

## RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

LACITO - Langues et Civilisations à Tradition  
Orale

### SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Sorbonne Nouvelle - Paris 3

Centre national de la recherche scientifique -  
CNRS

Institut national des langues et civilisations  
orientales - Inalco

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024**  
VAGUE D

Rapport publié le 18/03/2024



Au nom du comité d'experts :

Jean-Marie Klinkenberg, président du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :** M. Jean-Marie Klinkenberg, Université de Liège, Belgique

**Expert(e)s :** Mme Georgette Dal, Université de Lille  
M. Michel Jacobson, CNRS, Paris (personnel d'appui à la recherche)  
Mme Ksenija Leonard, Université Paul-Valéry Montpellier 3 (représentante du CNU)  
Mme Alda Mari, CNRS, Paris (représentante du CoNRS)

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Bernard Laks

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Mme Capucine Boidin, Université Sorbonne Nouvelle  
M. Ricardo Etxepare, CNRS  
Mme Marianne Fauchereau, Inalco  
Mme Rima Sleiman, Inalco  
M. Assen Slim, Inalco  
M. Frédéric Valès, Délégation régionale CNRS

## CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Langues et Civilisations à Tradition Orale
- Acronyme : LACITO
- Label et numéro : UMR 7107
- Composition de l'équipe de direction : M. Alexis Michaud (directeur), M. James Costa (directeur adjoint)

## PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales  
SHS4 L'esprit humain et sa complexité

## THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

La principale thématique de recherche du LACITO (LANGUES et CIVILISATIONS à TRADITION ORALE) est l'exploration de la diversité des langues et des civilisations à tradition orale. Cette diversité est spécialement appréhendée dans le cas de parlers minoritaires au sein de pays plurilingues et dans le cas de cultures en danger d'être laminées par le processus de mondialisation.

Une des lignes de force méthodologiques du LACITO est l'articulation entre anthropologie et linguistique (celle-ci étant mobilisée avec des approches très diverses : grammaire lexicale-fonctionnelle, grammaire générative, pragmatique, etc.). Le langage est en effet conçu par l'unité comme un fait social, d'où son insistance sur les interactions verbales et sur l'étude du fonctionnement sémiotique du langage en contexte. Une autre des lignes de force du LACITO consiste à penser l'articulation entre synchronie et diachronie, la modélisation typologique des langues et la réflexion sur le fait même de la diversité permettant d'éclairer les processus de changement.

La réflexion de l'unité est nourrie par un travail de terrain, qui suppose une immersion au sein des communautés de locuteurs, les informateurs étant considérés comme membres à part entière des collectifs de recherche. Cette immersion permet de rendre synchrones le travail de modélisation et celui de constitution des corpus. Les terrains en question sont dispersés sur plusieurs continents (avec un focus particulier sur l'Océanie, la Haute Asie et l'Asie orientale, l'Afrique, l'aire papoue) et la recherche concerne parfois des langues très mal documentées jusqu'à présent.

Du fait de sa taille relativement modeste, le LACITO n'est pas divisé en équipes, mais présente ses activités selon trois axes : 1/ Description et corpus ; 2/ Typologie et linguistique historique ; 3/ Anthropologie linguistique. Cette organisation en axes ne vise pas à constituer des sous-équipes homogènes, les membres de l'unité pouvant circuler d'un axe à l'autre, mais permet de mieux rendre visibles les thématiques-phares de l'unité.

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité mixte de recherche (UMR) 7107 LACITO a été créée en 1976 par Jacqueline Thomas et Luc Bouquiaux, linguistes africanistes et ethnolinguistes. André-Georges Haudricourt, linguiste, ethnologue et botaniste, a également joué un rôle important dans la création de cette unité de recherche qui se consacre à l'étude des langues et des civilisations orales en s'appuyant sur des enquêtes de terrain dans diverses aires linguistiques et culturelles.

Si l'africanistique faisait dans les premiers temps partie des domaines de prédilection de l'unité, celle-ci a rapidement élargi ses terrains vers le monde entier, et s'est davantage ouverte à l'anthropologie linguistique.

L'UMR bénéficie d'une triple tutelle : l'université Sorbonne Nouvelle, le Centre National de la Recherche Scientifique et l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco), la première étant sa tutelle universitaire principale. Elle est rattachée à l'École Doctorale 622 « Sciences du langage », et à l'École Doctorale 265 « Langues, littératures et sociétés du monde ».

Depuis 1999, les locaux du LACITO sont situés sur le campus CNRS à Villejuif où les doctorants disposent d'un bureau et d'un accès au matériel pertinent (dont un studio d'enregistrement). La distance entre Villejuif et les campus universitaires constitue une hypothèque pesant sur la sociabilité des membres du laboratoire.

## ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

Le LACITO entretient des relations suivies avec d'autres unités de recherche qui, dans son environnement immédiat, traitent des sciences du langage, et spécialement avec cinq laboratoires qui ont une composante « linguistique de terrain / langues rares / langues en danger » : d'une part avec les laboratoires « Langage, langues et cultures d'Afrique » (LLACAN) et « Structure et dynamique des langues » (SEDYL), situés sur le même

site et avec lesquels le LACITO co-organise des événements scientifiques et des formations et mutualise ses moyens informatiques, et d'autre part avec le « Centre de recherches linguistiques sur l'Asie orientale » (CRLAO), l'unité « Dynamique du Langage » (Lyon), et le « Laboratoire Ligérien de Linguistique » d'Orléans (LLL), avec lequel le LACITO a un projet ANR commun et est co-porteur de la plateforme Collection de Corpus Oraux Numériques.

Un des principaux instruments permettant au LACITO d'établir des synergies scientifiques est le labex « Fondements empiriques de la linguistique » (EFL), dont il est membre fondateur. Il est aussi membre du Groupement de recherche « Linguistique informatique, formelle et de terrain » (GDR LIFT), mis en place en 2019, et qui vise à favoriser les interactions entre spécialistes de linguistique formelle, linguistes de terrain et linguistes informaticiens. Il est également proche de l'« Institut des langues rares » de l'École Pratique des Hautes Études (ILARA) qui, créé en 2020, est un centre de formation et un centre d'expertise et de ressources sur les langues rares, et qui a apporté au LACITO un important soutien financier. Enfin, le LACITO a été fortement impliqué dans la création et le fonctionnement de la fédération de recherche « Typologie et Universaux Linguistiques » (2012-2018) du CNRS, qui associait dix Unités Mixtes de Recherche afin de faciliter la participation de chercheurs français aux programmes internationaux relevant de ces deux domaines.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	3
Maitres de conférences et assimilés	6
Directeurs de recherche et assimilés	4
Chargés de recherche et assimilés	2
Personnels d'appui à la recherche	6
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>21</b>
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	7
Personnels d'appui non permanents	1
Post-doctorants	0
Doctorants	14
<b>Sous-total personnels non permanents en activité</b>	<b>22</b>
<b>Total personnels</b>	<b>43</b>

## RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
CNRS	0	6	6
Université Sorbonne Nouvelle	4	0	0
Autres	5	0	0
<b>Total personnels</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## AVIS GLOBAL

Le LACITO est une unité solide, à la stature internationale, faisant reposer son travail sur une stratégie scientifique claire et se caractérisant par son dynamisme, sa production scientifique de qualité et son attractivité. Fidèle à sa vocation qui est d'étudier les langues en danger, elle déploie une expertise réputée dans le travail de terrain et dans la constitution de corpus, et témoigne d'une excellente sensibilité à l'interdisciplinarité, de sorte qu'elle constitue une référence incontournable dans son domaine.

Handicapée par le coût des missions sur le terrain, l'unité a réussi à se doter des ressources nécessaires pour mener ses recherches à bien, grâce à sa participation à de nombreux projets structurants. Le LACITO est en effet engagé dans de multiples partenariats interuniversitaires et internationaux à travers une grande variété de projets, réseaux et conventions de recherche : on citera à titre d'exemple un projet Marie Skłodowska-Curie, un projet European Research Council (ERC) Starting Grant « Discourse reporting in African storytelling » ; un projet de la Bank of Sweden Tercentenary Foundation, trois projets de l'Agence nationale de la recherche : « Induction de grammaires descriptives à partir de corpus annotés (Autogramm) », « Atlas of the Balkan linguistic area (ABLA) » et « La documentation computationnelle des langues à l'horizon 2025 » (CDL2025).

La production scientifique du LACITO est appréciable et diversifiée (quoique inégalement répartie entre ses membres) ; elle est surtout de qualité, ce qui se traduit par la participation de ses chercheurs à des revues à fort facteur d'impact (e.g. *Faits de langues*, *Langage et société*, *Linguistic typology*...) ou par l'accueil que des éditeurs prestigieux réservent à ses travaux (e.g. De Gruyter, Peeters, Oxford University Press...).

La taille de l'unité étant relativement modeste et la diversité des terrains qu'elle explore étant grande, elle court le risque d'une certaine atomisation de son travail, mais elle a su bien organiser son personnel, produire de la cohérence interne et exploiter ses réseaux.

L'unité a une productivité sérieuse en matière de corpus, qu'elle met à la disposition d'un large public. Un fait marquant du quinquennat est à cet égard la publicité désormais offerte sur la Toile à la « collection Pangloss », laquelle informe sur plus de 200 langues (252 au 31/01/2024) réparties dans 43 pays et est assurément le fleuron de cette production. Mais elle n'a pas de politique très explicite de développement, et plus généralement de gestion de ses interactions avec le monde non académique.

# ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

## A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

1) Les financements sur appels d'offres n'étant pas à la hauteur des publications et de l'aura internationale de l'unité, il lui était recommandé lors du précédent rapport d'examiner si l'intégration de financements à court terme serait réellement productive.

Les efforts dans la recherche de financements sur appels d'offres ont porté leurs fruits dans les dernières années tant au plan international (avec un projet Marie Skłodowska-Curie, un projet European Research Council (ERC) Starting Grant et un projet de la Bank of Sweden Tercentenary Foundation) qu'au plan national avec trois projets de l'Agence nationale de la recherche (ANR) (« Induction de grammaires descriptives à partir de corpus annotés (Autogramm) », « Atlas of the Balkan linguistic area (ABLA) » et « La documentation computationnelle des langues à l'horizon 2025 (CDL2025) »). Il est à noter que cette réussite touche aussi des doctorants, qui ont obtenu des bourses de la part de « Endangered Languages Documentation Programme ». L'unité s'est également organisée pour relayer l'information sur les appels à projets qui peuvent concerner son domaine.

Au-delà de l'aspect positif que représentent ces apports financiers, il est plus difficile, avec les éléments du dossier, d'en tirer un bilan scientifique en termes de publications écrites (articles, ouvrages...), mais on note déjà les premières retombées de ces projets en termes de publication de données primaires dans la collection Pangloss, qui comporte des informations sur plus de 200 langues.

2) Le précédent rapport constatait une disparité dans la production scientifique entre chercheurs expérimentés et les plus jeunes chercheurs. Il était recommandé d'accompagner davantage les doctorants ainsi que de prévoir des postes de doctorat ou des bourses d'études dans les projets, afin d'éviter les doctorats non financés.

La difficulté à concilier les contraintes d'un travail de terrain et d'un travail de publication pendant le temps de préparation de la thèse reste toujours présente et caractéristique des types de recherches menées dans ce laboratoire. La priorité au travail de terrain est clairement assumée par l'unité, tant par les financements consacrés aux missions des doctorants que par la qualité de leur accompagnement pour la collecte et la publication de leurs données primaires. Des efforts ont toutefois été menés par exemple par la mise en place d'une « Journée doctorale » annuelle ou par des séances du séminaire de science ouverte consacrées à la publication « Où publier ? ».

Les bourses du programme « Endangered languages documentation programme » obtenues par deux doctorants représentent une réussite en cohérence avec les méthodes et les objectifs scientifiques du laboratoire.

3) Le précédent rapport recommandait d'exploiter de façon plus approfondie le potentiel de la collection Pangloss et conseillait notamment des collaborations avec le secteur de l'industrie des technologies vocales.

L'unité s'est lancée de manière très volontariste dans une démarche de science ouverte en particulier dans la gestion des documents primaires de terrain. Au cours de la période concernée, le CNRS l'a dotée de deux postes d'ITA (Ingénieurs, Techniciens, Administratifs) de la part du CNRS — un technicien et une assistante-ingénieure —, ce qui a permis un meilleur accompagnement des déposants. On constate une progression des dépôts (+ 50 %) ainsi qu'une généralisation de la démarche de dépôt (du doctorant au chercheur émérite) avec un début de gestion du cycle de vie de la donnée dès le retour de mission. Le portail Web de la collection Pangloss a été entièrement revu et des actions de communication ont été menées pour le faire connaître et ainsi améliorer la visibilité des données.

Des collaborations avec le domaine du Traitement Automatique des Langues Naturelles se sont mises en place au travers notamment de l'implication dans le Groupement de recherche LIFT (Linguistique Informatique, Formelle et de Terrain), et sont attestées dans des projets de l'Agence Nationale de la Recherche (par exemple l'ANR « Autogramm » — Induction de grammaires descriptives à partir de corpus annoté — qui a débuté en 2022). Voir Alexis Michaud, Oliver Adams, Christopher Cox, Séverine Guillaume, Guillaume Wisniewski, et alii, "La transcription du linguiste au miroir de l'intelligence artificielle : réflexions à partir de la transcription phonémique automatique", Bulletin de la Société de Linguistique de Paris, 2020, 115 (1), pp.141-166 [halshs-02881731](#), ou encore Alexis Michaud, Oliver Adams, Trevor Cohn, Graham Neubig, Séverine Guillaume, "Integrating automatic transcription into the language documentation workflow: Experiments with Na data and the Persephone toolkit", Language Documentation & Conservation, 2018, 12, pp. 393-429 [halshs-01841979v2](#).

On peut noter toutefois que les démarches d'élargissement ou de partage du nom « collection Pangloss » avec d'autres ensembles documentaires de langues rares extérieurs au laboratoire n'a pas pu progresser malgré les tentatives.

## B - DOMAINES D'ÉVALUATION

Consigne de rédaction pour tous les domaines d'évaluation (1, 2, 3 et 4) : En considérant les références définies dans le référentiel d'évaluation des UR, le comité veille à distinguer les éléments remarquables, qui se rapportent à des points forts ou à des points faibles. Chacun des points est étayé par des faits observables notamment à partir des éléments déposés dans le portfolio. Le comité apprécie si le bilan de l'unité est en cohérence avec son profil d'activités.

### DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

#### Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

L'unité organise ses activités autour de trois thématiques scientifiques : Documentation et corpus ; Typologie et linguistique historique ; Anthropologie linguistique. Ces trois thématiques se déploient à travers deux domaines fondamentaux dans lesquels s'inscrivent les membres de l'unité : linguistique et anthropologie. Le LACITO s'est positionné en tant que laboratoire de référence aussi bien en France qu'ailleurs dans le domaine de la description et de l'analyse des langues rares, souvent de tradition orale, et dans la typologie linguistique, et ceci sur les cinq continents.

#### Appréciation sur les ressources de l'unité

Le LACITO compose avec les politiques budgétaires de ses trois tutelles qui financent une partie des activités de l'unité. Une autre partie est financée par les projets obtenus par les membres du laboratoire (à titre d'exemple, en 2022, sur le total des fonds de l'unité, environ 88 % provenaient de ses ressources propres, et environ 12 % des dotations récurrentes). Concernant les ressources financières, l'unité ayant mis au centre de ses activités le travail de terrain, alloue une partie importante de son budget aux missions. On peut saluer l'importance donnée, dans la politique de la gestion des ressources, à la collection Pangloss.

#### Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

Le fonctionnement de l'unité est régi par un règlement intérieur. Le conseil du laboratoire est composé par le directeur et le directeur adjoint, la responsable administrative et sept membres élus (quatre du collège chercheurs et enseignants-chercheurs, un représentant les ingénieurs et techniciens, un issu des membres affiliés et un doctorant). À la différence de l'assemblée générale, qui a lieu une fois dans l'année et qui est ouverte aux membres non élus au conseil, le conseil se réunit a minima six fois dans l'année afin de débattre des questions budgétaires et de la répartition des finances.

*1 / L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.*

#### Points forts et possibilités liées au contexte

Sur le plan de la stratégie scientifique, le LACITO a choisi de ne pas s'organiser en équipes, mais de mobiliser l'ensemble de ses membres autour d'une question d'actualité : l'attrition d'un grand nombre de langues de tradition orale. Cette préoccupation est une constante depuis la création de l'unité. Elle présente son objet de recherche comme un objet à forts enjeux sociétaux (le travail sur les langues qui disparaissent implique des questionnements précis sur les rapports de pouvoir et de domination géopolitique) et explique comment elle prend en considération ces aspects externes.

On note d'importantes collaborations avec certaines autres unités mixtes de recherche (UMR), à travers les séminaires communs (e.g. le séminaire pratique des doctorants, organisé conjointement avec l'UMR LLACAN), ou encore l'opération de recherche « Reconstruction, classification interne et description grammaticale des deux principaux phylums du monde : Niger-Congo et Austronésien », qui regroupe des chercheurs du LACITO, du LLACAN et de l'UMR LATTICE.



La formation en documentation des langues en danger proposée aux linguistes et anthropologues issus des communautés est affichée comme l'un des objectifs de l'unité. La proximité recherchée avec les locuteurs du terrain, considérés comme des collaborateurs à part entière, et avec la communauté dans son ensemble, est un objectif qui mérite d'être souligné.

### Points faibles et risques liés au contexte

On ne voit pas toujours les passerelles entre les trois axes déclarés du laboratoire, même si elles sont visiblement existantes et si certaines sont explicitées dans le dossier d'autoévaluation (e.g. le projet transversal « Discourse Reporting in African Storytelling », ou la participation commune aux travaux du laboratoire d'excellence « Fondements empiriques de la linguistique », labex EFL).

Quant aux aires linguistiques (e.g. l'axe Typologie et corpus), elles sont parfois « couvertes » par un seul membre habilité à diriger des recherches (directeurs de recherches, professeurs des universités...), ce qui explique probablement le faible encadrement doctoral (thèses soutenues ou thèses en cours).

On s'interroge sur la relève dans certaines aires linguistiques et culturelles (il y a un déséquilibre entre directeurs de recherches ou professeurs des universités et autres membres statutaires non encore habilités à diriger des recherches).

Compte tenu de l'objectif de l'unité en termes de documentation sur les langues, on s'interroge également sur l'absence de description de son activité dans des réseaux métiers où on s'attendrait à la trouver. En particulier les réseaux nationaux tels que les consortiums Huma-Num « CORpus, Langues et Interactions (CORLI) » ou « Digital Studies Africa, Asia, Middle East (DISTAM) », ou internationaux comme l'infrastructure de recherche européenne « Common Language Resources and Technology Infrastructure (CLARIN) » ou encore l'organisation « Research Data Alliance (RDA) ». Seul le réseau « Digital Endangered Languages and Musics Archives Network (DELANMAN) » est mentionné sans être décrit au-delà de la mention de l'intégration de la collection Pangloss dans cette organisation.

## *2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.*

### Points forts et possibilités liées au contexte

Pendant la période évaluée, Le LACITO a su tirer profit de son environnement de recherche pour développer des ressources propres obtenues sur appels à projets locaux, nationaux et internationaux. L'unité a ainsi été porteuse de trois contrats ANR — Agence Nationale de la Recherche — (Autogramm « Induction de grammaire descriptive de corpus », ABLA « Atlas de l'aire linguistique balkanique » et « CLD 2025 – La documentation computationnelle des langues à l'horizon 2025 », partenaire principal : LISN), d'un contrat ERC – European Research Council – ERC Starting Grant « Discourse Reporting in African Storytelling », et d'un projet Marie Skłodowska-Curie (« Conflicting Grammars: Gender among bilinguals in Mesoamerica and the Caucasus »). Elle a également été impliquée dans des projets portés par d'autres entités de recherche, dont un projet ANR franco-allemand, ainsi que deux projets ELDP (« Endangered Languages Documentation Programme »), et un projet dans le cadre du labex EFL.

Si les missions sur des terrains (souvent lointains et difficiles d'accès) des chercheurs et des doctorants représentent un poste budgétaire important (mais le chiffrage de ces missions n'est pas précisé), une partie des ressources financières de l'unité est consacrée à la valorisation des ressources documentaires.

Parmi ces ressources documentaires de l'unité, on peut mentionner la plateforme COCOON — Collection de Corpus Oraux Numériques —, dont l'unité est co-porteuse avec le Laboratoire Ligérien de Linguistique (LLL) et l'Infrastructure de Recherche Huma-Num. Elle offre une assistance aux chercheurs pour la création, la structuration, l'archivage et la diffusion de leurs corpus. En 2022, elle permettait l'accès à 14 000 enregistrements, en 250 langues. C'est un exemple qui montre comment l'unité mutualise ses ressources afin de favoriser les collaborations entre universités et entre équipes. La principale ressource de l'unité est la collection Pangloss (faisant partie des collections hébergées par COCOON). Elle est intégrée au réseau Digital Endangered Languages and Musics Archives Network (DELANMAN) d'archives de langues et musiques en danger. La collection Pangloss illustre la manière dont l'unité veille à l'adaptation de ses ressources documentaires en relation avec ses objectifs scientifiques.

### Points faibles et risques liés au contexte

Le comité souligne une certaine confusion dans les données financières qui lui ont été communiquées, rendant l'analyse assez difficile. En particulier, les « données de caractérisation et de production », onglet « Contrats &

valorisation », font état de financements qui ne relèvent pas de contrats de recherche, comme les subventions pour organisation de colloques, ou l'aide, légale, à l'embauche d'un alternant dans le cadre d'un contrat d'apprentissage. Certaines lignes de ce tableau sont par ailleurs restées indécodables pour le comité. Les ressources financières de l'unité semblent par ailleurs agréger la masse salariale des membres permanents, dont la rémunération ne transite pas par l'unité, et les autres masses financières.

Par ailleurs, l'importance du travail de terrain, supposant des séjours fréquents hors pays, la dispersion géographique des sites des tutelles et le nombre de projets distincts dans lesquels les membres de l'unité sont engagés constituent une hypothèque pesant sur les contacts interpersonnels au sein de l'unité.

### *3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.*

#### Points forts et possibilités liées au contexte

La gestionnaire du laboratoire remplit les fonctions d'assistante de prévention. Il existe un document unique d'évaluation des risques professionnels, qui est mis à jour. Un règlement intérieur et un registre santé sécurité sont également disponibles. Une réflexion sur l'empreinte carbone est en cours. On souligne la bonne pratique des rendez-vous d'intégration des nouveaux membres qui, outre la signature du contrat, l'explication des applications informatiques et la visite du laboratoire, prévoient un volet prévention axé sur les risques potentiels dans le cadre des missions réalisées sur des terrains lointains (difficultés pratiques, situation géopolitique...) et sur les risques psychosociaux (angoisse, isolement...).

On note des efforts pour le respect de la parité (e.g. visibilité des chercheuses sur Wikipédia, parité dans les jurys de thèse) et pour assurer leur place aux doctorants dans les débats (e.g. séminaire LACITO à l'EHESS sur le romani).

La collection Pangloss est inscrite au registre des bases de données du CNRS. Au préalable, le LACITO a dû expliciter le cadre juridique, éthique et archivistique de son activité de collecte, analyse et publication de données.

On peut souligner l'obtention de deux postes de fonctionnaires (un technicien et une assistante-ingénieur pour la collection Pangloss) par l'Institut des Sciences Humaines et Sociales du CNRS. L'archivage des corpus de tous les membres de l'unité a été facilité par l'obtention de ces deux postes pérennes.

#### Points faibles et risques liés au contexte

L'unité figure au niveau élémentaire (une étoile) de couverture des risques Sécurité des Systèmes d'Information (SSI).

En termes de ressources humaines, on regrette les départs à la retraite non remplacés (par exemple les emplois CNRS passés de 15 en 2015 à 10 en 2022). Les effectifs actuels sont bien en dessous des effectifs des années 1980 (39 dont 25 permanents vs 100). Cependant, deux chargés de recherche ont été recrutés (en 2017 et 2020).

## DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

### Appréciation sur l'attractivité de l'unité

Le LACITO est fortement impliqué dans la conception, création et maintien de la collection d'archives orales Pangloss. Cette collection est gérée dans la plateforme COCOON dont l'unité est co-porteuse avec le Laboratoire Ligérien de Linguistique (LLL) et l'Infrastructure de Recherche Huma-Num. Sa participation au programme d'accueil de chercheurs en danger PAUSE est également remarquable, ainsi que sa politique d'insertion attentive aux jeunes arrivants. On remarque aussi l'obtention de projets très prestigieux comme le ERC Starting Grant, un accomplissement important pour un laboratoire de petite taille, et qui montre la grande qualité de la recherche qui y est menée. Le LACITO a mis en place une plateforme LACITO Publications en libre accès.

- 1/ *L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*
- 2/ *L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ *L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ *L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le LACITO est fortement attractif.

Pour ce qui touche à son attractivité scientifique, on note l'implication de ses membres dans des instances nationales (notamment le CN du CNRS), et leur implication dans des sociétés savantes réputées ainsi que dans des comités éditoriaux de revues et de collections de qualité. Il s'insère dans l'espace Européen de la recherche notamment grâce à un ERC, un projet Marie-Sklodowska Curie ainsi qu'un projet de la Bank of Sweden Trecentenary, ce qui montre aussi par ailleurs son attractivité en termes de réponses à des appels à projets.

Le laboratoire participe à plusieurs programmes d'accueil de chercheurs étrangers comme le programme Metchnikov, le China Scholarship Council, et le Programme d'Accueil en Urgence de Scientifiques en Exil (PAUSE), et a su accueillir des chercheurs étrangers de renom.

Le LACITO se distingue aussi par la qualité de ses équipements et ses compétences techniques, qui ont donné lieu à trois contributions majeures, essentielles pour la communauté scientifique nationale et internationale : la collection Pangloss, les archives LACITO Publications et enfin la collaboration avec le LLL et Huma-Num pour le développement et le maintien de la plateforme COCOON, essentielle pour la production, la création et le maintien d'archives orales.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Néant

## DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

### Appréciation sur la production scientifique de l'unité

Le LACITO est particulièrement dynamique du point de vue de sa production scientifique. Cette dernière est diversifiée et de qualité, tant pour ce qui est du contenu que des supports de publication (e.g., pour les revues : *Faits de Langue*, *Journal de la société des océanistes*, *Linguistic typology* et, pour les éditeurs : *De Gruyter*, *Oxford University Press*). Elle contribue fortement au développement des connaissances dans les champs d'expertise de l'unité. Le LACITO souscrit pleinement aux principes de la science ouverte, et rend disponible l'ensemble des ressources qu'elle produit. Même si la grande majorité des membres permanents du LACITO contribuent très activement à la production scientifique de l'unité, cette dernière comporte quelques membres un peu en retrait de ce point de vue. L'activité de recherche des jeunes chercheurs — doctorants et post-doctorants — pourrait être plus soutenue.

*1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.*

*2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.*

*3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La production scientifique du LACITO est très dynamique, diversifiée et de qualité. Elle contribue fortement au développement des connaissances dans le champ d'expertise de ses membres.

Par ordre décroissant, elle consiste en articles (146), chapitres d'ouvrages (105), ouvrages (23), communications publiées (98), articles d'encyclopédies (8), éditions scientifiques de numéros de revues (8). Les publications sont le plus souvent effectuées en langue anglaise, pour 80 % d'entre elles environ, et en langue française pour les 20 % restants. La production couvre l'ensemble des champs de compétences des membres du LACITO. Pour ce qui est par exemple des 146 articles publiés, on relève ainsi près de 85 revues différentes, allant de la linguistique généraliste (e.g. *Faits de langue*, *Studies in language*) à la linguistique générale (e.g. *Journal de la société des océanistes*, *Études et documents berbères*) en passant par des revues croisant linguistique et anthropologie ou sociologie (e.g. *Langage et société*) ou à visée typologique (e.g. *Linguistic typology*). Les chapitres d'ouvrages sont publiés chez des éditeurs reconnus, comme De Gruyter pour neuf d'entre eux, Peeters, pour huit d'entre eux ou encore Oxford University Press, pour sept d'entre eux. Les communications font suite à des conférences données dans des colloques d'envergure internationale, (comme le 16<sup>e</sup> Colloque du Réseau français de phonologie ou la conférence annuelle à l'Assemblée Générale de la Société des Africanistes), ou dans des journées d'études, comme les Journées scientifiques du Groupement de recherche « Linguistique informatique, formelle et de terrain » du Groupement de recherche LIFT (Linguistique Informatique, Formelle et de Terrain), auxquelles des membres de l'unité ont participé en 2020, 2021 et 2022.

La production scientifique du LACITO comprend des co-publications, soit entre membres de l'unité, soit avec des partenaires reconnus au niveau international. Elle est en outre en adéquation avec son potentiel de recherche. Tous les chercheurs et enseignants-chercheurs titulaires, ou presque, sont publiants, quelques-uns se distinguant par une production particulièrement féconde. Le comité tient à souligner l'activité de publication d'un des personnels d'appui à la recherche.

Le DAE insiste sur le fait que les locuteurs des langues étudiées ne sont pas pour le LACITO de simples informateurs ou consultants, mais des contributeurs à part entière à l'activité de recherche menée par l'unité, ce qui témoigne d'un respect de la personne humaine au-delà du statut de tel ou tel.

La direction du LACITO a fait siens les principes de la science ouverte, et veille à ce que les productions de l'ensemble de ses membres soient mises à disposition de la communauté en libre accès, qu'il s'agisse des publications ou des données et outils. Afin de former ses membres, juniors ou plus seniors, ou de convaincre ceux qui demeureraient rétifs à cette pratique, le LACITO a contribué, en tant que co-organisateur et participant, au séminaire proposé par le groupe « Science ouverte » du campus de Villejuif deux années consécutives. Les ressources développées dans l'unité sont toutes diffusées selon les principes de la source ouverte, par exemple le logiciel Lexika (<https://github.com/CNRS-LACITO/Lexika>) ainsi que les corpus liés à la collection Pangloss, archive ouverte de langues en danger ou peu documentées dont la gestion est assurée par le LACITO et qui compte à ce jour quelque 252 corpus (<https://pangloss.cnrs.fr/>).

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Même si la plupart des chercheurs et enseignants-chercheurs de l'unité contribuent activement à la production scientifique de l'unité, le comité observe que quelques-uns sont en retrait de l'activité de recherche.

La participation des doctorants à la production scientifique de l'unité demeure modeste. À titre d'exemple, sur les 31 personnes ayant soutenu leur thèse sur la période évaluée, seul un tiers a à son actif une ou plusieurs publications. La remarque vaut pour les post-doctorants accueillis entre janvier 2017 et décembre 2021 : sur les quatre personnes ayant rejoint l'unité pendant un temps suffisant long, une seule a contribué activement à la production scientifique de l'unité.

## DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

### Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Même si elle n'estime consacrer qu'une petite partie de ses activités à la valorisation des résultats de ses recherches, l'unité revendique comme centrale son implication dans le champ social : elle se veut tournée vers l'étude des langues et sociétés en danger. Elle se distingue par sa proximité avec les communautés (avec la contribution de dictionnaires et grammaires, par exemple du tibétain ou du yali) et par ses contributions à la production de données informatiques pour les langues minoritaires. La faiblesse relative des moyens de l'équipe et un certain manque de vision stratégique hypothèquent en partie la concrétisation de cet idéal, mais l'élargissement de l'équipe Pangloss pourrait apporter les ressources humaines nécessaires.

- 1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique.*
- 2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

### Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La thématique centrale du LACITO — l'étude des langues minoritaires et des civilisations à tradition orale — a une dimension sociétale manifeste et ses recherches ont une évidente vocation à déboucher sur des actions concrètes. Bien que l'unité déclare ne consacrer que 1 % de son activité à l'aide aux politiques publiques et à l'expertise technique et 6 % au partage de connaissance avec le grand public et à la médiation scientifique, il faut noter que son travail — particulièrement celui qui est mené dans l'axe « Description et corpus » — suppose un contact constant et des collaborations multiples avec les communautés de locuteurs concernés.

Avec ses plateformes d'archives (au premier rang desquelles la collection Pangloss, qui est un des fleurons de l'unité), le LACITO fait partie des pionniers de l'exploitation des possibilités ouvertes par les nouvelles technologies pour documenter les langues mal connues. Ces travaux amènent l'unité à nouer des liens avec des acteurs du domaine du Traitement Automatique des Langues (e.g. Laboratoire Interdisciplinaire des Sciences du Numérique (LISN), Laboratoire d'Informatique de Grenoble, Laboratoire de Linguistique Formelle (LLF), Équipe de Recherche, Textes, Informatique, multilinguisme (ERTIM) de l'Inalco), lesquels eux-mêmes entretiennent des partenariats avec des entreprises informatiques).

L'unité contribue aussi à la revitalisation des langues minoritaires par l'élaboration de dictionnaires (elle pointe ainsi un lexique tibétain-français ayant un véritable succès auprès de la communauté tibétophone en France, ou encore un dictionnaire yali-anglais-allemand), de grammaires pédagogiques, et de recueils de contes. Elle participe aussi à la création de normes pour les langues engagées dans un processus de standardisation.

Des échanges pour la mise en place d'un mécénat ont été initiés entre l'Institut des langues rares de l'École Pratique des Hautes Études (ILARA), dont le LACITO est partenaire, et des représentants de grandes entreprises, mais on ne sait ce qu'ont donné ces contacts.

Du côté de la vulgarisation, l'action principale a consisté à faire bénéficier le grand public de la remarquable collection Pangloss : déjà ouverte au grand public depuis la fin des années 1990, elle bénéficie depuis janvier 2021 d'une nouvelle interface de consultation accueillante et ergonomique. Le LACITO facilite ainsi au public l'accès à une documentation qui est complémentaire, notamment, de l'information diffusée par l'Institut des langues rares au moyen de « L'ILARA en Ligne ».

L'unité s'est également impliquée dans les opérations de médiation scientifique organisées par la Délégation Paris-Villejuif en collaboration avec le rectorat de Créteil à l'occasion des 80 ans du CNRS, et deux de ses membres ont participé en 2021 au programme « La culture et l'art au collège », parcours de création et de réflexion sur les langues imaginaires.

## Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Si l'unité est consciente du potentiel considérable de ses thématiques pour la médiation scientifique et la science citoyenne, et se déclare en situation de nouer des partenariats avec divers acteurs du monde culturel, économique et social, cette conscience n'a débouché que sur un très petit nombre d'actions, et les collaborations n'ont pas été très nombreuses, bien que l'Inalco se soit doté d'un vice-président adjoint à la recherche dont la mission consiste à coordonner les actions des unités de recherche orientées vers la société. La promotion qu'a connu Pangloss l'a été à l'initiative du CNRS et non de l'unité en tant que telle.

Dans ses projets de développement, l'unité est handicapée par ses dimensions réduites. Celles-ci l'empêchent de s'impliquer comme elle le souhaiterait dans des réseaux où elle aurait pleinement sa place, comme le consortium Unicode pour l'encodage des écritures de langues rares, ou le consortium Open Language Archive Community.

Le comité note que les interactions avec le monde non académique, le développement de produits à destination du monde social et les interventions dans les débats de société, actions certes importantes, semblent dues à l'initiative d'un petit nombre de membres de l'unité seulement. Ces actions ne semblent ni être collectivement planifiées ni être le résultat d'une réflexion stratégique d'ensemble (mise à part une mise en garde contre certains médias), alors que certaines sont riches en retombées potentielles dans le monde social. L'unité compte sur des instances extérieures (service communication de la Délégation régionale CNRS, Unité d'Appui à la Recherche ARDIS, Institut des langues rares de l'École Pratique des Hautes Études) pour assurer les retombées publiques de ses travaux. Ceci peut s'expliquer par la faiblesse de ses moyens eu égard à l'importance de la tâche, mais ce manque de vision stratégique ne favorise ni la permanence desdites actions ni la visibilité de l'unité en tant que telle.

## ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

Du point de vue de sa trajectoire, le LACITO entend répondre de manière plus volontariste encore aux enjeux de la recherche à l'échelle internationale que sont la science ouverte, l'intégrité scientifique, le développement soutenable et l'inscription de la science dans la société.

Du point de vue de son programme de recherche, l'unité prévoit de maintenir sa structuration en trois axes, en conservant les intitulés et contours actuels.

L'axe « Description et corpus » sera essentiellement alimenté par les recherches menées dans le projet ANR « Autogramm » qui a débuté en 2022 et qui s'achèvera en 2025, et auquel le LACITO participe. Il s'agit, dans ce projet, d'automatiser l'extraction de grammaires descriptives et de descriptions grammaticales à partir de corpus annotés, à des fins d'études linguistiques et typologiques.

Pour ce qui est de l'axe « Typologie et linguistique historique », le DAE insiste sur le fait qu'aucune des aires linguistiques sur lesquelles portent les recherches du LACITO n'est fragile, même celles dont l'unité compte peu voire très peu de spécialistes, compte tenu des liens tissés avec la communauté scientifique internationale du domaine. Si l'affirmation est juste du point de vue scientifique, à condition toutefois que la communauté internationale soit elle-même solide, elle peut en revanche poser des difficultés pour l'unité si les forces scientifiques internes venaient à disparaître, du fait de la pyramide des âges.

Quant à l'axe « Anthropologie linguistique », il poursuivra la dynamique enclenchée par le séminaire « Perspectives » commun avec l'université de Chicago qui a débuté en 2022 et le colloque international qui s'est déroulé en 2023.

La trajectoire du LACITO telle qu'elle vient d'être résumée n'est réalisable qu'à la condition que l'unité dispose de ressources humaines qui le lui permettent, tant en termes de nombre qu'en termes de compétences. Sur le premier point, si le nombre de chercheurs et d'enseignants-chercheurs permanents, en baisse drastique depuis plusieurs années, devait encore baisser, la trajectoire devrait sans doute être revue. Sur le second, le tournant de l'intelligence artificielle et des humanités numériques que le LACITO annonce vouloir prendre requiert des compétences qui, ce jour, sont a priori peu présentes dans l'unité.



## RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

### *Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité*

Le comité invite l'unité à mieux définir sa politique d'encadrement doctoral, afin d'assurer la relève.

Le comité suggère à l'unité d'afficher clairement le lien entre la formation et la recherche et en particulier l'adossement aux Masters. À ce titre, l'unité bénéficie d'un potentiel notable, étant donné ses liens avec des universités de premier plan en Sciences du langage et Sciences humaines, comme Paris 3 et l'Inalco. Si les bénéficiaires dans la recherche avec les EA et UMR de ces universités font partie des acquis, il n'en reste pas moins qu'une plus grande implication de la part des chercheurs de l'unité dans les formations de Master 2 et de doctorat serait propice à renouveler et augmenter le vivier de doctorants impliqués dans des axes de recherche communs, notamment en linguistique descriptive, en anthropologie linguistique et en typologie linguistique, qui sont autant de points forts de l'équipe, en grande partie partagés avec ces deux institutions.

Située à Villejuif, l'unité est éloignée des tutelles universitaires (où certains membres enseignent), ce qui a été souligné durant la visite comme un des facteurs pouvant potentiellement nuire à la vie du laboratoire. Le comité lui suggère de réfléchir aux moyens de pallier à cela, en favorisant une permanence sur le site, par des rencontres régulières, et des séminaires en présentiel.

Le comité recommande à l'unité de s'impliquer plus fortement au sein de réseaux traitant des sujets transversaux qui la concernent, en vue de promouvoir ses spécificités et ses compétences dans les domaines scientifique et documentaire. Plus précisément, il est conseillé à l'unité de participer à des initiatives telles que les consortiums Huma-Num en France, CLARIN (Common Language Resources and Technology Infrastructure) en Europe, et la Research Data Alliance (RDA) à l'échelle internationale. Ces organisations représentent des espaces d'échange et d'action bénéfiques, tant pour l'unité elle-même que pour la communauté scientifique élargie.

### *Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité*

Le comité n'a aucune recommandation à formuler.

### *Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique*

Le comité invite l'unité à mettre en place des dispositifs favorisant le retour à l'activité de recherche des quelques membres permanents peu producteurs. Il suggère de la même façon d'inciter les doctorants et les post-doctorants à contribuer davantage à la production scientifique de l'unité.

La politique de dépôt déjà bien élaborée devrait être poursuivie et appliquée de manière plus systématique encore.

### *Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société*

Le comité recommande que les interactions avec le monde non académique, le développement de produits et les interventions dans les débats de société fassent l'objet d'une politique explicite et systématique, dont les principes et les méthodes devraient être débattus collégialement. La définition de cette politique pourrait contribuer à davantage visibiliser l'unité en tant que telle, et mener à ce que l'activité de vulgarisation soit intensifiée, davantage proactive et plus collégialement assumée. Une piste à explorer serait de consacrer systématiquement à ces questions un point de l'ordre du jour du Conseil de laboratoire.

L'activité de consultance pourrait être renforcée par des contacts plus soutenus avec la Délégation générale à la langue française et aux langues de France (DGLFLF).



## DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

### DATE

**Début :** 22 janvier 2024 à 09h00

**Fin :** 22 janvier 2024 à 17h00

**Entretiens réalisés : en distanciel**

### PROGRAMME DES ENTRETIENS

Le 21	Préparation de la visite en présence du conseiller scientifique
Le 22 janvier	Vérification du bon fonctionnement technique des dispositifs de visioconférence
9h45-10h	Salon Zoom géré par le LACITO :
10h-10h30	Réunion à huis-clos avec les tutelles Madame Capucine Boidin, vice-présidente Recherche, Université Sorbonne Nouvelle Madame Rima Sleiman, vice-présidente Recherche, Inalco Monsieur Ricardo Etxepare, Directeur Adjoint Scientifique CNRS SHS - Sciences du langage M. Frédéric Valès, Délégué régional adjoint CNRS
10h30-11h30	Session plénière Présentation du laboratoire par M. Alexis Michaud (directeur de l'unité jusqu'au 31/12/2023) et Mme Cécile Leguy (future directrice : à partir du 1 <sup>er</sup> septembre 2024) en présence de M. Lameen Souag (directeur par intérim du 1/1/2024 au 31/8/2024) et des adjoint-es des trois équipes successives
11h30-11h45	Pause
11h45-12h15	Réunion (sans la direction de l'unité) Axe 1 : <b>Description et documentation des langues</b> Introduction par Mme Evangelia Adamou et M. Sebastian Fedden
12h15-12h45	Réunion (sans la direction de l'unité) Axe 2 : <b>Linguistique typologique et historique</b> Introduction par M. Lameen Souag
12h45-13h15	Réunion (sans la direction de l'unité) Axe 3 : <b>Anthropologie linguistique</b> Introduction par Mme Cécile Leguy
13h15-14h	Déjeuner
14h-14h30	Réunion à huis-clos avec les doctorants Introduction par Mme Axelle Houbani et M. Albert Badosa Roldós, représentants des doctorants
14h30-15h	Réunion à huis-clos avec les ingénieurs, techniciens et administratifs Introduction par Mme Anissa Forget, Responsable administrative
15h-15h15	Pause
15h15- 15h45	Réunion à huis-clos avec la direction de l'unité (actuelle et future) - M. Lameen Souag (directeur par intérim du 1/1/2024 au 31/8/2024) et Mme Camille Simon (directrice adjointe par intérim) - M. Alexis Michaud (ancien directeur de l'unité : jusqu'au 31/12/2023) et M. James Costa (ancien directeur adjoint) - Mme Cécile Leguy (future directrice : à partir du 1 <sup>er</sup> septembre 2024) et Mme Tatiana Nikitina (future directrice adjointe)
15h45-16h30	Réunion à huis clos du comité d'experts en présence du conseiller scientifique
Fin de la visite	

## OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Paris, le 1<sup>er</sup> mars 2024

À l'attention du comité d'experts du HCERES pour l'UMR LACITO

Monsieur le Conseiller Scientifique,  
Monsieur le Président du comité d'experts,  
Mesdames et Messieurs les membres du comité d'experts,

L'université Sorbonne Nouvelle, le CNRS et l'Inalco ont bien pris connaissance du rapport élaboré par le comité d'experts du HCERES pour l'UMR LACITO. Le document a également été transmis à la direction de l'unité. Les gouvernances des trois tutelles remercient vivement le comité d'experts pour tout le travail effectué dans le cadre de cette campagne d'évaluation. La Sorbonne Nouvelle et le CNRS ne souhaitent pas formuler d'observations de portée générale au sujet de ce rapport. Afin d'apporter certaines précisions, l'Inalco a rédigé un courrier que vous trouverez dans une lettre à part à la suite de ce document.

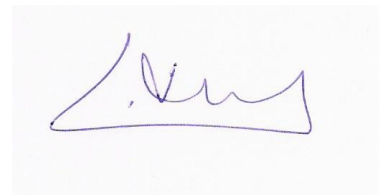
Au nom des trois tutelles de l'UMR, nous vous prions d'agréer l'expression de nos salutations distinguées.

Capucine Boidin,  
Vice-présidente  
de la Commission de la Recherche



Capucine Boidin

Ronan Ludot-Vlasak  
Vice-président délégué  
à la Recherche



Maison de la Recherche- Inalco  
2, rue de Lille  
75007 Paris

Paris, le 05/03/ 2024

**A l'attention du Haut Conseil à l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur  
DER-PUR250024232 - LACITO - Laboratoire de langues & civilisations à tradition orale.**

**Objet : Observations de portée générale**

L'Inalco adresse ses vifs remerciements au comité HCERES pour son engagement significatif et pour la qualité et la précision de son travail d'évaluation des activités de l'unité de recherche LACITO. Les observations et les recommandations du comité permettront de contextualiser les activités de l'équipe et fourniront des éléments essentiels pour renforcer sa vision future. Après avoir pris connaissance du rapport d'évaluation ainsi que des remarques constructives qu'il propose, l'établissement propose d'apporter les quelques précisions suivantes :

**p. 9 :** *Quant aux aires linguistiques (e.g. l'axe Typologie et corpus), elles sont parfois « couvertes » par un seul membre habilité à diriger des recherches (directeurs de recherches, professeurs des universités...), ce qui explique probablement le faible encadrement doctoral (thèses soutenues ou thèses en cours). On s'interroge sur la relève dans certaines aires linguistiques et culturelles (il y a un déséquilibre entre directeurs de recherches ou professeurs des universités et autres membres statutaires non encore habilités à diriger des recherches).*

**Précision :** L'Inalco mène une politique pro-active en matière d'incitation des MCF à s'inscrire dans une démarche HDR. La Commission de la recherche donne systématiquement la priorité aux projet HDR dans l'attribution des congés CRCT (5 CRCT en 2021, 4 CRCT en 2022, 9 CRCT en 2023).

**p. 10 :** *Par ailleurs, l'importance du travail de terrain, supposant des séjours fréquents hors pays, la dispersion géographique des sites des tutelles et le nombre de projets distincts dans lesquels les membres de l'unité sont engagés constituent une hypothèque pesant sur les contacts interpersonnels au sein de l'unité.*

**Précision :** Le Conseil Scientifique de l'Inalco mène une politique d'appui systématique aux demandes de financement pour les missions de terrain des enseignants-chercheurs des quatorze unités de recherche dont il assure la tutelle ou la cotutelle.

**p. 10 :** *L'unité figure au niveau élémentaire (une étoile) de couverture des risques Sécurité des Systèmes d'Information (SSI).*

**Précision :** L'Inalco assure un appui informatique aux unités de recherche dont il a la tutelle ou la cotutelle à la demande. Par ailleurs (à titre d'information), l'Inalco a lancé en 2024 un

groupe de travail sur les terrains empêchés qui intègre un panel sur les risques de sécurité des systèmes d'information lorsque les chercheurs sont sur leurs terrains.

**p. 8 :** *En termes de ressources humaines, on regrette les départs à la retraite non remplacés (par exemple les emplois CNRS passés de 15 en 2015 à 10 en 2022). Les effectifs actuels sont bien en dessous des effectifs des années 1980 (39 dont 25 permanents vs 100). Cependant, deux chargés de recherche ont été recrutés (en 2017 et 2020).*

**Précision :** de son côté l'Inalco propose un guichet unique (la Dirved) pour l'appui au montage à projet. Par ailleurs, l'Inalco s'emploie, à la hauteur de ses moyens, à maintenir le renouvellement des personnels administratifs, notamment par des redéploiements internes. Cependant, il est à noter que le taux d'encadrement à l'Inalco se situe très largement en dessous de la moyenne nationale. Dans son rapport public « Universités et territoire » de février 2023, la Cour des Comptes indique que le taux d'encadrement moyen se situe entre 7 et 9 ETPT pour 100 étudiants pour les universités à l'échelle nationale. L'Inalco est à 5,8 pour 100 étudiants. Pour arriver à 7 emplois pour 100 étudiants, il faudrait créer 171 ETPT.

Tableau comparatif des dotations ministérielles

Universités 2021/2022	Etudiants			Personnels			Personnels/ étudiants	ETPT/100 étudiants	Biats/ étudiants	Budget	
	FI	FC	Total	EC	Biats	Total				Budget (en M)	€/étudiant
Inalco	7444	1824	9268	360	182	542	17	5,8	51	47000000	5071
La Rochelle			8255	480	494	974	8	11,8	17	121000000	14658
Avignon	7500	600	8100	333	379	712	11	8,8	21	60000000	7407
Dauphine	9400	3800	13200	519	535	1054	13	8,0	25	100000000	8333
Le Mans	11500	900	12400	647	516	1163	11	9,4	24	96000000	7742

Source : DGS - Inalco.

**p. 14 :** *Si l'unité est consciente du potentiel considérable de ses thématiques pour la médiation scientifique et la science citoyenne, et se déclare en situation de nouer des partenariats avec divers acteurs du monde culturel, économique et social, cette conscience n'a débouché que sur un très petit nombre d'actions, et les collaborations n'ont pas été très nombreuses.*

**Précision :** l'Inalco a nommé en 2023 un vice-président adjoint à la recherche, dédié à la science et société (Assen SLIM) dont la mission consiste à coordonner les actions des unités de recherche orientées vers la société. Dans ce cadre, l'Inalco a candidaté (janvier 2024) au label SAPS qui fournira à la fois des moyens financiers et un cadre structurés pour développer les actions science et société des équipes.

Rima Sleiman  
Vice-présidence de la Recherche



Assen Slim  
Vice-président adjoint de la Recherche



Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T.33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

 [@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

 [Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)