

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ
PROCLAC - Proche-Orient, Caucase : langues,
archéologie, cultures

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Collège de France

Centre national de la recherche scientifique –
CNRS

École pratique des hautes études – université
Paris Sciences & Lettres - EPHE-PSL

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024
VAGUE D

Rapport publié le 08/04/2024



Au nom du comité d'experts :

Nicolas Michel, président du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président : M. Nicolas Michel, Aix-Marseille Université - AMU

Experts : M. Philippe Blaudeau, Université d'Angers (représentant du CNU)
Mme Laurence Denooz, Université de Lorraine, Nancy
Mme Aziza Gril-Mariotte, Aix-Marseille Université – AMU

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Homa Lessan Pezechki, Aix-Marseille Université – AMU

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

M. Stéphane Bourdin, CNRS
Mme Keltoum Harouat, Collège de France

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Proche-Orient — Caucase. Langues, archéologie, cultures
- Acronyme : PROCLAC
- Label et numéro : UMR 7192
- Composition de l'équipe de direction : M. Thomas Römer (directeur), M. Lionel Marti (directeur adjoint)

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales
SHS5 Cultures et productions culturelles

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'UMR 7192 Proche-Orient – Caucase. Langues, archéologie, cultures (PROCLAC) a trois tutelles : le Collège de France (membre associé de l'université PSL), l'EPHE-PSL (établissement composante de PSL) et le CNRS. Elle est rattachée à l'École Doctorale 472 de l'EPHE, mention Histoire, textes, documents. Elle est rattachée à l'École doctorale 472 de l'EPHE-PSL, membre du collège doctoral de l'Université PSL.

La direction comprend un directeur et un directeur adjoint. Le conseil de laboratoire est composé de 15 membres : 2 de droit, 9 élus, 4 nommés. Le bureau de l'unité est composé des responsables des 4 équipes.

L'UMR dispose de deux personnels d'appui à la recherche : une gestionnaire depuis 2018, qui jusqu'au 31/12/22 devait aussi gérer en partie l'institut Convergences Migrations, et un IR informaticien depuis 2022. Au 31/12/22 l'unité comprend 21 chercheurs et enseignants-chercheurs, 2 IT, 3 post-doctorants et 20 doctorants.

L'unité a été créée en 2007 afin de réunir dans une logique aréale et de pérenniser la présence de spécialistes d'histoire, d'histoire de l'art, d'archéologie et de philologie pour une vaste aire géographique, allant du Maghreb à l'Asie centrale et incluant la zone caucasienne. Les disciplines érudites telles que l'épigraphie, la codicologie, la numismatique y sont fortement représentées. Les recherches privilégient le rapport au terrain et le document, qu'il s'agisse d'objets, de textes sur tout support ou autre.

L'unité est structurée en 4 équipes, définies en termes historico-géographiques : 1/ Mondes mésopotamiens ; 2/ Études bibliques et nord-ouest sémitiques ; 3/ Islam médiéval et moderne ; 4/ Espace turc et caucasien.

Chaque équipe a deux responsables. En outre, l'unité a développé durant la période 2018-2022 deux axes scientifiques transversaux : « Méthodologie, analyse, usage et présentation des sources » et « Géographie historique, voyages et circulation des savoirs ».

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'UMR 7192 est née en 2007 de la FRE 2452, qui a regroupé en 2005 quatre éléments jusque-là dispersés, une UPE le Centre Georges Dumézil d'études comparatives sur le Caucase et 3 EA : le Dictionnaire Babylonien de Paris, Langues, textes et histoire du monde ouest-sémitique ancien et Traditions manuscrites du pourtour méditerranéen.

L'unité a trois tutelles : le Collège de France, l'EPHE-PSL et le CNRS. Elle est hébergée dans les locaux de l'institut des civilisations du Collège de France, rue du Cardinal Lemoine à Paris. De 2016 à 2020, en raison d'importants travaux rue du Cardinal Lemoine, elle a été relogée en partie sur le site de Marcelin Berthelot et en partie à la Sorbonne pour l'équipe 3.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

L'unité est impliquée dans deux dispositifs de recherche : 1/ Le Labex HaStec Histoire et anthropologie des savoirs, des techniques et des croyances, depuis sa création en 2011 : ce LabEx, porté par l'EPHE-PSL, est l'un des 9 LabEx confirmés dans le périmètre de l'Université PSL, et rassemble 21 laboratoires ; 2/ Le DIM PAMIR Patrimoines matériels – innovation, expérimentation, résilience, réseau de recherche de la région Île-de-France dédiée à l'étude des sciences du patrimoine, lancé en 2022 : il succède au DIM Matériaux anciens et patrimoniaux, entre 2017 et 2021.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	6
Maîtres de conférences et assimilés	1
Directeurs de recherche et assimilés	5
Chargés de recherche et assimilés	6
Personnels d'appui à la recherche	5
Sous-total personnels permanents en activité	23
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	4
Personnels d'appui non permanents	0
Post-doctorants	3
Doctorants	20
Sous-total personnels non permanents en activité	27
Total personnels	50

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
COLL DE FRANCE	3	3	1
CNRS	0	5	4
EPHE-PSL	2	0	0
AUTRES	1	4	0
Total personnels	6	12	5

AVIS GLOBAL

L'UMR *Proche-Orient – Caucase. Langues, archéologie, cultures* est un laboratoire d'excellence. Il est spécialisé dans des domaines rares, pour lesquels la constitution et l'analyse des corpus documentaires sont essentielles. Ces domaines sont répartis selon une logique aréale entre 4 équipes bien définies et visibles. Cette structure est renforcée par des axes transversaux.

Les titulaires disposent de réseaux solides, nationaux et internationaux. Ils en font profiter les jeunes chercheurs. Ils répondent régulièrement aux AAP, et ont ainsi obtenu 4 ANR (PaléoCoran, ÉcritUr, IMMOCAL, PCEHM) et 1 ERC (SICLe). Les publications, collectives et individuelles, sont remarquables en qualité comme en quantité, ainsi *Les Livres du sultan* sur la bibliothèque du sultan saadien Mulay Zaydan, livre collectif issu de l'ERC SICLe. Ces points forts de l'unité sont renforcés par la position de plusieurs de ses membres dans ou à la direction de sociétés savantes telles que la Société asiatique, et de comités de revues du plus haut niveau comme *Semitica*. Une telle activité éditoriale est chronophage. Le comité encourage l'UMR à demander à ses tutelles un poste mutualisé d'aide à l'édition.

Les chercheurs de l'unité répondent volontiers aux multiples sollicitations à destination du grand public, mues par la curiosité générale pour les civilisations du passé, et l'intérêt pour des champs tels que les études bibliques et les études coraniques. Les chercheurs participent régulièrement à des événements tels que les *Rendez-vous de l'histoire de Blois*, et le souci de faire partager leurs recherches avec un public élargi dans les pays concernés comme le Liban ou le Kurdistan irakien.

L'UMR est hébergée dans les bâtiments rénovés de l'Institut des civilisations. Celui-ci met à sa disposition des bureaux, des espaces de réunion de toutes tailles, des bibliothèques d'excellence. L'unité profite aussi des fonds

associés à 3 chaires du Collège de France, à la Fondation du Collège et à la Fondation Hugot. Sa localisation au centre de Paris la met à proximité de multiples bibliothèques et centres de recherche. Les crédits obtenus grâce aux AAP, les fonds et les facilités cités pallient les limites de la dotation reçue des tutelles.

Depuis la précédente évaluation en 2017, la gouvernance a été renforcée et un règlement intérieur adopté. Une gestionnaire du CNRS est désormais affectée à temps plein à l'UMR. L'unité bénéficie aussi depuis 2022 d'un IR informaticien, qui renforcera le versant numérique des travaux de l'unité. Dans cette trajectoire positive, l'unité traverse en cette année 2023-24 une période de transition, marquée par le passage de relais entre l'actuelle et la future direction non encore élue. Ce sera l'occasion de renforcer la structuration de l'unité. La direction et les instances jouent un rôle clé dans la coordination entre les 4 équipes, comme dans les liens entre l'UMR et les 3 tutelles : Collège de France, CNRS et EPHE-PSL. L'EPHE-PSL n'était pas représentée durant la visite du comité, ce qui a laissé plusieurs questions en suspens. La direction veillera particulièrement à entretenir le dialogue avec les trois tutelles et à veiller à ce que celles-ci dialoguent entre elles.

Une des questions majeures posées par l'unité est l'articulation souhaitable entre l'informel et le formel. Les nombreuses facilités qu'offre l'Institut des Civilisations, la générosité des chercheurs permettent de fréquents échanges, favorables à la curiosité scientifique et à l'éclosion de projets. Mais ces facteurs peuvent favoriser aussi les effets de niche. La direction veillera à jouer sur les moyens à sa disposition pour enrayer le risque toujours possible de dispersion. L'AG bisannuelle et les journées annuelles de l'UMR, un des points forts de l'unité, contribueront avec le conseil de laboratoire à définir la politique scientifique. La structuration de l'unité autour d'axes thématiques transversaux doit être renforcée : le nouvel axe centré sur la thématique pertinente de l'eau ne concerne encore que 2 équipes sur 4 ; d'autres axes sont à définir.

Le maintien du vivier propre à chacun des champs couverts par l'UMR est une préoccupation partagée. L'unité gagnera à voir la communauté des doctorants et des post-doctorants se structurer et jouer un rôle de proposition. Les jeunes chercheurs ont besoin d'un espace dédié. L'unité, par l'intermédiaire de sa direction, leur offrira une vision claire des formations et des débouchés à leur disposition. La direction veillera aussi à renforcer l'accompagnement des titulaires dans leur carrière.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

L'UMR a renforcé son attractivité et sa visibilité par les cours mis en ligne du Collège de France, le site institutionnel, celui de la mission Ras Shamra-Ougarit, et la participation à de nombreux événements. Les recherches de l'unité touchent à la fois à la haute érudition et à des sujets qui passionnent le grand public, comme les études bibliques ou coraniques. Les chercheurs interviennent souvent dans les médias audiovisuels, contribuent à des formations pour scolaires ou adultes, et donnent fréquemment des conférences. Ils font connaître leurs recherches dans les pays qui constituent leur terrain, tels qu'Israël, le Liban ou le Kurdistan irakien. Le site visitUr, développé dans le cadre de l'équipe 1, est un exemple d'outil à la fois scientifique et pédagogique qui mérite d'être renforcé.

Un conseil de laboratoire et un bureau ont été créés, le règlement intérieur signé en 2021. Une gestionnaire à temps plein a été recrutée. L'unité comprend 14 statutaires hommes et 9 femmes. Sa gouvernance actuelle reproduit le déséquilibre hommes/femmes au sein de l'UMR : 2 hommes à la direction ; 6 hommes et 2 femmes parmi les responsables d'équipe ; 9 et 4 au conseil de laboratoire.

Le rapport d'évaluation 2017-18 préconisait de repenser la structuration de l'unité en 4 équipes, et suggérait l'établissement d'axes. Deux axes thématiques ont été développés, en adéquation avec les spécificités du laboratoire : l'un porte sur les sources, l'autre, le plus actif, sur Géographie historique, voyages et circulation des savoirs. Des journées annuelles de l'UMR sont tenues depuis 2018 sur un thème précis articulé avec les projets personnels et collectifs de l'unité.

Le laboratoire a choisi de conserver les 4 équipes, conçues en fonction d'aires historico-géographiques et linguistiques spécifiques, au sein desquelles les chercheurs ont naturellement vocation à travailler ensemble. La structure de l'équipe 4, limitée à 2 EC, a cependant montré sa fragilité.

Le rapport d'évaluation 2017-18 encourageait le laboratoire à coopérer avec d'autres unités, et à rechercher des financements supplémentaires. Le laboratoire dispose, par le biais du Collège de France et de ses fondations, d'une aide précieuse. Ses membres ont notamment obtenu durant le quinquennat 2018-22 4 contrats ANR (PaléoCoran, EcritUr, IMMOCAL, PCEHM), et 1 ERC (SICLe). 2 opérations archéologiques à Bash Tapa et Ougarit bénéficient du financement du comité des fouilles du MEAE.

Le recrutement en 2022 d'un IR en analyse des sources historiques et culturelles est un autre motif majeur de satisfaction, tant pour ses apports scientifiques attendus que pour la politique de communication et de vulgarisation de l'unité.

L'unité s'est, durant le quinquennat écoulé, appuyée moins sur des partenariats de longue durée que sur des coopérations spécifiques avec des institutions académiques ou muséales. L'étendue des réseaux tissés par ses chercheurs contribue au succès de ses projets ANR, ERC et autres.

B - DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

L'UMR PROCLAC se distingue par sa capacité à mobiliser des thématiques originales et par sa faculté d'adaptation à des contextes socio-politiques instables. Elle a réussi à se positionner au cœur d'un réseau de partenaires académiques et socio-culturels d'excellence, tant locaux et nationaux qu'internationaux. Sa structuration en quatre équipes aréales est pertinente au regard de ses missions. L'unité peut encore renforcer ses axes transversaux et aboutir à des actions communes aptes à accroître la cohésion entre ses membres et ses équipes.

Appréciation sur les ressources de l'unité

L'unité bénéficie de conditions et d'un environnement de recherche précieux : bien dotés en termes immobiliers, ses membres, spécialistes de l'étude des documents, profitent de la proximité de bibliothèques d'exception au sein et en dehors du Collège de France. Pour compenser la faiblesse des crédits alloués par les tutelles, l'UMR a développé une culture efficace de recherche de subventions auprès de divers organismes publics. La dotation en ressources humaines peut constituer à terme une fragilité, du fait de la taille inégale des équipes. L'équipe 4, notamment, mérite d'être renforcée.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

Pour les questions de parité et de bien-être au travail, de sécurité des bâtiments et de protection des données, de développement durable et de protection du patrimoine scientifique, l'unité se repose souvent sur les consignes des tutelles. Elle gagnera à se les approprier de manière plus approfondie, ce qu'elle a commencé à faire dans le domaine sécuritaire, avec l'arrivée d'une gestionnaire administrative.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

L'UMR s'est donné la mission de mener une étude diachronique et pluridisciplinaire d'une vaste aire allant du Maghreb à l'Asie centrale et du Caucase au Yémen. Aussi s'organise-t-elle en équipes aréales. Chacune se distingue par sa capacité à identifier les institutions susceptibles de l'aider à développer la recherche, le travail de terrain ou la valorisation. De nombreux partenariats ancrent l'UMR au sein d'un réseau de recherche local, national ou international, comme le Louvre, le C2RMF, l'UMR ANHIMA. Par ses recherches sur le terrain, l'UMR se positionne comme un acteur essentiel de la politique de coopération scientifique mise en œuvre par le MEAE et le Ministère de la Culture. En cohérence avec les objectifs de ses tutelles, l'unité s'est fixé des objectifs de formation, recherche, transmission, valorisation et pérennisation. Elle a ainsi à cœur de publier les résultats de sa recherche dans le circuit universitaire et scientifique en France et à l'étranger, mais aussi de toucher un plus large public grâce à ses collaborations avec des partenaires locaux, comme le musée de l'Armée, et internationaux, comme les musées irakiens.

Face aux difficultés contextuelles : la covid-19, les bouleversements géopolitiques, qui ralentissent les nombreux travaux de terrain, les recherches sont réorientées, dans le respect des thématiques de l'unité, vers des régions plus accessibles, comme la forteresse d'Abū I-Ḥasan au Liban.

Points faibles et risques liés au contexte

Au-delà de leur objectif scientifique commun et de la volonté de publier, étudier, analyser, valoriser des documents textuels, linguistiques ou archéologiques, les équipes travaillent séparément et développent leurs propres thématiques et problématiques. Cela pose la question du fonctionnement de l'UMR en tant qu'unité. PROCLAC fonctionne moins comme une unité qui se dote d'objectifs et de moyens mutualisés, que comme l'union de 4 équipes parallèles. Reliées par l'objectif de mettre en valeur tout type de documents, les équipes ne nouent qu'occasionnellement des thèmes de recherche communs. L'axe transversal Géographie historique, voyages et circulation des savoirs a donné lieu à deux journées de l'UMR en 2019 et 2021 ; cependant, elle a surtout abouti à des actions spécifiques à l'une ou l'autre équipe : le projet TEXTELSEM pour l'équipe 1 ; le questionnement sur le voyage de l'Arche d'alliance et les échanges socio-culturels et techniques autour d'Ougarit pour l'équipe 2 ; la monographie, *L'Europe et les géographes arabes du Moyen Âge*, d'un seul chercheur de l'équipe 3. L'équipe 4 semble avoir du mal à s'insérer dans cet axe, même si elle étudie la circulation des langues en voie de disparition. Le second axe transversal du précédent contrat, Méthodologie, analyse, usage et présentation des sources, traduit quant à lui l'identité même de l'unité, dont les membres publient et analysent tous des sources primaires.

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

Ancrée dans des thématiques à la fois aréales et pluridisciplinaires, l'UMR se déploie dans les sciences du passé et les méthodes de la haute érudition, ce qui en fait l'une des unités de recherche majeures en France dans son domaine.

Elle bénéficie d'un environnement de recherche exceptionnel au sein de l'Institut des Civilisations du Collège de France : l'Institut met à sa disposition des bureaux, des lieux où organiser des manifestations scientifiques d'envergure et des bibliothèques de recherche dont les collections rares ont reçu le label CollEx. L'Institut offre aussi des possibilités de financements ponctuels, notamment la chaire des Milieux bibliques, ou les dons privés versés au Collège de France et fléchés « Recherches bibliques ». La localisation au centre de Paris facilite l'accès à des fonds documentaires exceptionnels.

L'UMR se distingue par la recherche et l'obtention de ressources propres auprès d'organismes variés, qui complètent le financement des tutelles, trop limité pour soutenir toutes ses activités. Tout au long du contrat, l'unité a obtenu un grand nombre de financements d'origine variée : 4 contrats ANR, 1 ERC ; 2 opérations archéologiques financées par le MEAE, 1 programme IRIS, 1 contrat MSH, 1 contrat financé dans le cadre d'un appel à projets structurants du PIA, ou en réponse à des AAP spécifiques, notamment de la Fondation Hugot du Collège de France, du Ministère de la Culture pour des opérations de valorisation, ou encore de l'Inrap.

Points faibles et risques liés au contexte

Les crédits des institutions de tutelle sont compris, selon les années, entre 29 K € et 39 K €. Ils ne permettent pas de soutenir tous les projets et toutes les actions de l'UMR. Leur réalisation est tributaire de l'obtention de bourses ou d'allocations diverses. À l'exception de la dotation, les financements sont fléchés sur les actions scientifiques d'une équipe. Un déséquilibre apparaît clairement entre les équipes en fonction de leur taille : au 31/12/2022, l'équipe 1 comprend 1 PR, 1 DR, 3 CR, 2 CPAT, 1 chercheur en CDD, 1 ingénieure-chercheuse, 1 post-doc ; l'équipe 2 est constituée de 2 PR, 1 DR, 1 MCF, 1 chercheur ; l'équipe 3 compte 1 PR, 3 DR, 1 CPAT, 1 ATER, 2 post-doc. L'équipe 4, qui n'a que 2 DE, dépend entièrement de sa capacité à générer des ressources propres. Elle a obtenu une ANR IMMOCAL qui lui a permis de mettre en œuvre la plupart de ses actions scientifiques et de recruter un post-doc. La fin prochaine de cette ANR pose la question de la pérennisation du financement de ces travaux. Proactive et travaillant sur des objets rares, l'équipe mériterait d'être étoffée pour pérenniser les projets et les développer. Un autre point faible consiste en la rareté de certaines disciplines qui impacte les viviers de doctorants et *a fortiori* de chercheurs et peut, à terme, constituer une difficulté pour les recrutements et donc la perpétuation même de la discipline.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

Seules les responsabilités de l'équipe 1 - Mondes mésopotamiens - et de l'équipe 2 - Mondes bibliques et nord-ouest sémitique - répondent aux critères de parité. Les deux co-responsables sont dans les deux cas un homme et une femme. L'équipe 1 s'est aussi intéressée aux questions de sécurité des locaux, plusieurs membres ayant assisté à des formations. Le recrutement d'une gestionnaire administrative a permis une meilleure prise en compte des aspects sécuritaires pour l'ensemble de l'UMR. Cette assistante de prévention a mis en place des procédures pour les missions à l'étranger qui nécessitent l'accord du FSD. De même, le recrutement d'un ingénieur de recherche a amené l'unité à mener une réflexion poussée sur la question de la conservation des documents, aboutissant à plusieurs projets dont la mise en œuvre est en cours.

Points faibles et risques liés au contexte

Bien qu'attentive aux questions de parité, l'UMR PROCLAC est dirigée par des équipes de direction encore majoritairement masculines. En situation de manque de personnel de soutien, l'UMR n'a pu mettre en place des mesures de protection du patrimoine scientifique de l'unité ni de conservation des données. L'arrivée, en 2022, d'un nouvel ingénieur de recherche laisse espérer l'établissement prochain d'une procédure. Parmi les équipes, seule l'équipe 1 a répondu dans le DAE à cette référence relative aux préoccupations de l'unité en termes de respect des réglementations touchant à l'environnement, à la gestion des ressources humaines, à la

sécurité et aux procédures éthiques. Le comité est cependant confiant dans l'intérêt porté par l'unité entière à ces questions.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

L'UMR atteint à l'excellence dans des domaines d'expertise originaux au sein de la recherche internationale tels que les études ougaritiques ou les langues caucasiennes. Elle se distingue par l'ampleur de ses programmes, de sa production et des réseaux de recherche, qui lui valent une large reconnaissance. Régulièrement lauréate de projets d'envergure, l'unité propose l'accès à une riche documentation mise en valeur par l'application des nouvelles technologies. Seules quelques difficultés, relevant du contexte géopolitique, des ressources humaines et des locaux, limitent son attractivité.

- 1/ *L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*
- 2/ *L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ *L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ *L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Les membres du laboratoire prennent des responsabilités majeures dans l'organisation de colloques et conférences, 13 répertoriés, de tables rondes et autres événements internationaux. Citons comme exemples, au Liban, les événements au centre de l'Unesco de Jbayl, à la Bibliothèque nationale du Liban, au musée Nabu, à l'Université Salah al-Din dans le Kurdistan irakien ou bien sûr à Paris. Certaines de ces initiatives bénéficient de l'assistance apportée par la Fondation du Collège de France ou par la Fondation Hugot. Le comité relève aussi un investissement remarquable dans l'animation, la direction ou l'édition de revues de référence, telles que la *Revue d'Assyriologie et d'archéologie orientale*, les *Nouvelles assyriologiques brèves et utilitaires*, *Ash-Sharq*, *Semítica*, les *Études théologiques et religieuses*, la *Revue d'histoire et de philosophie religieuses*, *Technè*, *Tempora*, *Ugarit-Forschungen*, la *Zeitschrift für die alttestamentliche Wissenschaft*. Ces revues sont capables d'accueillir des articles en français, anglais, allemand, mais aussi, dans le cas d'*Ash-Sharq*, dans les langues actuelles du Moyen-Orient. Elles attestent un rayonnement remarquable. Il en va de même des volumes parus dans les nombreuses collections dirigées ou conseillées par des membres de l'unité comme l'*Encyclopedia of the Bible and Its Reception*, de Gruyter, Berlin ; l'*Ancient Israel and Its Literature*, SBL Press, Atlanta, GA ; *Le Monde de la Bible*, Éditions Labor et Fides, Genève ou la série *Ras Shamra – Ougarit* chez Peeters. Cet élan est encore conforté par nombre de partenariats avec des institutions universitaires en Europe, ainsi la Freie Universität de Berlin, ou du Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Madrid. Il se vérifie hors de l'UE, à l'exemple des liens privilégiés noués avec les Universités de Tel Aviv et de Pretoria, ainsi que par des contacts et des coopérations avec les instances nationales compétentes dans les champs de recherche propres aux équipes, avec les Directions des Antiquités d'Israël, du Liban, du Kurdistan.

Pour ce qui est de la participation à la construction de l'espace européen de la recherche, le comité relève l'attention portée aux AAP ANR-DFG et ERC avec de belles réussites comme l'Advanced Grant ERC SICLe, *Saadian Intellectual and Cultural Life*, 2017-2022, dont témoigne aussi l'ouvrage *Les livres du sultan*, Paris, 2022, inséré dans le portfolio. Il observe que les instances décisionnaires correspondantes ont sollicité des enseignants-chercheurs de l'UMR pour rejoindre leurs cercles d'évaluateurs. Enfin, nombre de distinctions honorifiques et de prix ont été attribués à des membres de l'unité durant la période concernée.

Abritée dans les nouveaux locaux de l'Institut des Civilisations, l'UMR garantit à ses nouveaux personnels, chercheurs ou ingénieurs, et ses visiteurs scientifiques, notamment des directrices et directeurs d'études invités,

venus d'Europe ou du monde arabe, des conditions d'accueil et de travail satisfaisantes et des modalités de recherche exceptionnelles : bibliothèques, mais aussi dialogue avec les spécialistes des différents domaines représentés, dans l'UMR et dans l'Institut des Civilisations. Surtout, elle promet aux jeunes chercheurs, aux doctorants, aux post-doctorants, aux ATER au Collège de France et aux ingénieurs en CDD, une assistance significative par le jeu des propositions d'intervention dans des colloques ou des journées d'études, de publications, spécialement dans les revues et collections déjà signalées, et de relecture des travaux. L'organisation des journées annuelles de l'UMR, qui accordent une place égale aux doctorants, aux post-doctorants et aux chercheurs titulaires de chacune des 4 équipes, est à cet égard exemplaire. Veillant à promouvoir l'excellence des profils des chercheurs ainsi formés, l'unité contribue ainsi à leur recrutement temporaire ou pérenne dans des institutions scientifiques étrangères, à Berlin et Chicago par exemple.

L'unité montre aussi une vigoureuse faculté à répondre aux AAP, souvent avec succès. 4 ANR et 1 ERC ont été obtenus durant le quinquennat. Elle dispose à travers ses membres d'une connaissance exceptionnelle dans des domaines de haute érudition tels que la matérialité et les langues des documents réunis, du Maghreb au Proche-Orient. Ces compétences s'articulent à un effort renforcé de conservation et de mise en accès permis par de nouvelles technologies, facilitant grandement la consultation documentaire. Relancé récemment, le vif intérêt pour les études en islamologie avec la création de l'IFI bénéficie spécialement à l'équipe 3, au regard de l'expertise qui la caractérise, et explique que dans ce cas, la question des recrutements fasse moins difficulté, sans pour autant pallier le nombre de départ à la retraite.

Déjà évoquée, l'exceptionnelle situation scientifique offerte par les ressources de l'Institut des Civilisations et de ses bibliothèques confère à l'UMR une position privilégiée. L'équipement, quant à lui, est amélioré et actualisé grâce aux dotations des AAP obtenus. Surtout, un intense effort de communication des résultats de la recherche a été entrepris. Il mobilise les ressources offertes par les technologies du numérique et de l'information, en vue de répondre aux objectifs de science ouverte. La base de données Archibab donne ainsi accès aux clichés de plus de 1500 tablettes cunéiformes, en plus des textes également translittérés, traduits et commentés, et d'autres métadonnées. Cet immense travail a vocation à être hébergé de manière pérenne et interopérable sur une plateforme de la TGIR Huma-Num. Il s'articule avec la publication en *open access* d'études plus spécialisées, à l'instar du volume 4 d'Archibab relatif aux nouvelles recherches sur les archives d'Ur, issu des travaux de l'ANR *ÉcritUr* et joint au portfolio.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

L'attractivité de l'unité est cependant limitée par plusieurs facteurs bien identifiés dans le DAE : les travaux et, partant, le rayonnement international de l'unité sont au moins en partie contraints par les risques et les menaces géopolitiques qui pèsent sur les territoires où sont menées les fouilles et les enquêtes, notamment depuis les printemps arabes et leurs répercussions en Libye ou en Syrie, mais aussi pour d'autres raisons, dans la partie centrale de l'Irak et dans le Caucase, en raison de la guerre entre Azerbaïdjan et Arménie dans ce dernier cas. Les risques induits ont contraint à suspendre plusieurs chantiers archéologiques, par exemple à Ras Shamra-Ougarit en Syrie ou Bash Tapa au Kurdistan. À ces difficultés s'ajoutent des fermetures temporaires dues à la récente pandémie de la COVID 19, comme à Qiryat Yéarim en 2021, le tout imposant une réorientation des tâches quelque peu forcée, même si elle a pu ouvrir à des opportunités nouvelles : il en va ainsi des projets lancés en direction du Liban, jusqu'à l'organisation d'une semaine consacrée à ce pays fin 2022 dans les locaux de l'EPHE, dont le programme figure dans le portfolio. Conformément aux recommandations du MEAE, il s'est agi également de traiter le matériel archéologique des fouilles d'Ougarit à travers les fonds Schaeffer et de la documentation plus récemment rapportée dans notre pays. Plusieurs volumes de la série Ras Shamra - Ougarit, ainsi que le site de la mission, ont largement profité de cette redéfinition des tâches. La solution consistant en une réduction à l'échelle nationale des missions assumées par le projet ne peut cependant être pérenne. À ce premier écueil s'en ajoute un autre. Le laboratoire gagnerait à explorer en profondeur certaines des possibilités ouvertes par l'espace européen de recherche. Les post-doctorants pourraient ainsi être incités à se présenter plus nombreux au concours M. Skłodowska-Curie.

Enfin, le comité note une forte différence entre les quatre équipes. Réduite à 2 membres statutaires, l'équipe 4 voit son rayonnement se résumer dans le DAE à la mention des travaux réalisés par un seul chercheur, tandis que les autres rubriques peinent à être renseignées.

L'incapacité, profondément regrettée dans le DAE, à financer des contrats doctoraux sur les fonds propres de l'unité, prévient sans nul doute le lancement de thèses innovantes et originales. Le problème est en partie compensé — mais en partie seulement — par les dotations de certaines réponses aux AAP obtenues, par les possibilités ouvertes par le statut des professeurs du Collège de France, par le régime des co-tutelles ou encore par l'appartenance au labex Hastec de l'EPHE PSL depuis sa création en 2011. Durant le contrat quinquennal évalué, 18 des 28 doctorants recensés ont ainsi dû préparer leur thèse sans financement. Plus généralement, les conditions d'accueil des jeunes chercheurs souffrent de la limitation physique des locaux : les doctorants ne peuvent pas se voir attribuer de bureaux et doivent se contenter de places en bibliothèque. Cela rend aléatoires les occasions de rencontre informelle, reconnues par tous comme particulièrement enrichissantes.

En outre, l'UMR est exposée à une fragilité particulière sur laquelle elle ne peut agir qu'indirectement : les frais d'inscriptions demandés aux candidats au doctorat extra-communautaires s'avèrent excessifs, d'autant que s'ajoute à ceux-ci le coût de la vie quotidienne parisienne. Si les tarifs sont certes différenciés selon les aires géographiques d'origine, ils peuvent néanmoins aboutir à l'anéantissement de nombre de projets. Ainsi, depuis deux à trois ans, la venue d'étudiants turcs a-t-elle largement diminué, au risque de remettre en cause une dynamique de recherche entre nos deux pays particulièrement nécessaire et spécialement attendue.

Plus largement, afin de conforter l'accueil des nouveaux personnels, le rôle de l'assemblée générale bisannuelle de l'unité pourrait être accru. Mieux que d'autres réunions, elle est susceptible d'assurer une meilleure connaissance réciproque. Au-delà du respect mutuel évoqué dans le DAE, elle contribue à promouvoir une convivialité entre domaines de spécialité et entre générations, que la commensalité pourrait renforcer.

Le comité relève aussi la difficulté à assurer le renouvellement des générations de scientifiques, faute de postes pérennes, avec statut de chercheur CNRS, d'EC ou d'ingénieur, et en dépit de l'existence souvent signalée d'un vivier de jeunes chercheurs de haut niveau. De ce point de vue, l'équilibre humain de l'UMR tend à se fragiliser, faute de remplacement suffisant.

Si le dynamisme montré par l'unité pour répondre aux différents AAP est dans l'ensemble remarquable, les choix faits sont encore sélectifs. L'unité pourrait définir une nouvelle orientation de sa politique scientifique en réservant des moyens supplémentaires en matière de documentation et de traduction à destination des EC qui souhaitent candidater à l'IUF ou préparer une HDR.

La promotion de l'usage des nouvelles technologies en vue du perfectionnement et de la diffusion des connaissances est, on l'a vu, une priorité de l'unité et de son équipe de gouvernance. Elle ne couvre cependant pas tous les besoins. Certains outils développés dans le cadre d'ANR risquent de dépérir après la fin du financement accordé au programme, comme l'ANR TEXTESEM en fait l'expérience. Toutefois, la prise de conscience de la nécessaire interopérabilité des données et le recrutement récent d'un Ingénieur de recherche CNRS sont en voie de modifier de manière décisive la donne. Le chantier n'en reste pas moins considérable.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

La production scientifique de l'UMR porte avant tout sur la publication et l'étude contextuelle de corpus archéologiques et philologiques dans des domaines rares. Elle contribue à maintenir la recherche française au meilleur niveau international. Elle a été maintenue en dépit des contraintes qui pèsent sur ses sources de financement. L'unité utilise les programmes et les publications collectifs comme un levier majeur pour intégrer les doctorants et les jeunes chercheurs en son sein, comme au sein de la communauté scientifique.

- 1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.*
- 2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.*
- 3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité accorde la priorité aux terrains archéologique et philologique, à la constitution et l'étude de corpus. Les méthodes de publication de documents suivent les critères de la recherche internationale.

L'unité est toute entière engagée dans la diffusion et la discipline de champs de recherche rares, au confluent de la philologie et de l'archéologie. Elle joue un rôle essentiel, au niveau national et international, dans les études sur le Croissant Fertile et sur le Caucase. Ces champs sont particulièrement menacés par la multiplication des conflits depuis plus de quarante ans.

Les entreprises de publication et d'étude de la documentation archéologique de Ras Shamra-Ougarit, épigraphique de Mari, et de collecte de corpus en langues caucasiennes rares sont d'un intérêt scientifique

exceptionnel. L'approche archéologique contextuelle et la publication de documents inédits relatifs à la Mésopotamie et à Ougarit irriguent en outre des recherches de géographie historique, notamment à travers l'ANR-DFG Textelsem et la parution de trois volumes de la série *Matériaux pour l'étude de la toponymie et de la topographie*, ainsi que des études d'histoire du pouvoir et de ses effets sur les populations, en particulier dans le domaine religieux, ou encore d'histoire du monde animal, et d'histoire de l'assyriologie.

La politique éditoriale utilise les ressources numériques pour permettre le plus large accès à une documentation unique, avec le site Archibab. Elle privilégie des revues et collections spécialisées dans les domaines concernés, afin d'obtenir la plus grande visibilité internationale. Elle contribue à maintenir la présence de la langue française dans les domaines de haute érudition portés par l'unité.

En termes quantitatifs comme qualitatifs, la production scientifique de l'unité souscrit à toutes les exigences de l'excellence internationale. Les équipes et, à l'intérieur de celles-ci, les chercheurs participent activement à la publication de la recherche par le biais de publications papier ou numériques. Un grand nombre de publications s'insèrent dans des entreprises collectives, qui entretiennent l'esprit des équipes concernées. Les journées annuelles de l'UMR favorisent le déploiement de thématiques novatrices portées par les axes thématiques et leur accompagnement jusqu'à publication.

Les équipes 1 Mésopotamie, 2a Études ougaritiques, et 4a Langues caucasiennes, ont chacune élaboré un plan de publications cohérent, inscrit dans la longue durée.

L'engagement des doctorants et des post-doctorants dans les entreprises éditoriales menées notamment par les équipes travaillant sur la Mésopotamie et sur Ougarit a été bénéfique en termes de notoriété. Il a permis à certains d'entre eux d'être recrutés à l'étranger, en post-doctorat pour 3 des doctorants de l'équipe 1, ou en MCF à l'étranger pour 2 d'entre eux, à Chicago et à la Freie Universität de Berlin. Le comité apprécie tout autant l'attention portée par l'équipe 4 aux jeunes chercheurs qui ont participé activement au projet ANR Immocal.

L'unité privilégie les publications dans des revues adaptées à ses champs, et qui répondent aux exigences de la haute érudition. Trois revues sont dirigées par des membres de l'équipe 1 : *Al-Sharq*, *NABU*, *Revue d'assyriologie et d'archéologie orientale* ; *Semitica* est publiée par le Collège de France.

La science ouverte est une préoccupation majeure du laboratoire, qui consacre beaucoup d'énergie à la base de données relationnelle www.archibab.fr ainsi qu'au site de la mission archéologique de Ras Shamra-Ougarit. L'unité a développé durant le quinquennat 2018-22 l'accessibilité à ses publications à travers nombre de revues et collection en ligne : citons la *Revue d'assyriologie et d'archéologie orientale*. La Sepoa, association présidée par un des membres de l'unité, publie en ligne la revue *NABU Nouvelles assyriennes brèves et utilitaires*. L'ensemble des publications financées par l'ERC SICLe, qui relève de l'équipe 3, sont accessibles en ligne.

Les contributions individuelles des chercheurs aux publications collectives, imprimées ou en ligne, sont parfaitement traçables. En particulier, les fiches de la base de données Archibab mentionnent le nom, la date et la nature de l'intervention de chaque chercheur.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Le comité des experts a repéré peu de points faibles dans un ensemble du plus haut niveau, qui intègre au mieux les jeunes chercheurs et contribue au maintien d'un vivier dans des domaines de recherche rares et extrêmement exigeants.

Le comité relève que l'unité a choisi un seul axe transversal sur thème de l'eau pour le nouveau contrat. Encore celui-ci ne concerne-t-il pour l'instant que les équipes 1 et 2. Le comité souhaite que le potentiel de ce thème transversal soit pleinement déployé au sein de l'ensemble des équipes. Il attend des occasions de rencontre entre chercheurs de toutes les équipes — telles que le conseil de laboratoire, l'assemblée générale ou les journées de l'UMR — qu'elles jouent le rôle d'incubateur de nouvelles thématiques transversales.

L'activité de publication des chercheurs de l'équipe 2b en études bibliques est élevée, mais le comité d'experts regrette que la cohésion de l'ensemble n'apparaisse pas mieux.

Le DAE ne permet pas de comprendre les dynamiques collectives de recherche et de publication au sein de l'équipe 3, dont le potentiel de recherche est pourtant exceptionnel. La publication des documents de Damas par l'équipe 3 semble, à travers le DAE, une entreprise relativement isolée.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Tout en étant hautement érudites, les recherches menées au sein de l'unité sont souvent accompagnées d'un souci, voire d'un appétit de diffusion : les questions qui passionnent le grand public y sont bien identifiées. Beaucoup des chercheurs de l'unité interviennent dans les émissions audiovisuelles ou vont à la rencontre du public, par le jeu de conférences, d'événements et d'expositions en France, à l'international comme dans les pays concernés. Un documentaire largement diffusé et un website, visitUr, soulignent aussi un potentiel limité seulement par le nombre des chercheurs de l'unité.

- 1/ *L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non-académique.*
- 2/ *L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ *L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

Les activités de la recherche et leur diffusion dans la société bénéficient des expertises scientifiques développées au sein des équipes. En raison de leur haut niveau scientifique et de leur spécialisation, les recherches menées par les équipes se prêtent en apparence peu à la diffusion en dehors des cercles académiques. Néanmoins, le comité apprécie les efforts déployés en ce sens. Concrètement, ces efforts se traduisent par l'organisation d'expositions, par exemple la participation à l'exposition *Méscha et la Bible*, organisée en 2018 au Collège de France à l'occasion des 150 ans de la découverte de la stèle de Mésha, et pensée en complément d'un colloque international.

Les chercheurs de l'UMR sont également sollicités pour apporter leur expertise à l'organisation d'expositions et à la rédaction de leurs catalogues : *Musiques ! Échos de l'Antiquité* en 2017 et 2018 au musée Louvre Lens ; *Acrobates* au musée de Châlons-en-Champagne en 2018 ; *Ougarit, une cité méditerranéenne* en 2019 et 2020 au musée du Louvre, *Les tables du pouvoir. Une histoire des repas de prestige*, présentée en 2021 au musée Louvre Lens. Certaines de ces expositions ont été reprises par des musées à l'étranger : Madrid, Barcelone, Los Angeles.

Les fouilles archéologiques et les travaux menés par plusieurs des équipes de l'UMR sur la Bible et le Coran ont permis la participation régulière de membres de l'unité à des émissions de radio, des débats et émissions télévisés. Certaines recherches ont pu bénéficier d'un prolongement de diffusion auprès du grand public, en particulier lorsque les recherches archéologiques réalisées sur le site de Qiriath Yéarim ont fait l'objet d'un documentaire diffusé en 2021 sur Arte et des chaînes de télévision : *À la recherche de l'Arche d'Alliance, mythes et réalités*. Sa diffusion a été aussi faite en anglais et en hébreu, élargissant ainsi l'audience du documentaire et le travail des archéologues. Le comité relève aussi la participation à d'autres documentaires comme *Qui a écrit la Bible* ou *Les cache-sexes dans l'art*. Les professeurs au Collège de France membres de l'UMR peuvent diffuser leurs cours sous forme de capsules vidéo et de podcasts. Les découvertes archéologiques faites au Liban ont elles aussi bénéficié de cycles de conférences, et des chercheurs libanais ont été accueillis au Musée du Louvre et à la Bibliothèque Nationale de France.

Les membres de l'UMR participent chaque année aux événements nationaux à destination d'un public non scientifique : Journées européennes de l'archéologie, Fête de la science, Journées européennes du patrimoine, ainsi qu'aux événements nationaux spécifiques aux sciences humaines, comme les *Nocturnes de l'histoire* ou les *Rendez-vous de l'histoire de Blois*.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Le DAE indique que le nombre des chercheurs ne permet pas de répondre à toutes les sollicitations. Malgré les expertises scientifiques produites par les membres de l'UMR, les liens avec les institutions culturelles demeurent faibles en nombre de collaborations. L'UMR compte pourtant dans son équipe des membres conservateurs du patrimoine, relevant statutairement du Musée du Louvre et de la BnF. La visite du comité a permis de préciser l'intégration des conservateurs de la BnF à l'unité, dont rendait mal compte le DAE, et qui gagnerait à être mieux mise en valeur.

Le comité espère que l'arrivée d'un ingénieur de recherche permettra de mieux valoriser la production scientifique. Dans le cadre du projet ÉcritUr mené entre 2017 et 2021, la visite virtuelle d'Ur à partir des données archéologiques a été réalisée grâce au concours d'une étudiante de Master, parcours Patrimoines et médiations numériques. Une telle réalisation mériterait d'être développée et mieux connue.

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

Centrée sur des champs de recherche rares, qui relèvent de l'érudition la plus exigeante, l'unité a été tout au long de son histoire confrontée à deux défis. Le premier est la difficulté à former puis intégrer des doctorants et les jeunes chercheurs, auxquels sont demandées des compétences exceptionnelles, notamment linguistiques. Le second porte sur les terrains de recherche au Moyen-Orient et dans le Caucase : beaucoup de ceux-ci sont devenus, au fil des événements, partiellement ou totalement inaccessibles, ce qui pourra à terme rendre compliquées l'existence et la transmission de champs de recherche entiers. Pour pallier ce manque de terrain, les chercheurs bénéficient d'importantes données archéologiques à traiter et à publier.

La trajectoire de l'unité va dans le sens d'un renforcement de sa structure, bénéfique à l'attraction et à l'intégration nécessaires de jeunes chercheurs. L'embauche d'une gestionnaire CNRS, en 2018, puis d'un IR, en 2022, sont profitables à long terme. Avec l'arrivée d'un IR informaticien, expert dans le traitement automatique des langues TAL, l'unité va pouvoir moderniser et développer ses supports numériques, par là même accroître son attractivité, et se doter de nouveaux outils scientifiques. Le comité attend beaucoup de la pérennisation et de la mise à disposition d'archives de missions ou de chercheurs, comme du développement de supports numériques pour la publication de corpus, tous objectifs au cœur de la politique et de l'identité même de l'unité.

Après l'évaluation Hcéres de 2017-18, l'unité a délibérément choisi de conserver une structuration en quatre équipes définies en termes d'aires géo-linguistiques. Le comité comprend ce choix, qui s'inscrit bien dans une approche aréale dans la longue durée, et est justifié en termes de cohérence comme de visibilité internationale. La politique scientifique a été complétée et renforcée par la définition de deux axes thématiques transversaux. L'un de ces deux axes, « Géographie historique, voyages et circulation des savoirs », permettait un travail commun encore renforcé par l'organisation de journées annuelles de l'UMR. Le nouvel axe défini pour 2023-26, « Les politiques de l'eau au Proche-Orient, de Sumer à nos jours », s'inscrit dans la même direction. Il ne concerne pour l'instant que 2 équipes sur 4, mais peut être étendu à l'ensemble de l'unité. En attente de renouvellement de sa direction, l'UMR traverse une période de transition qui ne lui a pas encore permis de définir d'autres axes transversaux comme attendu. Il s'agit d'un point faible de l'unité, que le comité espère transitoire. Le conseil de laboratoire, mais aussi l'assemblée générale et les journées de l'UMR sont appelés à servir d'incubateurs pour faire émerger ces nouvelles thématiques.

L'unité est consciente des risques posés par sa démographie. L'embauche de chercheurs et enseignants-chercheurs n'est pas de son ressort, et les perspectives au niveau national n'incitent guère à l'optimisme. Les équipes 1, 2 et 3 ont cependant prouvé leur solidité, et leur pérennité à moyen terme est assurée. Si le nombre de doctorants attachés à l'unité a diminué, les efforts pour attirer de jeunes chercheurs restent constants. Ils sont nourris par des facteurs appelés à perdurer : la notoriété internationale de bon nombre des titulaires de l'unité, les postes ouverts par les financements extérieurs, ceux liés aux chaires du Collège de France. Autres atouts pérennes encore : les facilités logistiques offertes par l'Institut des Civilisations et ses bibliothèques, les fondations associées au Collège de France, et les effets de proximité induits par la localisation au cœur de Paris.

Le comité salue l'articulation rigoureuse des efforts consentis par les chercheurs de l'unité, aux effets particulièrement sensibles dans les rapports des équipes 1 et 2 : recherche persévérante de financements extérieurs, plan de publication, intégration de l'ensemble des chercheurs au travail commun. Ces efforts contribuent à souder des communautés et à tisser des réseaux de recherche appelés à durer au-delà de la redistribution géographique des doctorants et post-doctorants affectés pour quelques années à l'unité. La dynamique des nombreux projets de recherche entretient aussi un riche ensemble de coopérations et de partenariats internationaux.

L'archéologie, de même que la philologie appliquée à des langues rares et/ou disparues, implique une stratégie de temps long, que les aléas de la situation géopolitique ne cessent de malmener. Le comité prend note des efforts constructifs de l'unité pour surmonter ces obstacles et pallier dans la mesure du possible l'inaccessibilité de certains terrains physiques. L'unité centre une grande partie de ses activités sur la publication de corpus inédits et l'étude approfondie d'archives de missions Ougarit. Elle s'ouvre dans le même temps à des analyses thématiques innovantes, qui prennent en compte et éclairent les contextes historiques et géographiques de la documentation. Ce dernier aspect paraît d'un intérêt particulier au comité. En effet, les collaborations pluridisciplinaires, notamment entre la géographie et la géomorphologie, la géoarchéologie, la climatologie, le paléoenvironnement, revêtent une importance particulière, car elles permettent de dessiner de la manière la plus précise les contours de ces contextes. Dans ce domaine, les ressources numériques apporteront beaucoup. Déjà l'arrivée récente d'un IR apte à conseiller les chercheurs dans le développement d'outils numériques constitue un atout incontestable. Le comité salue enfin les efforts des membres de l'équipe pour développer la coopération scientifique avec les pays concernés et y atteindre, lorsque cela est possible, un large public.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

Le comité recommande que la gouvernance de l'unité soit vigilante à favoriser l'émergence d'axes transversaux qui impliquent vraiment les quatre équipes. Le conseil de laboratoire comme l'assemblée générale ont vocation à constituer les lieux de définition et de maturation de ces axes transversaux.

Le comité encourage vivement la direction actuelle et la direction future de l'unité à redoubler d'efforts pour amener les trois tutelles à dialoguer entre elles et avec l'unité. Il leur recommande de s'impliquer fortement dans les relations entre le personnel d'appui à la recherche dont dispose l'unité, et les services du Collège de France qui l'hébergent.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

Le comité recommande qu'au-delà de l'élection de représentants au conseil de laboratoire, l'unité organise les doctorants et les post-doctorants en une force collective, qui intervienne de manière tant informelle que formelle dans la vie de l'unité.

Le comité recommande que les possibilités de formation destinées aux doctorants soient clarifiées auprès de ces derniers, non seulement par leur directeur de recherche, mais aussi par l'UMR elle-même, afin que les uns comme les autres en partagent la vision la plus précise. Il exprime le même souhait à propos des débouchés professionnels pour les jeunes chercheurs. L'École Doctorale ne peut délivrer sur ces questions que des informations générales.

Le comité souhaite que l'unité valorise davantage ses relations avec des établissements prestigieux tels que la BnF (département des manuscrits orientaux) et le Louvre.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

Le comité estime qu'au vu de sa production scientifique remarquable en quantité comme en qualité, l'unité a un besoin fort d'aide à l'édition. Cette aide allègera dans la mesure du possible ses membres d'un travail chronophage et facilitera l'évolution en cours vers la science ouverte. Il encourage vivement la direction de l'unité à faire remonter auprès de ses tutelles une demande de poste mutualisé d'aide à l'édition dans le cadre de l'UAR 2409.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Le comité recommande que l'unité développe encore la visibilité de ses actions sur internet, en misant sur la diversité des supports privilégiés par la communication scientifique.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 23 octobre 2023 à 09 h 00

Fin : 23 octobre 2023 à 17 h 00

Entretiens réalisés : en distanciel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

Lundi 23 octobre

08 h 45 – 09 h 00 Vérification du bon fonctionnement technique des dispositifs de visio-conférence

09 h 00 – 09 h 15 Réunion de démarrage du comité d'experts à huis clos en présence de la conseillère scientifique

09 h 15 – 09 h 45 **Entretien à huis-clos** avec la direction de l'unité

09 h 45 – 10 h 15 **Entretien à huis-clos** avec la Vice-Présidence de la Commission de la Recherche + CNRS

10 h 15 – 10 h 30 Pause

10 h 30 – 12 h 00 **Réunion plénière** en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche, y compris les chercheurs associés, les émérites, les doctorants.

10 h 30 – 11 h exposé liminaire par la direction de l'unité (en apportant s'il y a lieu des éléments neufs par rapport au dossier d'auto-évaluation etc.).

11 h – 12 h discussion à partir des questions du comité

12 h 00 – 13 h 30 Pause

13 h 30 – 14 h 30 **Entretien à huis clos avec les enseignants-chercheurs statutaires**

14 h 30 – 15 h 00 **Entretien à huis clos avec les doctorants et les post-doctorants**

15 h 00 – 15 h 30 **Entretien à huis clos** avec les personnels d'appui à la recherche : ingénieurs, techniciens et administratifs

15 h 30 – 15 h 45 Pause

15 h 45 – 16 h 00 **Entretien à huis clos avec la direction de l'unité**

16 h 00 – 17 h 15 Réunion à huis clos du comité d'experts en présence de la conseillère scientifique`

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES



Thomas Römer

Administrateur

Paris, le 13 décembre 2023

Monsieur Eric Saint-Aman
Directeur du Département de l'évaluation
de la recherche - Hcéres
2, rue Albert Einstein
75013 Paris

Monsieur le Directeur,

Je fais suite au courriel en date du 24 novembre 2023, par lequel vos services ont sollicité les observations des tutelles sur le rapport d'évaluation DER-PUR250024564 - Proche-Orient, Caucase : langues, archéologie, cultures (PROCLAC, UMR 7192).

En premier lieu, je souhaite remercier le comité pour l'attention portée au laboratoire PROCLAC qui, hébergé au sein de l'Institut des Civilisations du Collège de France, à proximité immédiate de ses 11 bibliothèques spécialisées, bénéficie d'un environnement dont le caractère exceptionnel a bien été relevé dans le cadre de l'évaluation. Je remercie également le Comité pour la recommandation formulée ayant trait à l'attribution d'une aide à l'édition, en considération de l'importance et de l'intérêt que revêt l'activité éditoriale de l'unité.

Je souhaite ensuite apporter les quelques précisions suivantes :

- S'agissant de la conformité des pratiques de l'unité aux règles ayant trait à la gestion des ressources humaines, à l'environnement, à la sécurité et aux procédures éthiques, l'appréciation selon laquelle seule l'équipe 1 aurait mentionné les préoccupations y afférentes dans son DAE nécessite d'être tempérée. La politique générale conduite par l'UMR sur ces questions est en effet exposée page 8 de son rapport d'autoévaluation, attestant de sa vigilance, au titre de laquelle des protocoles ont bien été mis en place. Chaque équipe a ensuite pu apporter des éléments de réponse supplémentaires, en lien avec le cadre général établi au sein de l'UMR.
- Pour ce qui concerne la production scientifique de l'unité, il me semble utile d'apporter un éclairage sur l'activité de publication des chercheurs de l'équipe 2b, en études bibliques, au sujet de laquelle le comité d'experts regrette l'apparente insuffisance de cohésion : leur cohérence tient au fait que ces publications reflètent les champs de recherche de leurs auteurs, soit, respectivement, le Pentateuque et les liens entre Bible et archéologie pour le Professeur Thomas Römer, titulaire de la Chaire *Milieus bibliques* du Collège de France, la Septante et le judaïsme hellénistique pour Patrick Pouchelle, les publications de Corinne Lanoir s'inscrivant pour leur part dans ses préoccupations d'études post-coloniales.



Thomas Römer

Administrateur

- Sur la considération selon laquelle la publication des documents de Damas par l'équipe 3 semblerait une entreprise relativement isolée, il m'apparaît important d'apporter quelques éléments de contexte. L'étude de la collection dite des « Papiers de Damas » et les publications y afférentes ont été le domaine réservé de Janine et Dominique Sourdel jusqu'à leur décès. La documentation dont ils disposaient n'était, de leur vivant, pas mise à la disposition de l'équipe, certains membres étant simplement associés à leurs publications (François Déroche puis Jean-Michel Mouton et enfin, Clément Moussé). Les membres de l'équipe ne disposant pas de ce matériel, il apparaît dès lors difficile de leur faire grief de ne pas avoir associé d'autres membres à ces publications. Ce n'est que plusieurs mois après le décès de Janine Sourdel, dans le courant de l'année 2022, que la famille a permis de disposer de cette documentation. Dès 2023, des masterants, doctorants, post-doctorants et chercheurs, appartenant ou non à l'équipe, ont ainsi pu commencer à travailler sur ce matériel : l'adresse dans la correspondance des « Papiers de Damas » (Mustapha Hanan), la bibliothèque malékite de la Grande mosquée de Damas (Brahim Jhilil), reprise de la publication du corpus des requêtes (travail posthume de Janine Sourdel en cours de publication par Jean-Michel Mouton, en association désormais avec Motia Zouihal). Un article d'une centaine de pages a enfin été publié dans le Journal des Savants en juin 2023 sur la version arabe du Commentaire au serment d'Hippocrate par Galien par Jean-Michel Mouton, membre de l'équipe 3, et Caroline Magdelaine membre de l'équipe Orient et Méditerranée.
- Enfin, comme évoqué lors des entretiens, dans l'attente de son renouvellement, la direction actuelle ne peut pas s'engager sur les axes transversaux de la prochaine période quinquennale. Ceux-ci sont appelés à être définis en tandem avec la nouvelle direction, issue de l'élection prévue le 21 décembre prochain.

Je vous précise que le CNRS, qui assume la cotutelle de l'unité, a répondu par courriel à notre sollicitation, nous indiquant qu'il n'émettrait pas de réponse institutionnelle de type « observations de portée générale ». L'EPHE, également cotutelle du laboratoire nous a fait parvenir un courrier séparé, joint à notre dépôt.

Souhaitant avoir apporté quelques éclaircissements utiles à la lecture de ce rapport, je vous prie de recevoir, Monsieur le Directeur, l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

Thomas Römer



École Pratique
des Hautes Études

PSL 

Le Président

Cabinet de la Présidence
Tél : +33 (0)1 53 63 61 86
Presidence.ephe@ephe.psl.eu
Site : www.ephe.fr

Paris, le 30 novembre 2023

Réf. : MH / JB / RB / 2023 - 132

Objet : Observations à portée générale - DER-PUR250024564 - PROCLAC - Proche-Orient, Caucase : langues, archéologie, cultures

L'EPHE remercie l'HCERES pour le rapport sur cette unité d'excellence, et compte continuer à apporter son soutien aux travaux des enseignants chercheurs et chercheurs qui la composent. L'absence d'un représentant de l'École à l'occasion de la visite du comité est indépendante de sa volonté et s'explique notamment par les difficultés de suivi liées au changement de l'équipe de direction, qui est intervenu le jour de la visite du comité au sein de l'UMR PROCLAC.



Michel HOCHMANN
Président de l'École Pratique des Hautes Études

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T.33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr



@Hceres_



Hcéres