

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

Lattice - Langues, Textes, Traitements
informatiques, Cognition

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

École normale supérieure - université Paris
Sciences & Lettres - ENS-PSL

Université Sorbonne Nouvelle - Paris 3

Centre national de la recherche scientifique -
CNRS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024
VAGUE D

Rapport publié le 17/11/2023



Au nom du comité d'experts¹ :

Georgette Dal, Présidente du comité

Pour le Hcéres² :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En vertu du décret n° 2021-1536 du 29 novembre 2021 :

1 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2) ;

2 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5).

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente : Mme Georgette Dal, Université de Lille

Expert(e)s : Mme Angélique Amelot, CNRS, Paris (personnel d'appui à la recherche)
Mme Cecile Fabre, Université Toulouse Jean Jaurès
Mme Natalie Kubler, Université Paris Cité (représentante du CNU)
M. Philippe Muller, Université Toulouse 3 - Paul Sabatier (représentant du CoNRS)

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Jean-Luc Minel

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Mme Capucine Boidin, Université Sorbonne Nouvelle
M. Ricardo Etxepare, CNRS
M. Christophe Giraud, CNRS
M. Ronan Ludot-Vlasak, Université Sorbonne Nouvelle
Mme Valérie Theis, ENS-PSL

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Langues, Textes, Traitements informatiques, Cognition
- Acronyme : Lattice
- Label et numéro : UMR 8094
- Composition de l'équipe de direction : Mme Sophie Prévost (directrice), M. Thierry Poibeau (directeur adjoint)

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales
SHS4 L'esprit humain et sa complexité

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Les recherches menées au sein du Lattice (Langues, Textes, Traitements informatiques, Cognition) portent sur la linguistique théorique et descriptive, sur le traitement automatique des langues et sur les humanités numériques. L'unité, mono-équipe, est structurée en quatre axes de recherche : Lexique ; Discours ; Changements linguistiques et évolution des langues ; Modélisation, traitements automatiques et applications, eux-mêmes organisés en plusieurs opérations. Longtemps focalisées sur le français, les recherches menées dans l'unité se sont élargies à d'autres langues, avec l'arrivée de plusieurs nouveaux chercheurs et enseignants-chercheurs pendant la période évaluée.

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Le Lattice est une UMR sous la triple tutelle du CNRS, de l'École Normale Supérieure (PSL Université) et de l'Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3.
Créée en janvier 2000, l'unité est localisée dans les locaux de l'École Normale Supérieure à Montrouge.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

Le Lattice est rattaché à deux écoles doctorales (ED) : l'ED 622 «Sciences du langage» (Université Sorbonne Nouvelle) et l'ED 540 «Lettres, Arts, Sciences humaines et sociales» (École normale supérieure, PSL Université), ainsi qu'à deux instituts : l'InSHS (Institut National des Sciences Humaines et Sociales) et l'INS2I (Institut National des Sciences de l'Information et de leurs Interactions).

Le Lattice a été membre du Labex TransferS jusqu'en 2019, et est désormais membre de l'EUR (École Universitaire de Recherche) Translitterae (Transferts et humanités interdisciplinaires), qui lui a succédé. Il est par ailleurs membre depuis 2011 du labex EFL (Empirical Foundations of Linguistics), au sein duquel plusieurs membres du Lattice assument des responsabilités (direction adjointe ; responsabilités d'opérations).

L'unité est en outre impliquée dans l'IR (Infrastructure de Recherche) Huma-Num, en particulier par la participation aux trois consortiums CORLI (Corpus, Langues et Interactions), CAHIER (Corpus d'Auteurs pour les Humanités : Informatisation, Édition, Recherche) et PTM (Paris Time Machine).

Plusieurs membres du LATTICE participent aux GDR (Groupement de Recherche) TAL (Traitement Automatique des Langues) et LIFT (Linguistique Informatique, Formelle et de Terrain).

Enfin, plusieurs projets de recherche sont menés en partenariat avec la Bibliothèque Nationale de France et, depuis 2018, une convention reconduite annuellement lie le Lattice et la DGLFLF (Délégation à la Langue Française et aux Langues de France).

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	5
Maîtres de conférences et assimilés	5
Directeurs de recherche et assimilés	5
Chargés de recherche et assimilés	3
Personnels d'appui à la recherche	4
Sous-total personnels permanents en activité	22

Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	7
Personnels d'appui non permanents	0
Post-doctorants	0
Doctorants	31
Sous-total personnels non permanents en activité	38
Total personnels	60

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
CNRS	0	8	4
UNIVERSITÉ PARIS 3	6	0	0
UNIVERSITÉ SORBONNE PARIS NORD	2	0	0
ENS-PSL	1	0	0
UNIVERSITÉ DE ROUEN NORMANDIE	1	0	0
Total personnels	10	8	4

AVIS GLOBAL

Le Lattice est une unité de recherche particulièrement dynamique, que ce soit en termes de projets de recherche et de partenariats, en termes de production scientifique et de développement de ressources langagières ou en termes d'ouverture sur le monde extra-académique.

L'unité contribue à la construction de l'espace international de la recherche par le biais de l'organisation de manifestations scientifiques d'envergure, telles le colloque NAMED (*Neglected Aspect of Motion Event Description*) dont les trois premières éditions ont été organisées entre 2017 et 2021 par l'unité. Deux autres résultats constituent des faits marquants : la publication de deux ouvrages co-édités, l'un *Existential Constructions accross Languages*, paru chez John Benjamins et synthétisant dix ans de recherche, l'autre, *Grande Grammaire Historique du Français*, paru chez De Gruyter et visant à pallier un manque en matière de grande grammaire de référence.

Les succès du Lattice à des appels à projets compétitifs sont nombreux, et particulièrement remarquables pour une unité de cette taille : six projets ANR (Basnum, Salta, Complete, Democrat, Profiterole, Medialex), plusieurs projets dans le cadre du PIA, un projet obtenu dans le cadre du Youth Fund Project Ministry of Education China, un financement obtenu dans le cadre de l'ERA-Net sur les données et logiciels de recherche ouverts et réutilisables

L'arrivée de dix chercheurs et enseignants-chercheurs sur la période évaluée, pour quatre départs dont un décès, témoigne de son attractivité.

Le fonctionnement collectif de l'unité est très satisfaisant, l'ambiance de travail est bonne, et les synergies à la fois entre les axes de recherche et les personnes, y compris les personnels d'appui à la recherche, sont réelles. Le Lattice se caractérise par un bon taux de thèses financées (46 pour un total de 67 thèses sur la période), que pourrait encore améliorer une plus forte sollicitation du dispositif Cifre (Convention Industrielle de Formation par la Recherche).

Les points d'attention particulièrement significatifs résident dans la difficulté, du point de vue systémique et du point de vue des risques psycho-sociaux, à ne disposer que d'une personne en charge du soutien administratif, et dans l'exigüité des locaux, qui, en l'état, ne permettent pas un accroissement des effectifs.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

L'ensemble des recommandations formulées dans le précédent rapport Hcéres a été pris en compte.

En matière de produits et activités de la recherche :

- la médiation scientifique a été largement développée, avec plus de 100 actions contribuant au dialogue entre science et société menées depuis 2017 ;
- le Lattice s'est emparé des humanités numériques et a développé plusieurs projets et outils sur cette thématique, en interne ou en collaboration ;
- la production des membres du Lattice est désormais largement référencée sous Hal.

En matière d'organisation et vie de l'unité :

- le Lattice s'est doté d'un conseil de laboratoire et d'un règlement intérieur ;
- le nombre de postdoctorants a crû, pour atteindre une moyenne de deux par an ;
- le nombre de doctorants est en augmentation par rapport au précédent contrat, avec une part importante de thèses financées (46/67, soit 67 %).

En matière de perspectives scientifiques à cinq ans et de faisabilité du projet proposé en 2018, la nouvelle structuration du Lattice en quatre axes a démontré son opérationnalité, comme en témoigne le présent rapport.

B - DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

L'unité est très bien positionnée dans le domaine des sciences du langage par la variété de ses champs d'expertise et l'articulation efficace des travaux en linguistique théorique et descriptive et en traitement automatique des langues.

L'unité s'inscrit pleinement dans la stratégie scientifique de ses tutelles et prend une part active dans les structures de recherche existantes ainsi que dans l'organisation des formations, en particulier de niveau master.

Appréciation sur les ressources de l'unité

La situation financière du Lattice est satisfaisante, avec des dotations récurrentes qui couvrent les besoins principaux de l'unité, complétées dans une proportion importante par des ressources propres émanant principalement de projets nationaux ou de site.

On note cependant un soutien financier et patrimonial inégal de la part des deux tutelles universitaires, malgré une implication importante de l'unité dans la stratégie scientifique et dans les activités des deux établissements.

Sur le plan des ressources humaines, la présence d'une seule gestionnaire administrative constitue un risque à la fois pour l'unité et du point de vue des risques psycho-sociaux pour la personne concernée.

La taille des locaux dont dispose l'unité, à peine suffisante actuellement, permet difficilement à terme d'envisager l'accueil de nouveaux membres.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

Le fonctionnement collectif de l'unité apparaît satisfaisant, et assure une ambiance de travail propice à la concertation et aux échanges scientifiques informels. L'unité offre de bonnes conditions d'accueil aux nouveaux membres, et met en place des dispositifs pour faciliter l'intégration des doctorants, tels que l'organisation de journées des doctorants et des échanges réguliers avec les permanents. L'implication des personnels d'appui dans les projets de recherche est forte, et témoigne d'une très bonne synergie collective.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le Lattice a trouvé un mode de structuration scientifiquement pertinent et efficace autour de quatre axes clairement définis sans être cloisonnés, offrant une bonne articulation entre questions de linguistique théorique et descriptive et traitement automatique des langues. La question des humanités numériques offre un point de rencontre effectif entre ces différents axes.

L'unité a fait montre d'agilité en permettant aux dix chercheurs et enseignants-chercheurs qui l'ont rejointe pendant la période évaluée, sur les 18 qu'elle compte au 31/12/2022, d'y inscrire leurs travaux, tout en élargissant les recherches, en particulier à une plus grande diversité de langues. Le dynamisme et la visibilité des travaux menés dans chacun des axes témoignent d'un niveau comparable d'excellence scientifique.

Les projets de l'unité s'inscrivent en outre pleinement dans l'écosystème local, comme l'attestent la participation très active aux labex EFL et EUR Translitterae et l'obtention de plusieurs projets financés (de façon non exhaustive : Democrat, Profiterole, EvoSEM).

Points faibles et risques liés au contexte

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les dotations récurrentes que reçoit l'unité de la part de ses tutelles représentent un quart de son budget.

Les trois autres quarts émanent principalement de projets nationaux ou de site, dans lesquels est engagé le Lattice, ce qui démontre la capacité de l'unité à tirer profit de son environnement de recherche : pendant la période évaluée, on recense notamment six projets ANR et ANR-DFG franco-allemand, dont trois portés par le Lattice, ce qui est remarquable pour une unité de cette taille, ainsi que plusieurs financements obtenus dans le cadre du PIA (Projet d'Investissement d'Avenir), dont une chaire de la part de l'institut 3IA PRAIRIE (Paris Artificial Intelligence Research Institute).

Points faibles et risques liés au contexte

On note un soutien financier et patrimonial inégal de la part des deux tutelles universitaires, malgré une implication importante de l'unité dans la stratégie scientifique et dans les activités des deux établissements.

Les ressources propres obtenues sur appels à projets internationaux sont en deçà de ce que pourrait obtenir l'unité, compte tenu de la dimension internationale des recherches qui y sont menées.

L'élargissement des recherches à des langues dont certaines requièrent de la collecte de données de terrain pourrait engendrer des besoins de financement accrus en matière d'aide à la mobilité des doctorants.

Sur le plan des ressources humaines, la présence d'une seule gestionnaire constitue un risque à la fois pour l'unité et du point de vue des risques psycho-sociaux pour la personne concernée. Il existe en outre un fort décalage entre les fonctions qu'assume cette gestionnaire et son statut, celle-ci étant seule à gérer l'ensemble des activités de l'unité en manipulant des procédures et des outils différents selon les tutelles. Cette difficulté est accrue par l'isolement géographique de l'unité au sein de l'ENS, qui ne permet pas à cette personne de bénéficier d'échanges avec ses pairs.

Sur le plan patrimonial, les conditions d'accueil physique des personnels et des doctorants sont contraintes et nécessitent un ajustement permanent pour garantir que chacun trouve un espace de travail au sein de l'unité. Les 30 doctorants sont accueillis dans une unique salle de huit places, ce qui paraît très peu. L'unité a réussi à s'organiser pour garantir à chaque membre un espace de travail lorsqu'il est présent sur site, mais, si l'attractivité de l'unité perdure, les locaux vont vite s'avérer insuffisants.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le Lattice a mis en place les conditions nécessaires au respect de la réglementation en matière de formation aux violences sexistes et sexuelles et aux premiers secours. Il dispose d'une assistante de prévention, au rôle très actif. L'unité bénéficie en outre de l'appui de sa tutelle ENS pour se conformer aux règles de sécurité informatique. La question de la gestion des données, en conformité avec les principes de la science ouverte, est très bien maîtrisée. La parité est effective.

L'un des membres de l'unité est référent BEGES (Bilan des Emissions de Gaz à Effet de Serre) auprès de l'ENS et du CNRS, et coordonnateur à l'international pour le GDR Labo1point5, dont l'objectif est de mieux comprendre et de réduire l'impact des activités de recherche scientifique sur l'environnement, en particulier sur le climat.

Points faibles et risques liés au contexte

La question de l'identification de l'unité d'affiliation dans la campagne d'emplois enseignants-chercheurs se pose dans un contexte de coexistence de plusieurs unités de recherche en sciences du langage au sein de la tutelle Sorbonne Nouvelle.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

Le Lattice est particulièrement attractif, que ce soit sous l'angle de son rayonnement scientifique, de sa capacité à obtenir des financements dans le cadre d'appel à projets sélectifs ou de la qualité de la politique d'accueil de ses personnels, toutes catégories confondues.

L'unité a compté pendant la période évaluée un nombre important de doctorants. Le taux d'abandons est cependant lui aussi important (18 % de l'effectif), que ne justifie pas à elle seule la crise sanitaire de la Covid 19.

- 1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*
- 2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

Points forts et possibilités liées au contexte

L'unité contribue à la construction de l'espace international de la recherche par le biais de l'organisation de manifestations scientifiques d'envergure, telles le colloque NAMED (*Neglected Aspect of Motion Event Description*) mis en avant dans le portfolio et dont les trois premières éditions ont été organisées entre 2017 et 2021 par le Lattice ou de son implication au long cours dans l'organisation du Congrès Mondial de Linguistique Française (CMLF).

L'attractivité et le rayonnement scientifiques du Lattice se traduisent à la fois par l'accueil de chercheurs invités (sept sur la période évaluée) et par la participation à des séminaires de conférenciers étrangers, le cas échéant à distance du fait de la crise sanitaire et, réciproquement, par l'invitation de membres de l'unité à des conférences, en France et à l'international dont une trentaine sont mentionnées dans le dossier ou pour des séjours de recherche à l'étranger (quatre sur la période d'une durée comprise entre un et six mois). Plusieurs membres de l'unité sont impliqués dans les comités scientifiques ou de rédaction ou exercent des responsabilités éditoriales de revues nationales et internationales comme par exemple, *Discours* et *Journal of French Language Studies*.

L'arrivée de dix nouveaux chercheurs et enseignants-chercheurs en activité entre le 1^{er} janvier 2017 et le 31 décembre 2022, sur les 18 que compte l'unité à cette date, pour quatre sorties dont un décès, témoigne également de l'attractivité de l'unité.

Cette augmentation significative du nombre de membres de l'unité semble gérée de façon satisfaisante du point de vue de l'environnement matériel et de l'intégration dans les axes de recherche, avec une politique d'accueil active, y compris pour les trois ingénieurs que comptait l'unité au 31/12/2022.

Les succès du Lattice à des appels à projets compétitifs sont nombreux, et particulièrement remarquables pour une unité de cette taille : six projets ANR dont l'unité est porteuse (Basnum, Salta, Complete, Democrat, Profiterole, Medialex), plusieurs projets dans le cadre du PIA, un projet obtenu dans le cadre du Youth Fund Project Ministry of Education China, un financement obtenu dans le cadre de l'ERA-Net sur les données et logiciels de recherche ouverts et réutilisables.

L'unité a des besoins en équipements essentiellement informatiques pour ses travaux computationnels en TAL et pour ses applications aux humanités numériques. Elle dispose de ressources financières raisonnables pour y faire face, même si l'évolution du domaine pousse à se tourner vers des infrastructures mutualisées.

L'unité a une politique volontariste de science ouverte et partage les ressources linguistiques et les outils qu'elle développe. Au 31/12/2022, elle bénéficiait de deux ingénieurs d'études et d'un ingénieur de recherche permanents ; un quatrième ingénieur sur concours CNRS BAP E est en cours de recrutement.

Sur la période, l'unité a accueilli un nombre important de doctorants (67), dont les deux tiers (46) bénéficient d'un financement, ce qui est très au-delà du taux moyen dans le domaine des sciences humaines et sociales (39 %). 25 de ces doctorants ont soutenu leur thèse, pour une durée médiane de quatre ans ; les durées effectives vont de trois à neuf ans.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le nombre d'abandons en thèse sur la période est important (12, soit 18 % de l'effectif), mais il concerne majoritairement des thèses non financées (10) engagées antérieurement à 2018, soit huit, dont la date de première inscription se situe entre 2012 et 2018 inclus.

Au 31/12/2022, sur les 30 doctorants encore en cours de thèse, près de la moitié (13) est inscrite depuis trois ans et plus.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

La production de l'unité est abondante et d'une grande qualité. Les membres permanents publient activement leur recherche, y compris les personnels d'appui à la recherche. Environ la moitié des doctorants publie des travaux, souvent avec des membres de l'équipe.

Les produits de la recherche sont par ailleurs diversifiés : outre les publications, l'unité a réalisé des corpus et des ressources informatiques, et a créé une conférence internationale récurrente, *Neglected Aspects of Motion Event Description*.

- 1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.
- 2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche de l'unité et correctement répartie entre ses personnels.
- 3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.

Points forts et possibilités liées au contexte

Avec 468 publications sur la période dont près de 40 % en langue anglaise, la production scientifique de l'unité, bien équirépartie entre les quatre axes de l'unité, constitue un apport significatif à la connaissance et s'effectue sur des supports variés et reconnus : ces 468 publications se répartissent pour 28 % d'entre elles en articles dans des revues, dont certaines prestigieuses comme *Journal of Pragmatics* ou *Linguisticae Investigationes*, pour près de 60 % dans des actes de colloques et chapitres d'ouvrages, la plupart internationaux. Les 12 % restants consistent en des (co-)éditions de numéros de revues et d'ouvrages, chez des éditeurs réputés.

Cette variété est illustrée dans le portfolio, qui présente une publication par axe : deux ouvrages co-édités, l'un *Existential Constructions across Languages*, paru chez John Benjamins et synthétisant dix ans de recherche, l'autre, *Grande Grammaire historique du français*, paru chez De Gruyter et visant à pallier un manque en matière de grande grammaire de référence, un article publié dans les actes de la 60^e édition du très sélectif *Meeting on the Association for Computational Linguistics* et la co-édition d'un numéro spécial de *Journal of Pragmatics*, intitulé « Topic shifters in a contrastive perspective ».

En matière de publications, l'unité est particulièrement productive : tous les membres permanents, ingénieurs et doctorants avancés y compris, publient leurs travaux et, si l'on rapporte au total des membres en incluant les émérites, la moyenne est de 12 publications par personne entre le 01/01/2017 et le 31/12/2022.

La diversité des activités de recherche du Lattice s'incarne également dans des productions scientifiques autres que des publications : l'unité a été à l'initiative d'une manifestation scientifique internationale désormais récurrente, *Neglected Aspects of Motion Event Description* (trois éditions depuis 2017), et a produit plusieurs ressources langagières comme, notamment, le corpus *Democrat*, un nouveau corpus français annoté en chaînes de co-référence représentant la partie française d'un corpus d'entraînement international pour des campagnes d'évaluation, ou le générateur de poèmes Oupoco (OUvroir de POésie Combinatoire), qui représente une ouverture originale sur le monde de la littérature et de l'art.

En ce qui concerne les productions en libre accès, presque tous les articles sont disponibles sur HAL et les corpus et ressources langagières sont accessibles sur des plateformes Ortolangue et Zénodo, sous des licences de science ouverte. Les logiciels et autres développements sont distribués sur la plateforme de partage de code Github.

Tous les projets de l'unité ont un plan de gestion de données depuis 2020.

Les doctorants ont la possibilité de suivre des formations à l'éthique de la recherche et sont enjoins par la direction de l'unité à respecter les exigences de transparence, d'honnêteté et de rigueur.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Le comité de visite n'a pas identifié de points faibles.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Le Lattice est activement engagé en direction de la société à travers des interactions avec le monde socio-économique, le développement d'applications, de bases de données et de corpus en libre accès et le partage de connaissances scientifiques avec le grand public.

En matière d'interaction avec le monde socio-économique, le dispositif Cifre pourrait être davantage sollicité.

- 1/ *L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non-académique.*
- 2/ *L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ *L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

Points forts et possibilités liées au contexte

Le Lattice a tissé des interactions avec le monde non académique, principalement au sein de l'axe 4 « Modélisation, Traitements automatiques et applications » avec les deux chaires 3IA PRAIRIE et Abeona-ENS-OBVIA en lien avec l'intelligence artificielle. Dans le cadre de ces chaires ont été organisés divers événements et échanges avec les entreprises sur le thème des humanités numériques pour la première, et de l'intelligence artificielle et la justice sociale pour la seconde.

Ces interactions ne sont cependant pas l'exclusivité de l'axe 4, comme en témoigne la collaboration mise en place avec une start-up afin de promouvoir des langues en danger du Pacifique.

Il faut noter également le recrutement de docteurs du LATTICE à l'issue de leur thèse dans des entreprises privées de renom comme Amazon, Samsung ou CSL-Sony.

Dans le cadre d'une convention passée avec la DGLFLF, le LATTICE participe depuis 2018 à la Commission d'Enrichissement de la Langue Française (CELF), que coordonne la DGLFLF.

Le Lattice est par ailleurs associé à la Bibliothèque Nationale de France (BNF) par deux projets : l'Oupoco et Genalgopsy (Généalogie culturelle de la douleur psychique : expressions, usages, représentations).

Le Lattice a su tenir compte d'une recommandation formulée lors de la précédente évaluation, qui suggérait de développer des actions à destination du grand public visant à valoriser la recherche menée en son sein. Depuis 2018, le Lattice s'est engagé dans de telles actions et est particulièrement attentif à faire dialoguer science et société. Désormais, l'unité est très présente dans les médias ; presse écrite : revues généralistes et spécialisées, quotidiens ; émissions scientifiques et culturelles, radiophoniques et audiovisuelles, nationales et internationales ; blogs. Les membres du Lattice donnent des conférences et dispensent des formations à destination du grand public ainsi qu'à des professionnels extra-académiques. L'ensemble des actions menées depuis 2018, une centaine, ce qui est particulièrement remarquable, dont, pour la seule année 2022, 12 interventions dans les médias, est disponible sur le site de l'unité. Les thèmes abordés sont variés et portent sur l'intelligence artificielle, la linguistique dans la science-fiction, le français et ses usages, les langues dans le monde, ainsi que, plus généralement, les débats linguistiques et culturels.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Sur la période observée, le rapport fait état de trois thèses financées par le biais du dispositif Cifre, portées à soutenance en 2017 pour deux d'entre elles et 2019 pour la troisième, toutes engagées en 2013. Aucune thèse en cours ne bénéficie plus, par conséquent, de ce dispositif depuis 2019.

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

Comme l'atteste le présent rapport, la réorganisation du Lattice en quatre axes de recherche pour le présent contrat a porté ses fruits.

Du point de vue prospectif, le Lattice prévoit de maintenir cette structuration en quatre axes, aux intitulés et aux contenus en partie remaniés, afin de tenir compte de l'arrivée de nouveaux chercheurs et enseignants-chercheurs et de rendre plus visibles certaines thématiques. Outre une ouverture à une diversité de langues au-delà du français, le projet prévoit de renforcer davantage encore le lien entre la linguistique et le traitement automatique des langues et de renforcer la thématique des humanités numériques.

L'actuel axe 1, « Lexique », élargit son périmètre à la grammaire, pour devenir « Lexique et grammaire ». L'intitulé de l'axe 2, « Discours », est revu en « Discours et structures textuelles ». Dans l'intitulé de l'actuel axe 3, « Changements et évolution des langues », le terme *évolution* est remplacé par le terme *diversité*. L'axe 4, actuellement nommé « Modélisation, Traitement automatiques et Applications », est renommé « Traitement automatique des langues ».

Le changement d'intitulé des trois premiers axes correspond bien à la dynamique scientifique de l'unité. Pour ce qui est de l'interaction entre les quatre axes, le Lattice est bien positionné pour s'emparer de la question de l'émergence de nouvelles pratiques et de nouvelles communautés de recherche à l'interface entre la linguistique et le TAL. Cependant, le changement d'intitulé de l'axe 4, tel qu'il est prévu, risque de suggérer un cloisonnement plutôt qu'une synergie avec les autres axes. Le risque est également de donner à voir les travaux menés dans l'axe 4 comme relevant exclusivement de l'intelligence artificielle, et de rendre peu visible la question des humanités numériques.

Au sein de l'axe 1, les objectifs de l'opération « lexicographie », prévue dans la nouvelle structuration, gagneraient à être définis en articulation avec les autres thématiques de l'unité (sens en contexte, humanités numériques, TAL).

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

L'unité doit insister auprès de ses tutelles sur le risque encouru, à la fois du point de vue systémique et du point de vue des risques psycho-sociaux, à n'avoir qu'une seule gestionnaire. De même, une solution devra être trouvée avec les tutelles en termes d'espace de travail, si l'effectif de l'unité était amené à croître.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

L'unité est invitée à mettre en place les mesures d'accompagnement des doctorants annoncées lors de la visite afin de prévenir les abandons en cours de thèse, et de poursuivre le travail engagé de raccourcissement de durée des thèses.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

L'unité est encouragée à poursuivre la dynamique de collaborations internes et externes en matière de production scientifique, aussi bien pour ce qui est des publications que pour ce qui est du développement de corpus et de ressources langagières.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Les interactions avec le monde extra-académique, le développement de produits à destination du monde culturel, économique et sociale ainsi que le partage des connaissances avec le grand public doivent être poursuivis.

Compte tenu des recherches menées dans l'unité, en particulier dans l'axe 4, une remobilisation du dispositif Cifre est vivement conseillée.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 15 septembre 2023 à 09h00

Fin : 15 septembre 2023 à 18h00

Entretiens réalisés : en distanciel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

Les entretiens se sont déroulés en distanciel.

9h30-10h	Accueil et présentation du comité de visite : Plénière
10h-10h30	Réunion à huis-clos avec les tutelles <ul style="list-style-type: none">• Capucine Boidin Vice-présidente Recherche de l'Université Sorbonne Nouvelle• Ronan Ludot-Vlasak, Vice-président délégué à la Recherche de l'Université Sorbonne Nouvelle• Valérie Theis, Directrice adjointe de l'ENS• Ricardo Etxepare, Directeur Scientifique adjoint, section 34, INSHS, CNRS• Christophe Giraud, Délégué régional du CNRS, DR02
10h30-11h20	Session plénière (S. Prévost) <ul style="list-style-type: none">• Présentation du laboratoire• Trajectoire vers le projet
11h35-12h00	Axe 1 : Lexique (L. Sarda/M. Aurnague)
12h00-12h25	Axe 2 : Axe Discours (F. Landragin/S. Carter-Thomas)
12h25-12h50	Axe 3 : Changements linguistiques et évolution des langues (S. Prévost/A. François)
12h50-13h15	Axe 4 : Modélisation, Traitements automatiques et applications (T. Poibeau/P. Amsili)
13h15- 14h	<i>Pause Déjeuner</i>
14h-14h30	Réunion à huis clos avec les ingénieurs et techniciens
14h30-15h	Réunion à huis clos avec les administratifs (gestionnaire du Lattice : V. Pauchont)
15h-15h30	Réunion à huis clos avec les doctorants
16h15-16h45	Réunion à huis clos avec la direction actuelle et la future direction
16h45-17h15	Réunion à huis clos du comité en présence du conseiller scientifique

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Arnaud TOURIN

Vice-président recherche, sciences et société

+33 1 80 48 59 13
arnaud.tourin@psl.eu

Paris, le 14 novembre 2023

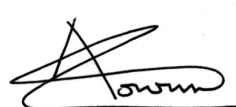
A l'attention du département d'Evaluation de la Recherche - Hcéres

Référence : DER-PUR250024133

Madame, Monsieur,

Des observations ont été formulées par l'ENS-PSL (cf. courrier ci-joint). Les autres tutelles (CNRS, Université Paris 3) n'ont pas transmis d'observation.

Bien cordialement,



Arnaud Tourin



Dossier suivi par : Valérie Theis
Directrice adjointe Lettres
de l'École normale supérieure-PSL

Paris, le 10 novembre 2023

À l'attention du comité d'experts de l'HCERES
pour le LATTICE

Madame la Présidente,

Mesdames et Messieurs les membres du comité d'experts de l'HCERES,

après avoir pris connaissance du rapport d'évaluation du LATTICE, la direction de l'École normale supérieure tient à remercier les membres du comité d'experts pour l'importance du travail qu'ils ont mené afin d'aider le LATTICE et ses tutelles à continuer à développer son activité dans les meilleures conditions possibles. Leur rapport est également important en ce qu'il permet de mettre en valeur la qualité des travaux de recherche des membres du LATTICE, leurs succès à des appels à projets compétitifs, l'excellente dynamique humaine et scientifique au sein des axes et entre les axes de l'unité et l'impressionnante densité d'actions de médiation scientifique développées par l'unité.

Le comité d'experts a souligné la forte attractivité de l'unité, qui a accueilli dix chercheurs et enseignants-chercheurs durant la période considérée, tout en faisant état d'inquiétudes au sujet de la taille des locaux dont elle dispose (p. 5, p. 6, p. 13). L'ENS-PSL, qui accueille actuellement l'ensemble des membres du LATTICE dans ses locaux, aura à cœur dans les années qui viennent de continuer à soutenir tout aussi fortement l'unité en liens étroits avec l'Université Sorbonne Nouvelle, qui est sa deuxième tutelle universitaire.

L'ENS-PSL partage également les préoccupations des membres du comité HCERES concernant l'attention à porter aux risques psycho-sociaux dans le cas des unités qui, ayant de petits effectifs, ne disposent que d'une unique gestionnaire. C'est dans cet esprit qu'a été créé le Pôle ressources Lettres de l'ENS, qui épaula de manière très régulière la personne en charge du soutien administratif de l'unité et s'assure de créer des liens, par le biais de rencontres et de formations, entre tous les gestionnaires et toutes les gestionnaires des unités de l'établissement.

En vous remerciant à nouveau pour votre attention au travail de nos collègues et pour vos recommandations, je vous prie d'agréer, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les membres du comité d'experts, l'assurance de mes salutations les plus cordiales,

Valérie Theis

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

