

RAPPORT D'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

OTELo - Observatoire Terre et environnement de
Lorraine

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Université de Lorraine
Centre National de la Recherche Scientifique – CNRS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023
VAGUE C



Au nom du comité d'experts¹ :

M. Michael Toplis

Pour le Hcéres² :

Thierry Coulhon, Président

En vertu du décret n° 2021-1536 du 29 novembre 2021 :

1 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

2 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Nom de la fédération :

Observatoire Terre et environnement de Lorraine

Acronyme de la fédération :

OTELo

Label et N° actuels :

UAR 3562

ID RNSR :

201320582V

Type de demande :

Renouvellement à l'identique

Nom du directeur (2021-2022) :

M. Raphaël PIK

Nom du porteur de projet (2023-2027) :

M. Raphaël PIK

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président(e) :

M. Michael TOPLIS, CNRS Toulouse

Experts :

Mme Véronique GARDIEN, Université de Lyon

Mme Lucia GURIOLI, Université Clermont Auvergne

M. Philippe TELOUK, CNRS Lyon

REPRÉSENTANT(E) DU HCÉRES

M. Hervé WOZNIAK

REPRÉSENTANT(S) DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

M. Jean-Luc BLIN (université de Lorraine)

M. Stéphane GUILLOT (CNRS-Insu)

Mme Fatima LAGGOUN (CNRS-Insu, invitée)

Mme. Judith SAUSSE (ENSG, invitée)

INTRODUCTION

HISTORIQUE DE LA STRUCTURE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES PERSONNELS

L'Observatoire Terre et environnement de Lorraine (OTELo), est un observatoire des sciences de l'univers (Osu) au sens du Décret n° 2013-756 du 19 août 2013. Il s'agit d'une structure fédérative créée en 2010 qui regroupe les unités de recherche en sciences de la Terre et de l'environnement du CNRS et de l'université de Lorraine (UL). La création de l'Osu faisait suite à des structurations successives des activités de recherche en sciences de la Terre, du sol, de l'environnement, ainsi qu'en écologie et biodiversité en Lorraine.

La création de l'Osu a été portée par la fédération de recherche- « Eau-Sol-Terre » (FR633) et l'École nationale supérieure de géologie (ENSG) de l'Institut national polytechnique de Lorraine (INPL), en partenariat avec les départements Géosciences (université Henri-Poincaré à Nancy) et Biologie (université Paul-Verlaine à Metz), l'École nationale supérieure en agronomie et industries alimentaires et l'École nationale supérieure des mines de Nancy (INPL). L'Osu OTELo, s'appuie sur l'ENSG, école interne et UFR dérogatoire. Afin de différencier l'ENSG-Ecole de l'ENSG-Osu, les missions d'animation scientifique et d'observation ont été rassemblées sous le nom d'Observatoire Terre et environnement de Lorraine (OTELo).

Depuis 2013, OTELo fédère quatre unités de recherche : deux unités mixtes Insu (CRPG, UMR 7358 et GéoRessources, UMR 7359), une unité mixte Insu-Inee (Liec, UMR 7360) et une unité mixte Inrae (LSE, UMR 1120). Ce périmètre est maintenu pour le prochain contrat. Le centre de gravité de l'Osu est à Vandœuvre-lès-Nancy, avec une équipe du laboratoire Liec implantée à Metz. L'Osu possède également une unité d'appui et de recherche (UAR 3562) créée au début du contrat 2013-2017 pour assurer les missions d'animation et de coordination de la recherche entre les UMR de la fédération.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE ET FORMATION DE LA STRUCTURE

Depuis la restructuration des universités de Lorraine en 2012, OTELo est l'un des dix pôles scientifiques de l'université de Lorraine. En ce qui concerne l'enseignement, OTELo est associé à 3 écoles d'ingénieur (ENSG, ENSMN et ENSAIA), aux départements Géosciences (Faculté des Sciences et Technologies de Nancy) et de Biologie (UFR Sciences fondamentales et appliquée de Metz) et à deux IUT (Vandœuvre et Thionville). De ce fait, l'Osu est impliqué dans trois des neuf *collégiums* de l'université de Lorraine, principalement « Lorraine-INP » et « Sciences et Technologies ». En termes de formation, les doctorants des unités d'OTELo sont rattachés à l'École doctorale Sciences et ingénierie des ressources naturelles (SIReNa) de l'Université de Lorraine.

NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

ST - Sciences et techniques

ST3 : Sciences de la Terre et de l'Univers

SVE1 : Biologie environnementale fondamentale et appliquée, évolution

SVE2 : Productions végétales et animales (agronomie), biologie végétale et animale, biotechnologie et ingénierie des biosystèmes

ST5 : Sciences pour l'ingénieur

DIRECTION DE LA STRUCTURE

OTELo est dirigé par un directeur, qui, par construction, dirige aussi l'UAR et le pôle scientifique. De novembre 2014 à février 2021, la directrice était Mme Corinne Leyval. M. Raphaël Pik a été nommé directeur-adjoint d'OTELo en novembre 2020, avant de devenir directeur en mars 2021.

EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE

La fédération compte 98 enseignants-chercheurs et 32 chercheurs CNRS, INRAE et IRD, 112 PAR, une centaine de doctorants et une trentaine de post-doctorants. Au moment de la rédaction du dossier, UAR 3562 comptait 19 personnels, dont 14 titulaires, 2 CDI et 3 CDD (15 CNRS et 4 UL), essentiellement en charge de la gestion

administrative, du budget, de la communication, de services communs techniques, et de la gestion des données et des systèmes d'information.

AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE

Osu OTELo joue pleinement son rôle de structure fédérative dans le paysage local (université de Lorraine), régional (Grand Est) et national.

L'Osu est un élément incontournable du paysage institutionnel local. Il est un des 10 « pôles de recherche » de l'université de Lorraine, et la structure porteuse du labex RESSOURCES21 (un des trois labex du site). La visibilité de l'Osu est donc excellente.

L'Osu est également un lieu d'animation incontournable de la communauté Insu-Inee distribuée entre Nancy et Metz. L'Osu gère divers appels à projets réguliers pour soutenir les activités scientifiques interdisciplinaires, des jeunes recrutés ainsi que les projets entre laboratoires et/ou sites différents. Par ailleurs, l'Osu organise des séminaires, des journées scientifiques annuelles, et il rédige un rapport d'activité annuel. Dans toutes ces activités, l'Osu est exemplaire, adaptant sa stratégie aux besoins de la communauté.

De façon complémentaire, l'Osu est clairement un lieu d'échange riche et très apprécié par les équipes de direction des différentes unités qui le composent. Au-delà de la bonne ambiance de travail, les fruits de ce travail sont tangibles et remarquables, témoignés par la capacité à monter et faire financer des projets d'envergure, à l'échelle de l'université de Lorraine (par exemple le projet « *Deep to surface* » – DEEPSURF), mais aussi à l'échelle régionale (par exemple le projet « RENETE » du Contrat de plan État-région (CPER) qui couvre toute la région du Grand Est). Autre fait à remarquer est la capacité de l'Osu à impulser la réflexion et la mise en œuvre de politiques de mutualisation, sur le plan de l'organisation des équipements (plateformes et services par exemple) et sur le plan des ressources humaines (développement de l'UAR).

Dans le domaine des services et tâches d'observation dans le long terme, mission propre aux Osu, l'OTELo déploie des efforts significatifs pour soutenir ce genre d'activité, à la fois dans le domaine de la surveillance des environnements anthropisés (par exemple, dans le cadre du Groupement d'intérêt scientifique sur les friches industrielles – Gisfi – ou de la Zone Atelier Moselle – ZAM), mais aussi à travers une contribution à l'infrastructure de recherche nationale « réseau géochimique et expérimental français (Regef) qui est en construction.

D'un point de vue international, on notera que le nombre de publications cosignées par un partenaire international est en augmentation, témoin d'une visibilité et d'une vitalité des équipes de recherche.

Dans le domaine de l'enseignement, les membres de l'Osu sont très actifs dans divers parcours des cursus universitaires, des écoles et des IUT. L'Osu joue un rôle central dans la dimension enseignement du labex RESSOURCES21 qui est en cours, et il contribue activement à l'émergence d'un volet « géosciences » dans la nouvelle École universitaire de recherche ORION de l'université de Lorraine.

À la lumière de ces éléments, en particulier dans le contexte de la création récente de l'Osu OTELo, l'avis global est particulièrement positif. Le comité félicite les équipes de direction de l'Osu pour la quantité et la qualité du travail accompli. À partir de cet excellent point d'étape de la structuration, plusieurs recommandations sont faites, qui ont pour seul but d'aider l'Osu à poursuivre son développement et à asseoir la visibilité nationale qu'il mérite.

ÉVALUATION DE LA STRUCTURE

PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT D'ÉVALUATION

En 2016, le précédent comité d'évaluation a fait les cinq recommandations suivantes :

- 1) Le comité s'est interrogé sur la possibilité d'une tutelle du CNRS conjointe Insu et Inee. Cette proposition a été suivie d'effets car les deux instituts sont présents dans le conseil d'Osu et sont indiqués comme « département ou commission de rattachement », même si la date d'un changement n'est pas explicitée.
- 2) Le comité précédent a souligné la nécessité de disposer de moyens pérennes pour les tâches et services d'observation. La période écoulée a vu la pérennisation d'un financement pour certaines « actions d'observation », même si la question des ressources humaines mobilisées pour les activités labélisées n'est pas explicitée.
- 3) Le comité a insisté sur la poursuite de la mutualisation, identifiant les activités de « communication », de « montage de projets » et de « valorisation des collections » comme des pistes intéressantes. L'arrivée récente d'une nouvelle agente sur des missions de communication s'inscrit pleinement dans cette trajectoire. Par ailleurs, une réflexion a été engagée sur les collections qui sont présentes dans toutes les unités d'OTELo (roches, sols, sédiments, fossiles...) avec l'émergence d'un projet de « site d'accueil des collections » dans une partie des locaux inoccupés du site Jean Zay de l'Inist. Enfin, on peut noter la poursuite de la fédération des moyens analytiques et la structuration et la labellisation de plateformes aux niveaux local et national.
- 4) Le comité a encouragé le rapprochement avec l'Osu EOST (Strasbourg) et plus largement avec les unités de recherche du Grand Est. Cette recommandation a été prise en compte au travers de plusieurs projets portés par OTELo, rassemblant les universités de Strasbourg, de Troyes et de Champagne-Ardenne sur la transition écologique. Ces efforts ont permis de construire le projet RENETE du CPER qui a été accepté à l'automne 2021.
- 5) Le comité a recommandé de porter une attention particulière sur les personnels rattachés à l'UMS (maintenant UAR) et travaillant dans les unités (droit de vote au conseil de l'unité d'accueil, lettre de mission, etc.). À ce propos, on remarquera que des fiches de mission ont été rédigées pour certains de ces agents (notamment les agents nouvellement recrutés) et que le comité de direction est particulièrement vigilant dans le suivi de ces agents.

APPROPRIATION DES OBJECTIFS DEFINIS PAR LES TUTELLES

L'Osu OTELo s'est pleinement approprié son rôle de pilier en région pour le CNRS-Insu et son rôle de pôle de recherche pour l'université de Lorraine.

BILAN DE L'ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE ISSUE DE LA SYNERGIE FÉDÉRATIVE

Le nombre de publications sur le périmètre de l'Osu a augmenté de l'ordre de 30% au cours de la période avec une stabilité du poids relatif des copublications entre laboratoires de la fédération (~17%). On peut remarquer que ces copublications sont majoritairement entre les unités « géosciences » de la fédération, mais il convient également de noter qu'une part croissante des publications est avec des co-auteurs internationaux.

Au-delà de la métrique des publications, l'apport des synergies fédératives est clairement très fort et très bénéfique. Quatre projets de très grande envergure et très structurants ont été impulsés et vivent grâce à l'impulsion de l'Osu OTELo : le labex RESSOURCES21 (cycle des métaux stratégiques), le projet DEEPSURF soutenu par Lorraine Université d'Excellence (implications du sol et du sous-sol dans la transition énergétique) et deux projets CPER (un pour la période écoulée et un pour la période à venir). Ces projets ont permis l'achat d'équipements pour plusieurs millions d'euros, le financement de dizaines de stages de master, de contrats doctoraux et postdoctoraux, ainsi que l'organisation d'événements de valorisation scientifique (ateliers, conférences, workshops).

À un niveau plus modeste, l'appel à projets interdisciplinaires d'OTELo (33 projets soutenus à hauteur de 5 à 10 k€ au cours de la période), le soutien accordé aux jeunes chercheurs (17 aides de 10 à 15 k€ chacune) et les aides attribuées aux moyens mutualisés (pour un total de 20 à 50 k€ par an, sous forme de petits équipements scientifiques par exemple) ont apporté un coup de pouce indéniable à l'activité scientifique, comme en témoigne le nombre significatif de ces projets qui se poursuivent avec des financements en provenance de

programmes de l'Insu, de l'université de Lorraine, ou de l'ANR. Le comité note aussi le choix stratégique d'augmenter ces budgets.

RÉALITÉ ET QUALITÉ DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE

Une animation scientifique de qualité est réalisée grâce à des appels à projets internes, la coordination des appels à projets de l'université de Lorraine (appels à projets pluridisciplinaires), de la région Grand Est (co-financements de contrats doctoraux, soutien à des équipements d'envergure), des séminaires scientifiques réguliers, et la coordination de projets comme ceux soutenus par le CPER, du labex RESSOURCES21, et du projet DEEPSURF.

En détail, OTELo organise chaque début d'année un appel d'offres pour les moyens mutualisés, un appel d'offres pour des projets pluridisciplinaires et/ou inter-laboratoires, et un appel d'offres consacré à l'observation sur le long terme. Un bilan de ces projets est demandé sous la forme d'une présentation lors des séminaires annuels et dans le rapport d'activité annuel d'OTELo.

Deux séminaires annuels scientifiques sont organisés (janvier, juillet), consacrés à la présentation des chercheurs, enseignants-chercheurs ou ingénieurs nouvellement recrutés, à la présentation des projets soutenus par l'appel d'offre pluridisciplinaire, ou à des thématiques scientifiques ciblées. Une attention particulière est portée pour inclure des présentations par des doctorants (notamment ceux qui ont reçu le prix de thèse attribué par OTELo), et par des PAR (personnels d'appui à la recherche) sur des équipements ou des développements analytiques.

Enfin, des journées scientifiques et de prospectives ont été organisées, ce qui a permis, par exemple, de définir quatre thèmes transverses qui rassemblent les activités des quatre unités de l'OsU (origines, Terre solide, ressources, milieux anthropisés).

À travers ces quelques exemples, il est clair que l'animation scientifique de l'OsU est soutenue et de très bonne qualité.

BILAN DE L'ACTIVITÉ DES SERVICES D'OBSERVATION LABELLISÉS

Les systèmes d'observations labellisés portés par l'OsU sont principalement axés sur les données relatives à l'impact anthropique sur le fonctionnement des écosystèmes terrestres et aquatiques et la qualité des eaux (au bassin-versant de la Moselle : ZAM ; et sur les espaces dégradés et pollués : Gisfi). L'intégration dans les réseaux nationaux (Echange sur les Sites et SOIs pollués pour la Recherche et le Transfert – ESSORT, et Sites Ateliers Français pour l'Innovation et la Recherche – SAFIR – de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) et internationaux (*Terrestrial Environment Observatories* – TERENO) a permis des avancées scientifiques et technologiques importantes sur le diagnostic *in situ* et le suivi, en temps réel, de nombreux paramètres. Ces données sont cruciales pour aboutir au développement de nouvelles solutions de gestion des sites et sols dégradés, mais aussi pour alimenter une grande production scientifique. Un nouveau service labellisé est évoqué (Observil), mais il est trop tôt pour faire le bilan de cette activité. En dehors de ces activités centrées sur la surveillance des milieux anthropisés, il convient de mentionner aussi l'implication de l'OsU OTELo dans l'infrastructure de recherche nationale Regef qui est en cours de construction.

PERTINENCE ET QUALITÉ DES SERVICES TECHNIQUES COMMUNS

Les services communs comportent deux instruments nationaux du CNRS-Insu (« Service d'analyse des roches et minéraux » – SARM, et sondes ioniques au CRPG) et 11 services locaux ainsi que des plateformes expérimentales propres aux unités de recherche organisées en cinq réseaux analytiques. Les services communs sont directement hébergés dans les unités les plus à même de les faire fonctionner et de les entretenir. Le nombre et le dimensionnement de ces services communs couvrent à peu près tous les domaines analytiques attendus dans ce genre de structure et paraissent bien dimensionnés et efficaces.

L'OsU OTELo participe financièrement à ces services communs sous la forme d'appels d'offres annuels de l'ordre de 50 k€ par an. On note que les deux services nationaux viennent d'être reconduits pour cinq ans par l'Insu, sous réserve de quelques recommandations à suivre. Cette organisation sous forme de plateformes analytiques hébergées semble fonctionner de manière tout à fait satisfaisante et n'appelle pas de commentaires particuliers.

Le fonctionnement en réseaux des différents moyens communs est clairement défini et mis en œuvre comme la labellisation INFRA+ (portée par Lorraine Université d'Excellence), ANATELO (portée par l'université) ou Regef (portée par l'Insu).

Le niveau technique des instruments composant les différentes plateformes est très bon et chaque laboratoire met les moyens pour garder ces équipements au meilleur niveau avec des jouvences régulières et des achats de nouveaux équipements

L'Osu OTELO a été pionnier avec l'activité d'un IR CNRS vis-à-vis de la mise en place de solutions opérationnelles pour la gestion FAIR (faciles à trouver, accessibles, interopérables et réutilisables) et l'archivage des données dites de « longue traîne » mesurées sur des échantillons très divers. L'entrepôt OTELO *Research Data Repository* (ORDaR), qui permet à tous les chercheurs de l'observatoire de déposer leurs jeux de données validés dans un environnement sécurisé et pérenne et d'obtenir un permalien (DOI), est ainsi un modèle qui fonctionne depuis plusieurs années. Dans le futur, l'Osu pourrait mettre en avant cette expertise avec la construction et la gestion d'un nouveau centre de données spécialisés (CDS), mis en œuvre au sein de l'Infrastructure de recherche Data Terra.

DEGRÉ DE MUTUALISATION DES MOYENS DES UNITÉS

Les laboratoires d'accueils sont naturellement les plus gros utilisateurs des ressources analytiques (plus de 50%) à l'exception du SARM dont le taux d'utilisation interne par le CRPG se situe à 13%. Ce chiffre est normal compte tenu de sa vocation à faire des analyses pour toute la communauté. On note cependant que la plateforme chromatographie ionique n'a fait l'objet d'aucune demande de la part des autres laboratoires OTELO (hormis le Liec) pour 2020 et 2022 alors que c'était le cas les quatre années précédentes. Le service de diffraction X est celui qui effectue le plus d'analyses hors laboratoire d'accueil avec 49% pour OTELO. À ces deux exceptions, le taux de mutualisation est raisonnable et de l'ordre de 10 à 20%.

BILAN DE LA POLITIQUE DE FORMATION INITIALE ET CONTINUE EN PROPRE OU EN APPUI A D'AUTRES STRUCTURES DE FORMATION

OTELO est fortement impliqué dans toutes les formations en géosciences et environnement de l'université de Lorraine. Il porte un module de formation spécifique, afin de présenter les techniques de caractérisation et d'analyse des composantes biotiques et abiotiques de l'environnement. On peut noter aussi que le labex RESSOURCES21 est impliqué dans deux masters d'envergure internationale autour du cycle des métaux et de la co-bénéficiaire au recyclage : le master Erasmus Mundus « *Emerald* » et le master *international DUBY* sur les matières premières « *International Masters in Raw Materials, Engineering and Risk Management* ».

Pendant la période du dernier contrat, OTELO avait mis en place un comité pédagogique, qui regroupe la direction d'OTELO et les responsables impliqués dans les principales formations adossées à l'Osu. Cette structure a fonctionné jusqu'en 2018 et a été considérée comme précieuse. Cependant, elle a cessé de fonctionner, faute de candidat pour la porter, malgré de nombreuses sollicitations de la direction d'OTELO et de l'ENSG. La mise en place d'une instance capable d'accompagner l'Osu dans le montage de projets structurants de formation (des écoles universitaires de recherche – EUR – par exemple) semble essentielle. Enfin, malgré les activités de recherche très en lien avec le monde socio-économique, la question de la formation tout au long de la vie n'est pas abordée, mais mérite réflexion.

Au niveau de la formation doctorale, OTELO est rattaché à l'école doctorale SIRENa qui a la charge d'attribuer des contrats doctoraux, de classer des projets de thèse et de post-doctorat soumis à co-financement de la région Grand Est, discutés et validés préalablement en conseil de pôle. Les étudiants élus au conseil de pôle OTELO, et qui contribuent à son animation, peuvent maintenant valider cet investissement dans leur formation.

PERTINENCE DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DES SERVICES D'OBSERVATION, COMPLÉMENTARITÉ / INSERTION PAR RAPPORT AUX AUTRES STRUCTURES FÉDÉRATIVES PRÉSENTES SUR CE SITE

Au-delà des activités d'observation qui ont atteint la maturité nécessaire pour être labélisées, le travail de fond qui permettra, à terme, l'émergence de nouveaux services labélisés est un enjeu majeur pour un jeune Osu comme OTELO. À ce propos, on note que l'Osu finance un appel à projets consacré à l'observation sur le long terme et qu'il va pérenniser le financement de certaines « actions d'observation ». Par ailleurs, l'Osu contribue aux actions participatives pour suivre les découvertes et les conditions d'affleurement géologique (Observatoire régional des affleurements géologiques – ORAGE), pour suivre la biodiversité des sols dans les jardins urbains (Jardibiodiv), et pour détecter la chute de météorites et/ou la découverte de cratères d'impact (Fripon et Vigie-Ciel). Enfin, les données d'observation sont également enrichies par des missions spécifiques vis-à-vis des deux services nationaux hébergés par l'Osu : le Sarm et le service des sondes ioniques. Par ailleurs, la construction de l'Infrastructure de recherche Regef constitue également une chance pour l'Osu de contribuer et d'exister sur la carte nationale des services d'observation au sens large.

RECOMMANDATIONS À LA STRUCTURE

L'Osu OTELo reste une structure récente par rapport à un certain nombre d'autres Osu. Dans ce contexte, il convient de souligner et de saluer la quantité et la qualité du travail accompli en peu de temps depuis la création d'OTELo. De façon générale, le comité incite l'équipe de direction à formaliser des stratégies qui aideront l'Osu à poursuivre son développement, à communiquer et à convaincre en interne, et à prendre sa place dans le paysage local et national.

1) La superposition des structures administratives est un point positif. Cependant, le comité encourage à mieux distinguer les missions en tant que « Pôle de recherche UL » des missions en tant que « Osu » (politique des unités du domaine Sciences de l'univers du site, valorisation, communication, diffusion des données, par exemple). De cette façon, les acteurs de terrain appréhenderont mieux le rôle multiple de l'Osu.

2a) En termes d'animation scientifique, les outils mis en place sont performants, mais le comité attire l'attention sur la question de la prise en compte de l'ensemble des sites géographiques et de la diversité thématique.

2b) Sur un point complémentaire, la création de ponts avec d'autres communautés disciplinaires du site est à encourager.

3) En ce qui concerne les plateformes, le comité incite ANATELo à poursuivre son développement et son rôle de lieu de réflexion commune, tout en apportant des preuves concrètes de l'intégration dans une structure commune des différentes plateformes qui la composent.

4a) Pour les moyens mutualisés (hors plateformes), le comité encourage une réflexion sur l'émergence de nouveaux services mutualisés, par exemple une cellule consacrée à la conception et à la réalisation d'instrumentation pour les mesures in-situ.

4b) De la même façon, le comité recommande de poursuivre la dynamique d'échanges et de mise en réseaux des agents qui effectuent les mêmes tâches dans différentes unités.

5a) Dans le domaine des activités d'observation au sens large, le comité encourage la prise de position de l'Osu OTELo comme nœud national dans Regef sur la question des « données longue traîne ».

5b) Pour les activités plus « classiques » d'observation, le comité sent la possibilité d'accroître la visibilité de ses activités auprès de la gouvernance de l'université de Lorraine. L'objectif sera de stabiliser et/ou pérenniser des ressources (soutien récurrent des frais de fonctionnement, ou décharges pour le personnel de l'université de Lorraine, par exemple).

5c) Pour les activités d'observation les plus mûres, OTELo est incité à établir une stratégie et une trajectoire claire dans le moyen terme (positionnement par rapport aux infrastructures de recherche européennes ou nationales). En d'autres termes, l'Osu est invité à réfléchir à l'évolution de ses services nationaux d'observation à cinq ans et à identifier les activités qui pourront être poussées pour l'obtention d'une labélisation nationale.

6) De façon transverse, le comité encourage la poursuite du dialogue entre l'Osu OTELo et ces homologues de la région Grand Est (en particulier Strasbourg). L'objectif sera de sensibiliser, de façon proactive, la région Grand Est par rapport à l'apport potentiel des Osu pour son territoire.

7) Enfin, en termes de gouvernance, le comité a pris note de la difficulté à trouver des animateurs. Dans ce contexte, le comité encourage l'unité à limiter le nombre de structures quand ceci est possible (par exemple, la commission pédagogique qui va s'appuyer sur le groupe « formation » du Labex RESSOURCES21). Cependant, les experts encouragent fortement le renforcement de l'équipe de direction scientifique (aujourd'hui composée d'une seule personne), afin de garantir les questions de représentation et de représentativité thématique. Un binôme de direction, avec une personne issue des sciences de la Terre et l'autre issue des sciences de l'environnement, semble pertinent.

DÉROULEMENT DE LA VISITE

DATE(S) DE LA VISITE

Début : 26/09/2022

Fin : 26/09/2022

ENTRETIEN RÉALISÉ : en distanciel

SITE DE LA VISITE

Institution : Université de Lorraine

Adresse : Visio

DÉROULEMENT OU PROGRAMME DE VISITE

8h45-9h00 : Réunion à huis clos du comité avec le conseiller scientifique Hcéres

9h00 Session plénière :

- 9h00-9h15 : Introduction de la visite : présentation du processus d'évaluation Hcéres par le conseiller scientifique, et présentation du comité
- 9h15-10h15 : Présentation de l'Osu OTELo : Positionnement global, bilan et trajectoire : 30 min + 30 min discussion (R. Pik)
- 10h15-10h45 : L'infrastructure transversale ANATELo : 15 + 15 min Q (C. Lorgeoux)
- 10h45-11h00 : Pause-café
- 11h00-11h30 : Les actions d'observation d'OTELo : 15 + 15 min Q (E. Montarges-Pelletier)
- 11h30-12h00 : Le paysage des grands projets associés à OTELo : 15 + 15 min (F. Villieras)
- 12h00 -13h30 Débriefing du comité en huis clos et déjeuner

13h30 : Sessions restreintes du comité :

- 13h30-14h15 : Entretien avec les personnels d'appui à la recherche de l'UAR
- 14h15-15h00 : Entretien avec les tutelles (CNRS-Insu, université de Lorraine) et partenaires (CNRS-Inee, ENSG)
- 15h00 -15h45 : Entretien avec les directions des unités associées (CRPG, GéoRessources, Liec, LSE)
- 15h45 -16h30 : Entretien avec l'équipe de direction de l'UAR/Osu
- 16h30-18h00 : Huis clos du comité avec le conseiller scientifique

POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

Néant

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Direction de la Recherche et de
la Valorisation

91 avenue de la Libération
BP454
54001 NANCY Cedex

Clotilde BOULANGER
vp-recherche@univ-lorraine.fr

Hélène BOULANGER
presidente@univ-lorraine.fr

HCERES
2 rue Albert Einstein
75013 Paris

Objet: Observations de portée générale sur le rapport d'évaluation - DER-
PUR230023459 – OTELo (Observatoire Terre et environnement de Lorraine).

Madame, Monsieur,

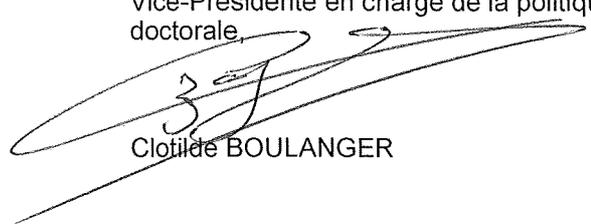
Je vous remercie pour le rapport d'évaluation réalisé pour l'OTELo (Observatoire Terre et environnement de Lorraine), que vous nous avez transmis le 19 octobre 2022. Je tiens également à remercier très sincèrement les évaluateurs pour la qualité des échanges et pour l'analyse de cette structure fédérative.

La structure OTELo n'a pas de remarque particulière à formuler sur le rapport d'évaluation transmis.

L'Université de Lorraine souhaite de son côté remercier le Hcéres de mettre en exergue la distinction entre la structure fédérative Observatoire des Sciences de l'Univers (OSU) OTELo (Observatoire Terre et environnement de Lorraine) et la structure organisationnelle de l'Université de Lorraine qu'est le pôle scientifique OTELo.

Vous remerciant à nouveau pour cette évaluation qui permettra à la structure fédérative OTELo de poursuivre sa réflexion sur la base des recommandations émises, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes respectueuses salutations.

La Présidente de l'Université de Lorraine,
Par délégation et pour la Présidente,
La Vice-présidente recherche par intérim et
Vice-Présidente en charge de la politique
doctorale,



Clotilde BOULANGER

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)