifique locale. Le soutien de l'IUT de Tours pour la gestion courante (1 personnel administratif à 10 % ETP) est hautement appréciable.

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

Autour d'un petit nombre d'objets d'études (fausses informations, communication religieuse, formes numériques de la culture et des identités, communication patrimoniale, numérisation de la radio, impact de la numérisation de l'information sur les pratiques professionnelles), les chercheurs et chercheuses de l'unité tissent des recherches personnelles et collectives, et parviennent à produire régulièrement tant sur le plan national qu'international.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

L'unité est de taille modeste, remarquablement centrée sur une seule discipline, les sciences de l'information et de la communication. La structuration souple en deux thématiques permet d'accueillir les recherches des membres permanents ainsi que des membres en formation doctorale. La petite taille permet de s'affranchir du formalisme des gros laboratoires, mais laisse dans le flou des détails administratifs (statuts, règlement intérieur) qui sont nécessaires pour un développement ultérieur harmonieux.

1/ L'unité possède des ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche.

Points forts et possibilités liées au contexte

Il s'agit d'une petite équipe soudée, ayant remporté des appels à projet lucratifs, qui lui autorisent l'embauche de personnels sur ressources propres. L'appui de l'université est minimal mais efficace.

Points faibles et risques liés au contexte

Cette petite équipe est sans lien institutionnel avec une UMR. On relève la difficulté du rééquilibrage du laboratoire après la clôture de l'ANR qui a occupé une grande partie de l'équipe pendant 4 ans. Étant donné l'importance de la liaison avec l'EPJT, le poste de son directeur pourrait être consolidé par une HDR et un statut de professeur. L'unité bénéficie de peu de contrats doctoraux.

2/ L'unité s'est assignée des objectifs scientifiques, y compris dans la dimension prospective de sa politique.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les deux thématiques de recherche sont à la fois souples et thématisées, on observe une bonne visibilité des synergies régionales. L'équipe de doctorants est en cours de cohésion. L'adossement au master donne de nouvelles pistes.

Points faibles et risques liés au contexte

On relève une personnalisation des objets de recherche et une difficulté de rééquilibrage du laboratoire après la clôture de l'ANR qui a occupé une grande partie de l'équipe pendant 4 ans.

3/ Le fonctionnement de l'unité est conforme aux réglementations en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement et de protection du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

On peut mentionner la journée d'études consacrée à la « médiatisation du plagiat » (3/12/2015).

Points faibles et risques liés au contexte

Sans objet.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité

L'attractivité de PRIM est excellente en raison du rayonnement individuel et collectif (ANR Vije) qu'elle a su construire et qui assure un recrutement de doctorants à l'extérieur de l'université de Tours. Elle tient aussi à la collégialité de l'équipe. PRIM a pu ainsi dépasser certaines difficultés contextuelles liées notamment au manque de locaux de l'université et trouver le soutien de l'IUT de Tours pour le personnel d'appui à la recherche (PAR). Le lien ainsi renforcé avec la pédagogie devrait être très bénéfique pour la liaison entre le nouveau Master et le Doctorat.

1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et contribue à la construction de l'espace européen de la recherche.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les membres de PRIM participent largement à des colloques et congrès nationaux et internationaux. À l'international, ces conférences et communications privilégient la Belgique, l'Espagne, le Royaume-Uni, l'Italie, le Canada, de même que les pays d'origine des doctorants qui accueillent leurs terrains de recherche (Brésil, Maroc, Liban, Algérie). 10 à 20 % des conférences sont faites en anglais.

PRIM a organisé deux colloques internationaux en 2017 et 2019 (avec publication d'actes et captations) et co-organisé deux colloques internationaux, l'un avec l'université de Louvain (2019), l'autre avec l'École pratique des hautes études en 2021.

Deux membres de PRIM ont des responsabilités éditoriales dans des revues SIC, *Les Cahiers du journalisme et de l'information*, *Médiamorphoses* et, revue de grande réputation en SIC, *Communication & langages*. Un membre dirige une collection dédiée aux recherches sur l'alimentation et la gastronomie chez L'Harmattan et le directeur les Presses universitaires François Rabelais. Les chercheurs de l'unité participent à plusieurs comités de rédaction et scientifiques. Plusieurs sont membres de la SFSIC et l'un d'eux, de l'Association française de sciences sociales des religions.

Points faibles et risques liés au contexte

Sans objet

2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accueil des personnels.

Points forts et possibilités liées au contexte

Outre les locaux (IUT de Tours, MSH Val de Loire) et la mise en place de matériel (photocopieur, scan, espace réseau, etc.), PRIM assure le prêt d'ordinateur portable et la prise en charge de frais de déplacements, l'acquisition de données ou la traduction de corpus, si besoin. Ce soutien est décidé collectivement entre les EC titulaires. Le budget est réparti entre les membres de différents statuts (titulaires, doctorants et associés), sur demande, via une fiche et un budget prévisionnel.

La dynamique collective (séminaire mensuel avec présentation de travaux une séance sur deux, *workshop* annuel), qui permet de construire un esprit d'équipe, est un autre gage d'attractivité. PRIM a accueilli des chercheurs français et étrangers en tant que conférenciers lors de ses *workshops* annuels (hors période de pandémie COVID) et deux jeunes chercheurs pour des séjours de recherche débouchant sur des publications avec l'équipe.

Points faibles et risques liés au contexte

Une marge de progression est encore possible dans la politique de science ouverte. La publication plus large sur HAL permettrait de mieux diffuser les recherches de PRIM et contribuerait à renforcer sa visibilité.

3/ L'unité est attractive par la reconnaissance que lui confèrent ses succès à des appels à projets compétitifs.

Points forts et possibilités liées au contexte

Limitée par son effectif, PRIM a su cibler les projets les plus ambitieux, susceptibles de fédérer l'équipe et de lui donner une visibilité. Le projet ANR JCJC Vijie (2018-2022) illustre parfaitement ce défi. Ce projet qui a permis de développer les recherches sur les fausses informations et le *fact-checking* est très structurant pour l'équipe dans la mesure où il implique 7 EC et 2 post-doctorants.

Pour la même raison, PRIM a choisi de répondre aux AAP en partenariat avec d'autres équipes. Elle participe ainsi à deux projets régionaux, avec le CESR pour le projet Medicis, et avec le laboratoire Pavea pour le projet NuméVie.

L'unité est porteuse d'un programme de résidence d'artiste autour du thème de la désinformation proposé par le service culturel de son université et la DRAC Centre-Val de Loire.

Points faibles et risques liés au contexte

Limitée par son faible effectif, PRIM n'a pas concouru à des programmes internationaux (ERC). Pourrait-elle envisager un partenariat avec d'autres équipes européennes, sur ses domaines de compétences ?

PRIM n'est pas impliquée dans des programmes de type PIA avec son université. Ses axes de recherche croisent très partiellement les axes prioritaires de l'Université de Tours (sur le patrimoine), ce qui pourrait limiter la reconnaissance et le soutien de son université.

4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences technologiques.

Points forts et possibilités liées au contexte

Dans le cadre de deux programmes de recherche, PRIM a financé des postes de PAR :

- dans le cadre du projet ANR Vijie, un ingénieur d'études a été recruté d'avril à novembre 2019 pour l'extraction, le traitement et la visualisation de données liées aux pratiques numériques de vérification. Un ingénieur de recherche post-doctorant a été recruté de novembre 2020 à mars 2022, chargé d'une veille et du développement de méthodes quantitatives et qualitatives visant à interroger les pratiques de vérification de l'information.

- dans le cadre du projet régional Medicis, porté par le CESR, un assistant ingénieur d'études a été recruté de février à août 2021, pour établir un état de l'art, conceptualiser l'expérience de visite numériquement équipée et conduire une enquête de terrain auprès de visiteurs du château d'Amboise.

Hors de ces programmes de recherche, le suivi financier des missions des chercheurs est assuré par un personnel de l'IUT de Tours, ce qui correspond à 10 % de sa charge de travail.

Les recherches de PRIM ne requièrent pas d'équipements matériels importants, néanmoins l'unité souligne l'attention qu'elle porte à l'équipement individuel des chercheurs, à leur environnement de recherche et aux possibilités de déplacement pour la recherche.

Points faibles et risques liés au contexte

Des salles de réunion et de recherche sont accessibles aux doctorants à la MSH Val-de-Loire sans être attribuées à PRIM ; une « salle PRIM » est attribuée aux enseignants-chercheurs à l'IUT de Tours. Enseignants-chercheurs et doctorants se retrouvent donc lors des séminaires réguliers de l'équipe. En ce sens, la régularité de ces temps d'échange a permis de pallier le manque de locaux fédérateurs dans lesquels tous les membres de l'équipe pourraient se retrouver pour envisager une recherche sur le temps long.

L'équipe a également su trouver l'appui de l'IUT de Tours pour la mise à disposition de salles pour des réunions ponctuelles et pour le suivi financier des missions de ses chercheurs.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

PRIM est une petite équipe qui a une production scientifique importante. Même s'il faut relever un risque de dispersion entre de multiples pistes de recherche, de manière globale PRIM montre une dynamique positive de recherche et de publication en ligne avec les principes d'intégrité scientifique et de science ouverte. Parfois, les charges très importantes administratives au niveau de l'IUT risquent de ralentir certains des collègues dans leur activité scientifique.

1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les activités de recherche de PRIM fixent comme objectif principal la création d'une réflexion théorique, notamment épistémologique, autour de concepts clés des SIC (ex. médiation et médiatisation). Pour ce faire, un cycle des *workshops* intitulés *Recherches en communication* a permis de renforcer le cadre théorique du laboratoire à travers le dialogue avec des chercheurs externes.

Une attention particulière est portée à la cohérence avec la discipline, mais, en même temps PRIM est attentif aux enjeux de l'interdisciplinarité.

La dynamique du laboratoire vise à valoriser les travaux et approches individuels des membres.

Les produits sélectionnés pour le portfolio permettent de mettre en avant la variété d'objets en SIC sur lesquels le laboratoire travaille et l'importance donnée à la réflexion théorique.

Nous pouvons remarquer la contribution importante autour des phénomènes de *fake news* et du *fact-checking*, ainsi que les travaux autour de la communication religieuse, sujet encore très peu exploré en France.

Le numéro « Youtubeurs, youtubeuses : inventions subjectives » d'*Études Digitales* dirigé par plusieurs collègues du laboratoire montre bien la dynamique collective de production scientifique que cette structure a été capable d'alimenter. À ce propos, le rôle de pionnier du laboratoire dans le champ de l'étude autour de la plateforme YouTube peut être souligné.

Entre 2016 et 2021, PRIM a produit 6 ouvrages originaux, 9 dossiers de revues scientifiques, une cinquantaine d'articles à comité de lecture et une quarantaine de chapitres d'ouvrages.

Le projet ANR JCJC Vije a été à l'origine d'une importante production scientifique sous forme d'articles, communication et ouvrages.

Au niveau de la politique éditoriale, les ouvrages sont parus chez des éditeurs réputés dans le domaine des SIC (Armand Colin, Le Bord de L'Eau, INA éditions, MkF éditions, etc.) et, pour les numéros des revues, des supports d'excellente notoriété ont été privilégiés (*Communication & Langages*, *Questions de communication*, *Politiques de communication*, *Revue française des sciences de l'information et de la communication*).

PRIM a produit 19 co-publications avec des auteurs étrangers, principalement en contexte francophone, et quelques dizaines de publications en revues ou ouvrages étrangers, comme en témoigne l'article d'un doctorant (« Gender, Religion and New medias in Latin America ») dans le *Routledge Handbook of Religion and Journalism*, inclus dans le portfolio.

Points faibles et risques liés au contexte

L'originalité du laboratoire tient à la polyvalence de ses recherches. Dans un laboratoire de petite taille, ce choix pourrait risquer de produire une dispersion, mais les membres du laboratoire sont conscients de ce risque. Les objets des recherches privilégiés par les travaux de PRIM sont parfois éloignés, des *fake news* à la communication religieuse, de la gastronomie au patrimoine. Les transversalités pourraient être renforcées pour donner une identité plus claire à l'unité.

2/ La production scientifique est proportionnée au potentiel de recherche de l'unité et répartie entre ses personnels.

Points forts et possibilités liées au contexte

PRIM compte 22 publications par an en moyenne avec une progression importante de 2016 à 2021.

PRIM cherche à mettre en place des politiques de soutien aux publications pour les doctorants et les post-doctorants sans créer d'injonctions contreproductives.

En considérant la petite taille du laboratoire, une évaluation de la distribution des publications entre les deux axes serait peu pertinente. Souvent, les publications se positionnent de manière transversale et cela constitue un point de force du laboratoire.

Des logiques d'entraide (en offrant des espaces de discussion dans ses réunions), de valorisation (en partageant par mail les réalisations de ses membres) et de collaboration (en multipliant les liens en interne à l'occasion des manifestations, des projets montés et des publications qui en découlent) sont mises en place pour aider les chercheurs moins publiants.

L'unité organise des rencontres mensuelles qui contribuent à cette dynamique d'accompagnement.

Points faibles et risques liés au contexte

Les initiatives mises en place pour accompagner les doctorants et post-doctorants pourraient être renforcées. La distribution des publications n'est pas homogène avec des chercheurs très productifs et d'autres moins. Les charges administratives et pédagogiques trop importantes de l'IUT sont parfois la cause d'un déficit de production.

PRIM compte 7 thèses en cours et une soutenue. Deux thèses sont en cours depuis 2015 et deux depuis 2017. La moitié de thésards ne sont pas publiants.

Le laboratoire n'a pas de doctorales spécifiques mais a organisé 4 *workshop* (de 2016 à 2019, avant les périodes de confinement covidien) comportant une demi-journée consacrée aux présentations des doctorants, et le séminaire de l'unité accueille également de fréquentes communications des doctorants.

Les doctorants ne semblent pas moteurs de l'organisation d'événements scientifiques. Cependant, un événement scientifique a néanmoins été organisé par un doctorant, la journée d'étude « Applications religieuses et spirituelles », avec une doctorante de Paris 8, Cemti), le 17 novembre 2021. Les doctorants ont par ailleurs soutenu par leur implication dans le comité d'organisation les colloques organisés par l'unité.

3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte.

Points forts et possibilités liées au contexte

PRIM est très attentif aux principes de l'intégrité scientifique et au respect de la personne humaine.

L'honnêteté et la rigueur sont mises au centre du travail de l'unité.

PRIM utilise HAL pour diffuser ses publications.

PRIM privilégie des revues en accès ouvert ou avec barrière mobile.

Points faibles et risques liés au contexte

En absence de statut, les principes de la science ouverte ne sont pas reconnus de manière formelle.

Un protocole d'ouverture et d'intégrité scientifique n'a pas encore été mis en place.

PRIM n'a pas de collection sur HAL.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Les activités de l'unité de recherche sont très bien intégrées dans la société, surtout si l'on en juge au nombre d'actions et d'interactions rapporté à celui des enseignants-chercheurs. La variété des interactions (exposition, résidence d'artistes, articles de vulgarisations, conférences, animations de tables rondes, etc.) est remarquable.

On peut en particulier noter l'activité intense des participants de l'axe 1 (traitant des questions liées au journalisme et aux médias d'information) qui ont multiplié les dispositifs et les interventions pour inscrire leurs recherches dans la société.

1/ L'unité se distingue par la qualité de ses interactions non-académiques.

Points forts et possibilités liées au contexte

PRIM a développé ses interactions non académiques autour des 4 sujets de recherche dégagés dans ses 2 axes principaux *Pratiques et identités professionnelles des acteurs de l'information et de la communication* et *Médiations numériques & médiatisation*. Aujourd'hui, seuls les deux premiers sujets sont cependant véritablement encore d'actualité, ce qui paraît raisonnable pour une équipe de seulement 9 EC.

Le premier groupe des recherches, plus spécifiquement dédié au *fact-checking*, a été très actif du point de vue des relations non académiques.

Les Assises du journalisme se déroulant tous les ans à Tours, les chercheurs de PRIM y participent activement, animent des tables-rondes, discutent les pratiques journalistiques et construisent un réseau relationnel dense avec les journalistes français. Ces relations se développent internationalement autour des journalistes *fact-checkers* par un réseau (*International Fact-Checking Network*), porté par de grandes plateformes numériques dans lequel s'inscrit PRIM.

PRIM a également obtenu un financement de son université pour une résidence d'artiste (Julia Deck, écrivaine), via un appel lancé par son service culturel, en collaboration avec la DRAC, autour de la désinformation.

Le deuxième sujet de l'équipe, la communication du religieux, a donné lieu à des collaborations avec le monde social étudié. Les travaux ont été discutés par différentes structures (Conférence des évêques de France, réseau Optic, séminaire diocésain de Metz, Comité Interreligieux de la Région Grand Est ou un réseau d'évangélisation numérique). Des relations ont été nouées autour de ce sujet avec l'entreprise Mind, conceptrice d'applications de méditation, qui ont donné lieu à une contractualisation matérialisée par le financement d'une thèse en Cifre (seule thèse financée du contrat).

Un troisième ensemble de recherches a permis à PRIM de développer son ancrage dans le tissu socio-économique local et régional à travers des travaux sur la médiation du patrimoine en collaboration avec une UMR (le Centre d'études supérieures de la Renaissance), portant un projet de reconstitution immersive autour du mobilier des demeures princières du Val de Loire. Des relations ont ainsi été nouées avec la Région et des acteurs locaux du patrimoine.

Enfin, PRIM a travaillé avec la Villa Rabelais, dont l'objet est de préfigurer une cité tourangelle de la gastronomie, lorsque l'unité a organisé une journée d'études sur *La médiatisation culinaire et alimentaire* en septembre 2017, et un colloque sur les terminologies alimentaires et les traditions.

Nous notons donc une très bonne intégration au contexte local, en particulier avec les acteurs institutionnels, ainsi que l'existence de 2 sujets majeurs s'inscrivant dans les 2 axes revendiqués par l'unité, la désinformation et la communication religieuse, originaux et en prise avec des questions sociales brûlantes qui permettent de nouer des relations avec des acteurs sociaux.

Points faibles et risques liés au contexte

Le principal risque — mais il n'est pas propre au domaine des relations avec des acteurs non académiques — réside dans la faiblesse numérique de l'unité. Développer des relations autour de quatre sujets pour une unité de 9 enseignants-chercheurs apparaît démesuré. La réduction des recherches autour d'un nombre limité de sujets, par ailleurs identifiables par les acteurs extérieurs à l'enseignement supérieur et la recherche tout en étant novateurs à l'échelle de la discipline en France, paraît ainsi raisonnable et pertinent.

En ce qui concerne les points faibles, on peut noter que l'unité ne semble pas en capacité de mettre en place une véritable évaluation des retours que ses recherches peuvent susciter. Une analyse plus systématique des retours des professionnels sur les recherches menées pourrait permettre de nouer des relations pérennes. La mise en place d'un protocole pour formaliser le fonctionnement de l'unité serait donc de ce point de vue un atout supplémentaire.

De fait, il semble également que ce travail ne pourra être mené qu'au prix d'un nombre limité d'axes de recherche.

2/ L'unité développe des produits à destination du monde socio-économique.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les Assises internationales du journalisme qui se tiennent chaque année à Tours sont l'occasion pour l'équipe de présenter ses travaux aux professionnels du journalisme sous une forme adaptée. La résidence artistique de Julia Deck mentionnée plus haut, même si elle n'est pas spécifiquement adressée aux professionnels de l'information, peut être considérée comme une production susceptible de les intéresser. De même, un membre de PRIM a assuré le co-commissariat d'une exposition consacrée aux *fake news*, à l'espace fondation EDF, représentant un intérêt certain pour les journalistes. Cependant, il ne s'agit pas de produits spécifiquement destinés au monde du journalisme.

Deux publications portant des recommandations à destination des journalistes sont également signalées, l'une nationale (Desinfox-Alliance de la Presse d'Information générale) et l'autre internationale (Code of principles pour l'*International Fact-checking network*).

Les recherches sur la vérification de l'information journalistique pourraient néanmoins facilement donner lieu à davantage de produits spécifiques à destination des journalistes, sous forme de vade-mecum de bonnes pratiques ou d'exemples de réussite ailleurs dans le monde. De même, sur de tels sujets, des collaborations avec le CLEMI pourraient facilement être envisagées. On peut ainsi se féliciter que PRIM considère la thématique de l'éducation aux médias comme l'un des axes de développement du projet évoqué lors des entretiens.

Enfin, il apparaît que le contexte donné par l'École de journalisme, qui permet des relations continues avec des membres de la profession, donne des possibilités pour proposer des formations continues fondées sur les dernières productions de la recherche. On peut d'ailleurs noter que deux ouvrages aux éditions De Boeck, à vocation pédagogique pour les étudiants, ont été publiés en 2016.

Du côté des recherches portant sur la communication religieuse, des productions ou des communications visant à dialoguer avec des institutions religieuses ont été mises en place, mais avec la volonté de ne pas entrer dans une phase de contractualisation avec elles afin de conserver une totale indépendance. En revanche, des relations ont été nouées avec l'entreprise Mind, conceptrice d'applications de méditation, qui ont donné lieu à une contractualisation matérialisée par le financement d'une thèse en Cifre.

Points faibles et risques liés au contexte

Comme dans le point précédent, la faiblesse numérique de l'unité et sa possible dispersion constituent un point faible. De même, il semblerait souhaitable de mettre en place un programme intégrant des objectifs en matière de rendus à destination des professionnels et du grand public pour chacun des axes, de façon à ce que ces objectifs ne soient pas oubliés ou seulement évoqués lors des rencontres ou à l'occasion d'opportunités conjoncturelles.

3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le dossier fait état de nombreuses interventions médiatiques et de multiples participations à des conférences ou tables-rondes à destination de différents publics de la part des chercheurs travaillant sur le journalisme ou sur la communication religieuse.

Le co-commissariat d'exposition ou la résidence d'artiste déjà signalés s'inscrivent dans une dynamique de médiation à l'égard du grand public par l'intermédiaire de supports qui ne sont pas ceux que l'on attend forcément des universitaires. Cela est très appréciable et participe à l'inscription de la recherche en SHS dans la vie culturelle.

L'effort pour transmettre les résultats des travaux est donc bien présent. Le contexte est favorable et les thématiques s'inscrivent dans des débats sociétaux importants.

Il convient de signaler que les deux thématiques les plus visibles de l'unité (la lutte journalistique contre la désinformation et la communication religieuse) sont porteuses d'enjeux très discutés dans l'actualité.

On note aussi nombre de publications de vulgarisation, notamment sur le média *The Conversation* et dans le *Publictionnaire* (même si ce dernier support reste plutôt à destination du monde de l'enseignement et de la recherche).

On peut noter également que, dans le cadre de la collaboration de PRIM avec la Villa Rabelais autour de l'alimentation, une conférence participative a eu lieu et qu'un podcast à destination du grand public a été diffusé dans le cadre du colloque *Radio en Mobilité*.

Points faibles et risques liés au contexte

Une recherche plus systématique de partenaires pouvant servir à valoriser la qualité et la nouveauté des recherches pourrait être envisagée, surtout du point de vue de celles qui portent sur la communication religieuse. Pour le sujet de la désinformation, l'absence de relation avec le CLEMI apparaissait comme une faiblesse, mais le projet présenté lors de la visite répond parfaitement à l'interrogation du comité d'experts. Un lien avec cette organisation pourrait donner lieu à des collaborations. De même, les relations nouées avec des journalistes auraient pu donner lieu à des participations aux travaux des associations de journalistes intervenant en milieu scolaire.

C - RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

L'ANR a permis de fédérer l'équipe autour d'une recherche transversale (voir avis global), mais ce programme étant achevé, PRIM pourrait être à nouveau exposée au risque de la juxtaposition et de la personnalisation de ses objets de recherche.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

Limitée par son faible effectif, PRIM n'a pas concouru à des programmes internationaux (ERC). Pourrait-elle envisager un partenariat avec d'autres équipes européennes, sur ses domaines de compétences ?

PRIM a su tirer le meilleur profit des dispositifs de soutien disponibles (locaux, personnel d'appui à la recherche, matériel). Des locaux véritablement collectifs, pouvant réunir enseignants-chercheurs et doctorants, devraient faciliter la convivialité, permettre à PRIM de mener des réflexions sur le long terme pour confirmer l'élan qui la porte à construire des projets ambitieux (ANR, ERC).

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

Si l'originalité du laboratoire tient à la polyvalence de ses recherches, PRIM reste exposée au risque de la dispersion.

Dans la mesure où ses objets des recherches sont diversifiés, des transversalités pourraient être renforcées pour donner une identité plus claire à l'unité. La distribution des publications n'est pas homogène, avec des chercheurs très productifs et d'autres moins, en raison des charges administratives et pédagogiques des enseignants-chercheurs : cette transversalité pourrait être fédératrice et compenser certains déficits.

Les initiatives mises en place pour accompagner les doctorants et post-doctorants pourraient être renforcées, par exemple par l'organisation de doctoriales.

La mise en place d'une collection sur HAL pourrait donner une meilleure visibilité aux productions de PRIM.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Développer des relations autour de 4 sujets pour une unité de 9 EC semble démesuré. La réduction des recherches autour d'un nombre limité de sujets identifiables par les acteurs extérieurs à l'enseignement supérieur et la recherche tout en étant novateurs à l'échelle de la discipline en France, paraît pertinente.

Une analyse plus systématique des retours des professionnels sur les recherches pourrait permettre de nouer des relations pérennes. La mise en place de protocoles formalisant le fonctionnement de l'UR serait donc un atout supplémentaire. Ce travail ne pourra être mené qu'au prix d'une limitation du nombre d'objets de recherche. Il semble souhaitable d'initier un programme intégrant des objectifs en matière de rendus à destination des professionnels et du grand public pour chaque axe, afin que ces objectifs ne soient pas oubliés ou seulement évoqués lors des rencontres ou à l'occasion d'opportunités conjoncturelles.

Une recherche plus systématique de partenaires valorisant la qualité et la nouveauté des recherches pourrait être envisagée, surtout à propos de la communication religieuse. Une collaboration avec le CLEMI sur la désinformation et le *fact-checking* semble s'imposer, tant ces thématiques font écho au travail de cet organisme. On se félicite donc que le projet présenté lors de l'entretien fasse état de cette perspective. De même, les relations avec des journalistes pourraient donner lieu à des participations aux travaux des associations professionnelles intervenant en milieu scolaire.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 8 février 2023 à 9h00

Fin : 8 février 2023 à 17h30

Entretiens réalisés : en distanciel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

09:00-09:30	Huis clos avec le.s directeur.s unité
09:30-11:00	Réunion plénière
11:00-11:15	<i>Pause</i>
11:15-12:00	Huis clos E/EC sans directeur.s
11:45-12:15	Huis clos directeurs écoles doctorales (facultatif)
12:15-13:30	Temps du repas et huis clos Hcéres
13:30-14:00	Huis clos PAR Personnel d'appui à la Recherche
14:00-14:30	Huis clos tutelles
14:30-15:30	Huis clos doctorants
15:30-16:15	Huis clos directeurs unité
16:15-17:30	Huis clos comité Hcéres
	Fin de l'entretien

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Hcéres
Département d'évaluation de la recherche

Tours, le 22/03/2023

Objet : DER-PUR230023337 - PRIM - Pratiques et ressources de l'information et des médiations

Au nom de l'EA PRIM et de l'université de Tours, j'adresse mes sincères remerciements aux membres du comité d'experts Hcéres pour leur rapport et leurs recommandations. Suite à lecture attentive du rapport, l'université de Tours souhaite faire les observations suivantes sur le caractère structurellement contraint des marges de manœuvre de l'établissement en matière de recrutement.

1. Depuis de nombreuses années, la sous-dotation de notre établissement est reconnue : en effet, au regard d'universités de taille, de localisation et de structuration comparables (universités de province de taille moyenne avec un secteur santé), **l'université de Tours accuse un écart structurel historique de 10 à 17 Millions d'Euros sur sa SPCSP (chiffres des comptes financiers 2021)**. Depuis son élection, l'équipe présidentielle actuelle n'a cessé d'entreprendre toutes les démarches auprès du MESR pour obtenir un rééquilibrage, ce qui a abouti en 2021 à l'obtention d'une dotation d'amorce de rééquilibrage de 1M€. Celle-ci a permis à l'établissement de recruter quelques emplois (essentiellement de Biats et d'enseignants-chercheurs) et de republier des postes pourvus depuis longtemps par des ATERS.
2. **Le plafond d'emploi état de l'université de Tours n'a pas été augmenté depuis 2018** (il se monte à environ 2110 ETPT). Le MESR, conscient de cette difficulté, vient de remonter ce plafond de 21 ETPT, sachant cependant que cette quotité est en grande partie liée à la création de la faculté d'odontologie de l'UT et à l'appui à la création de la faculté de médecine d'Orléans.
3. **La sous-dotation en emplois de titulaires oblige l'UT à procéder à des recrutements sur son plafond propre** (de CDD massivement) : la hausse du point d'indice en juillet



2022 n'ayant pas été compensée en 2023 pour les personnels sur plafond propre de notre établissement, la dotation d'1M€ sus-mentionnée va s'en trouver entièrement annulée.

4. La **non-compensation du GVT** depuis plusieurs années a abouti à ce que, pour la première fois en 2022, la SPCSP de l'université de Tours (masse salariale et fonctionnement) ne couvre pas les besoins de masse salariale totale de l'établissement.

La conjonction de ces différents facteurs aboutit à de fortes contraintes sur les possibilités de recrutement, tant d'enseignants-chercheurs que de personnels d'appui. Par ailleurs, dans les années à venir, les marges de manœuvre seront vraisemblablement encore diminuées, ne serait-ce que du fait de l'augmentation du coût de l'énergie (« seulement » +30% en 2022, mais une hausse de 100% est à anticiper pour 2023, du fait du renouvellement de notre marché). Les marges de manœuvre résident essentiellement dans la mutualisation des personnels et des équipements, largement mise en avant dans la partie Recherche du DAE établissement et dans les échanges entre le comité et les tutelles.

Enfin, nous transmettons ci-après les observations rédigées par l'unité de recherche.

Je vous prie d'agréer l'expression de mes salutations distinguées.

Le Président de l'université de Tours

A. 

Arnaud GIACOMETTI

M. David DOUYÈRE

Tours, le 21 mars 2023

*Professeur des universités
en sciences de l'information et de la communication*

Directeur de l'unité de recherche Prim (EA7503)

Objet : Observations sur le rapport du comité Hcéres consacré au bilan de l'unité de recherche Prim 2016-2021 / Campagne 2022-2023, vague C

Madame la présidente du comité d'évaluation,
Chères & Cher collègues,
Madame la conseillère scientifique,

L'unité de recherche en sciences de l'information et de la communication PRIM, Pratiques et ressources de l'information et des médiations (équipe d'accueil n° 7503), que je dirige actuellement à l'université de Tours, remercie vivement le comité du Hcéres pour l'attention portée à sa dynamique et à ses travaux. Ses recommandations aideront l'unité dans la conduite ultérieure de ses travaux. Si nous n'avons pas d'observations de portée générale à formuler sur le rapport d'évaluation, deux, à portée relative, concernent plus précisément les doctorants.

1. Un espace de communication des travaux des doctorants a été proposé dès 2016 dans les *workshop* annuels de deux jours organisés par Prim (quatre, jusqu'en 2019, interruption liée aux périodes de confinement durant la pandémie de Covid-19) sous la forme d'une session dédiée (demi-journée), tandis que, bien sûr, le séminaire mensuel de l'unité accueille régulièrement leurs communications, discutées par les membres de Prim.
2. Les doctorants sont des éléments très actifs dans l'organisation des événements scientifiques de l'unité : ils ont non seulement soutenu (en participant au comité d'organisation) tous les colloques organisés par Prim, mais l'un d'eux a également conçu un événement scientifique consacré à une question innovante, la journée d'étude « Applications religieuses et spirituelles » (co-organisée par Colas Zibaut avec une doctorante de l'Université Paris 8, Cemt), le 17 novembre 2021.



La place et le rôle des doctorants sont donc significatifs au sein de l'unité de recherche Prim, et ce, dès l'origine de l'unité.

Veillez agréer l'expression de nos respectueuses salutations.

Pr David Douyère

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'D. Douyère', is placed on a light-colored rectangular background.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

