



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :

Fédération de Recherche en Biologie de Toulouse
(FRBT)

sous tutelle des
établissements et organismes :

Université Paul Sabatier (UPS) Toulouse 3

CNRS

Mai 2010



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Fédération de Recherche en Biologie de Toulouse
(FRBT)

sous tutelle des
établissements et organismes :

Université Paul Sabatier (UPS) Toulouse 3

CNRS

Le Président
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Mai 2010



Fédération

Nom de la fédération : Fédération de Recherche en Biologie de Toulouse (FRBT)

Label demandé : FR-CNRS

N° si renouvellement : Nouvelle structure

Nom du directeur : Mme Michèle CAIZERGUES-FERRER

Membres du comité d'experts

Président

M. Fabrice DUPRAT, Institut de Pharmacologie Moléculaire et Cellulaire, Valbonne

Experts

M. Philippe LEBARON, Observatoire océanologique, Banyuls-sur-Mer

M. Stéphane LE CROM, INSERM, Paris

M. Jean GUZZO, Université de Bourgogne, Dijon

Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES

M. Dominique DUNON-BLUTEAU

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles

Les tutelles suivantes étaient représentées lors de la présentation générale des fédérations du 10/02/2010 :

Université Paul Sabatier (Président G. FOURTANIER)

INSERM

CNRS

INRA

Hôpitaux de Toulouse



Rapport

1 • Introduction

• Déroulement de l'évaluation :

La visite d'expertise s'est déroulée le 10 février 2010. La matinée a été consacrée à une présentation générale en introduction aux visites des 4 fédérations Toulousaines. En premier, l'organisation de l'Université Paul Sabatier (UPS, Toulouse 3), les axes majeurs et la politique scientifique notamment en Sciences de la vie ont été présentés par M. Alain MILON, Directeur du Conseil Scientifique de l'UPS. Ensuite, le comité a écouté une présentation de l'historique et de l'organisation du GIS Genotoul, structure regroupant l'ensemble des plateformes techniques, par son directeur M. Claude CHEVALET. Cette introduction s'est terminée avec la présentation de chaque fédération par leurs directeurs respectifs. Le comité s'est ensuite entretenu publiquement avec les représentants des tutelles concernées c'est à dire CNRS, INSERM, INRA, et le CHU.

L'après-midi a été consacré à la visite d'évaluation de la FRBT. Après une présentation générale du projet par Mme Michèle CAIZERGUES-FERRER, M. Jean-Philippe GIRARD a mis en évidence les thèmes fédérateurs de la future fédération. M. Pierre-Emmanuel GLEIZES a ensuite souligné les liens entre cette fédération et l'enseignement à l'UPS. Les présentations se sont achevées par une description, par leurs responsables, des quatre plateformes présentes au sein de la FRBT ; Protéomique (M. Bernard MONSARRAT), Imagerie (M. Philippe COCHARD), criblage PICT (M. Lionel MOUREY), Anexplo (Mme Magali JACQUIER). Une réunion avec les directeurs d'unités de la FRBT, en absence de la direction, a permis au comité d'évaluer la démarche scientifique collaborative au sein de la fédération. L'entretien avec 4 des 5 membres du personnel qui seront affectés administrativement à la fédération à été suivi par un entretien avec la directrice et le directeur adjoint proposés de la future fédération.

• Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

Il s'agit d'une demande de création d'une Structure Fédérative de Recherche (SFR) intitulée "Fédération de Recherche en Biologie de Toulouse" (FRBT). Elle rassemble 6 unités mixtes de recherches rattachées au CNRS et à UPS dont 4 sont déjà fédérées au sein de IFR109. La fédération consiste donc à un élargissement avec l'ajout d'une TGU, l'Institut de Pharmacologie et Biologie Structurale (IPBS) et du Centre de Recherche en Cognition Animale (CRCA). Les locaux sont tous situés au sein de l'UPS (surfaces appartenant au CNRS : 16 906 m², à l'UPS : 4 312 m²).

• Equipe de Direction :

L'équipe de direction proposée est la suivante :

- Un Directeur et un sous-directeur.

• Un Comité de direction composé, en plus des deux responsables ci-dessus, des directeurs de chaque unité constituante (ou leurs suppléants) et du coordinateur des plateformes IBISA doit se réunir tous les 2 mois.



- Un Conseil de fédération composé du comité de direction et des suppléants, agrandi par 14 membres élus par les conseils de laboratoire de chaque unité doit se réunir 2 fois par an.

- **Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES):**

Il est proposé que le personnel affecté à IFR109 : 4 (2 ITA et 2 IATOS) et 1 ITA précédemment rattaché au LMGM seront affectés à la nouvelle fédération.

2 • Appréciation sur la structure fédérative

- **Avis global :**

Il s'agit d'un projet de création d'une nouvelle structure fédérative de recherche qui regroupera 6 unités mixtes de recherche du CNRS. Le projet de création de la Fédération de Recherche en Biologie de Toulouse est cohérent et présente un excellent potentiel. Le projet est très complémentaire de celui des autres fédérations Toulousaines et participe activement au réseau des plateformes Genotoul. Les participants au projet ont une réelle envie de travailler ensemble et cela devrait se traduire rapidement par une plus-value en matière de résultats, de lisibilité et de valorisation scientifique. Le comité émet un avis favorable pour cette création de structure fédérative mais recommande néanmoins une extrême vigilance sur la mise en place effective et rapide des actions qui pourront renforcer la cohésion et l'animation scientifique entre les équipes fédérées.

- **Points forts et opportunités :**

La fédération présente une participation significative à l'ensemble des plateformes Toulousaines animée par le GIS Genotoul via la mutualisation de ses 3 plateformes.

Le regroupement synergique de l'IFR109, du CRCA et de l'IPBS a favorisé le projet de création du Centre de Biologie Intégrative (CBI) qui concerne l'ensemble des unités situées sur le campus 118 route de Narbonne, 4 unités de l'IFR109 (CBD et LBCMCP, LBME et LMGM) et le CRCA. La construction d'un nouveau bâtiment (Plan Campus UPS) permettra l'accueil de nouvelles équipes, l'accueil des équipes du CBD, CRCA et LBCMCP et se fera en étroite synergie avec le bâtiment IBCG abritant LBME et LMGM.

Les directeurs d'unités de la fédération affichent une volonté de politique commune de demande de postes universitaires qui se traduit par des recrutements concertés et efficaces.

La fédération a établi une connexion avec le tissu industriel régional en accueillant des startups et en organisant des ateliers nationaux et internationaux.

La FRBT propose une participation forte des plateformes de son site aux formations universitaires.

- **Points faibles et risques :**

Manque de lisibilité des projets collaboratifs inter unités.

Manque de propositions pour améliorer la stratégie d'animation scientifique commune.

La participation financière de 2% des crédits récurrents de chaque unité au budget de la fédération est insuffisante en regard des objectifs qui sont fixés (mise en place de bourses doctorales par exemple).



Un déficit de personnels techniques pour la préparation des échantillons a été noté sur la plateforme imagerie.

- **Recommandations :**

Augmenter la lisibilité du projet fédératif par une meilleure communication et une augmentation du nombre de congrès ou colloques organisés. L'organisation de ces activités d'animation pourrait se faire autour de thématiques pouvant concerner différentes équipes de la fédération afin de créer des synergies.

Renforcer les collaborations entre les équipes, par exemple en proposant des incitations sous forme de bourses sur crédits FRBT.

Améliorer la transparence sur la gestion des personnels des plateformes et les décisions de la direction, par exemple en produisant des procès verbaux des réunions.

Anticiper les coûts des contrats d'entretien dans la facturation afin de tendre vers un autofinancement des plateformes, notamment en imagerie.

Augmenter les taux de participation financière des unités constituantes afin de doter la fédération des moyens de son action.

Lors des demandes de postes d'ITA/IATOS, inclure des postes de techniciens non ingénieurs, par exemple pour la préparation des échantillons en microscopie électronique.

Continuer le dialogue avec les tutelles et l'université pour harmoniser le statut des personnels affectés à des services communs.

3 • **Appréciations détaillées**

- **Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative :**

Sur la période 2005-2009, seulement 22 publications sont issues de travaux collaboratifs entre les laboratoires qui formeront la FRBT, ce qui est relativement faible en comparaison de l'activité globale. Il serait souhaitable que ce nombre soit amélioré par la création de la fédération. Néanmoins, le comité d'expert a pris note de l'excellence scientifique en matière de publication des équipes constituant cette fédération.

- **Réalité et qualité de l'animation scientifique :**

Une animation scientifique en direction des étudiants et du personnel est déjà existante au travers des formations permanente et universitaire mais peu de propositions concernent l'animation au sein de la fédération.

Les projets de "Journées prestigieuses" avec invitation de conférenciers étrangers, et de journées scientifiques et de rencontre de doctorants sont très intéressants et permettront d'améliorer la lisibilité de la fédération.

- **Pertinence et qualité des services techniques communs :**

La structuration de l'ensemble des plateaux Toulousain en un GIS "Genotoul" est un modèle d'une très grande cohérence et efficacité. La FRBT participe de façon active au réseau "Génotoul", car cette fédération anime trois plateformes, toutes labellisées Ibisa, et est site partenaire d'une quatrième plateforme "Anexplo". Cela constitue un outil pertinent répondant aux besoins des membres de la FRBT. De par son ancienneté, la



plateforme "Protéomique", est la mieux développée notamment en matière d'autofinancement et de collaborations.

- **Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités :**

Nous avons observé une excellente mutualisation au niveau de l'ensemble de la région via Genotoul.

La mutualisation financière est par contre relativement faible avec seulement 2% des budgets des unités constituantes attribués à la fédération.

Cependant la cohésion des différentes équipes qui vont constituer cette fédération a déjà permis de remporter un certain nombre de succès comme le recrutement concerté d'enseignants chercheurs, la construction d'un futur bâtiment pour accueillir le futur centre de biologie intégrative. La volonté de travailler ensemble est réelle mais il y a un besoin de mieux préciser le périmètre scientifique des interactions.

- **Valorisation des résultats de la recherche :**

L'excellente expérience de l'IPBS en matière de valorisation pourra bénéficier à l'ensemble de la fédération. Le point fort sera la mise à disposition de l'ensemble des unités fédérées d'une ingénierie spécialisée en valorisation venant de l'IPBS.

L'accueil de start up et la présence de nombreux partenariats (Sanofi et Pierre Fabre) est un point fort de la FRBT.

- **Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité / insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site.**

Le projet présente une stratégie très complémentaire par rapport aux trois autres structures fédératives du site Toulousain; L'IFR BMT (IFR Bio-médicale de Toulouse) couvrant la recherche biomédicale en étroite relation avec la clinique, l'IFR40 couvrant les agrobiosciences, l'IFR96 (Institut des Sciences du Cerveau de Toulouse) couvrant les neurosciences cognitives, et la FRBT couvrant la recherche en biologie fondamentale. De plus, il existe déjà un lien certain entre la FRBT et l'IFR96 via l'appartenance aux 2 fédérations du CRCA (Centre de Recherches sur la Cognition Animale).

Le point fort majeur de la région est l'organisation de l'ensemble des plateformes sous l'égide du GIS Genotoul qui permet une excellente structuration des services et un partage des ressources issues des 4 fédérations.

Ces 2 points rendent le projet de la FRBT très pertinent bien intégré dans le paysage toulousain et réellement complémentaire par rapport aux autres fédérations Toulousaines.