



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :

Structure Interdisciplinaire de Recherche sur les
Systèmes, les Instruments et leurs USages (SIRYUS)
sous tutelle des
établissements et organismes :
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tarbes

Mai 2010



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Structure Interdisciplinaire de Recherche sur les
Systèmes, les Instruments et leurs USages (SIRYUS)

Sous tutelle des établissements et
organismes

Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tarbes

Le Président
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Mai 2010



Fédération

Nom de la fédération : SYRIUS

Label demandé : Structure Fédérative - MESR

N° si renouvellement : Création

Nom du directeur : M. Jean-Yves FOURQUET

Membres du comité d'experts

Président :

M. Patrick MARTIN, Arts et Métiers ParisTech, Metz

Experts :

M. Moussa NAÏT ABDELAZIZ, Université des Sciences et Technologies de Lille

M. Damien TRENTEAUX, Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis

M. Patrick BOUCHER, École Supérieure d'Électricité, Gif-sur-Yvette

M. Michel GOURGAND, Institut Supérieur d'Informatique de Modélisation et de leurs Applications, Aubière

M. Gianguido BALDINOZZI, CNRS, Paris

Expert(s) proposés par des comités d'évaluation des personnels (CNU, CoNRS, CSS INSERM, représentant INRA, INRIA, IRD.....) :

Mme Claire LARTIGUE, ENS de Cachan, représentant le CNU

Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Alain VAUTRIN, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles :

M. Jacques-Alain PETIT, directeur de l'ENIT

M. Moussa KARAMA, directeur de la recherche de l'ENIT

M. Jean Marc BROTO, directeur UFR PCA, Université Toulouse 3 Paul Sabatier,

Mme Anna CHROSTOWKA, chargée de mission sciences et techniques auprès de la présidence, Université de Pau et des Pays de l'Adour

M. Marc SARTOR, directeur de l'Institut Clément Ader, INSA Toulouse

Mme Isabelle BAZET, membre CERTOP, Université de Toulouse 2 Mirail



Rapport

1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

L'évaluation de l'unité s'est déroulée le 9 décembre à l'ENI de Tarbes sous forme d'une présentation par le responsable de la fédération du bilan et du projet, suivie d'une discussion avec les tutelles présentes et l'animateur de la fédération pendant 1h30.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

Les équipes de recherche universitaires relevant de plusieurs établissements du pôle universitaire tarbais participent à la recherche dans des domaines disciplinaires distincts mais, de par leur positionnement géographique, ont de fréquentes collaborations. La création de cette fédération correspond à la volonté de donner une lisibilité extérieure aux actions communes autour de projets fédérateurs de nature interdisciplinaire. Les équipes concernées se connaissent bien et ont déjà mis en œuvre de nombreux projets communs de différents types (PEARL 1 et PEARL 2, Fuscom, VulnePyrn, ...).

- Equipe de Direction :

La gouvernance de la structure fédérative est assurée par le coordonnateur (le responsable de SIRYUS, M. Jean-Yves Fourquet) assisté d'un Comité de Pilotage (représentant de chaque unité membre).

- Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES):

La structure n'a pas de personnel en propre. Elle représenté un effort de fédération de 86 EC et 61 doctorants appartenant aux 10 laboratoires suivants :

- Laboratoire Génie de Production (ENIT)
- Laboratoire de Chimie Agro-industrielle Halle Agromat (INPT)
- Laboratoire thermique, Energétique et Procédés Antenne Tarbes (UPPA)
- Laboratoire d'Analyse de la Performance Sportive (UPPA)
- Laboratoire d'Astrophysique/antenne Tarbes (UPS)
- Laboratoire d'Aérodynamique/antenne Tarbes (UPS)
- Laboratoire Dynamique Terrestre et Planétaire /antenne Tarbes (UPS)
- Institut Clément Ader Antenne Tarbes "Bois et Composites » (INSAT)
- Laboratoire d'Etudes et de Recherches Appliquées en Sciences Sociales Antenne Tarbes "Essachess" (UPS)
- Centre d'Etude et de Recherche Travail Organisation Pouvoir Equipe ECORSE (U.Tlse 2 Mirail)



2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global:

La création de cette fédération correspond à une volonté politique de fédérer les différentes équipes de recherche du site de Tarbes. Il s'agit d'une fédération d'animation ayant pour objectifs d'augmenter la visibilité des actions communes, de permettre une meilleure lisibilité tout en assurant une politique de site cohérente par la constitution d'équipes projets pluridisciplinaires.

- Points forts et opportunités :

Cette structure devrait permettre, à terme, des liens renforcés entre les équipes présentes sur le site de Tarbes autour de projets pluridisciplinaires. En particulier, la structure devrait pouvoir aider à :

- participer à une politique de dynamisation du territoire par une meilleure structuration des relations entre le monde académique et le monde industriel ;

- organiser les formations des enseignants chercheurs et des doctorants appartenant à ces équipes ;

- permettre une politique de site pour l'invitation de chercheurs invités aux interfaces entre les disciplines de chaque équipe ;

- organiser une animation scientifique à travers des cycles de conférences complémentaires aux séminaires déjà organisés au sein de chaque laboratoire.

- Points faibles et risques :

La formulation du projet scientifique est pour l'instant organisée autour de 4 projets initiaux où le LGP est très fortement leader. Chacune des autres équipes participe à un sous ensemble de projets avec des interactions réciproques beaucoup plus limitées. La configuration actuelle de la fédération correspond à une cristallisation des projets déjà en cours et pilotés par le LGP. Les directions stratégiques de mise en place de nouveaux projets pilotés par la structure fédérative autour de priorités définies par l'ensemble des partenaires ne sont pas suffisamment développées. La politique de valorisation des résultats des projets menés au sein de la fédération (politique de brevet, cadre juridique, ...) et les interactions réciproques avec les autres projets de structures fédératives ne sont pas clairement développées.

Les moyens humains et financiers (bourses de thèses, financements, ...) que chaque équipe mettra à disposition du comité de pilotage de la fédération pour lancer des projets communs doivent être clairement identifiables dans un projet de fédération. La mutualisation d'une partie des ressources des équipes est indispensable pour le bon fonctionnement de la nouvelle structure et pour impulser efficacement les actions dans le domaine de compétence de la fédération.

Le comité regrette :

- une absence de positionnement scientifique, en dehors de la pluridisciplinarité ;

- un manque de projet scientifique, même à très court terme, aucune vision prospective n'est proposée.

- Recommandations :

La création d'une structure fédérative d'animation devrait aider le développement d'une politique de site avec des meilleures synergies entre les équipes et une meilleure lisibilité des partenariats entre le monde académique et industriel du site de Tarbes.

Tarbes, le 11 mars 2010

ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS DE TARBES
47 Avenue d'Azereix – 65016 TARBES CEDEX

**Eléments de réponse au rapport de l'AERES sur la Structure Fédérative
SIRYUS**

Nous nous félicitons que la volonté politique de fédérer les différentes équipes du site tarbais ait été bien perçue par le comité qui a traduit, dans la liste des points forts relevés, l'importance des apports de la SF pour la communauté considérée. L'avis global et les recommandations du comité nous confortent dans cette direction.

Concernant la dimension scientifique du projet, s'il est vrai que la SF s'appuie initialement sur des collaborations existantes, elle permet de les étendre et les projets présentés dans la SF créent de nouvelles synergies. Ces synergies sont interdisciplinaires et le projet scientifique est bien là : contribuer au savoir sur la conduite d'actions interdisciplinaires, en associant une large communauté et en répondant aux questions sur la manière d'établir une représentation utile d'une situation interdisciplinaire, de dépasser l'éclectisme interdisciplinaire et d'allier avec rigueur les apports des disciplines.

Lors de l'auto-évaluation du projet présentée par les acteurs, ce caractère volontairement pluridisciplinaire avait été relevé comme étant un "point faible" du dossier dans la mesure où l'expertise est traditionnellement organisée verticalement. C'est un "point faible" obligatoire compte tenu de la volonté politique du projet ; les acteurs disposent déjà d'autres dispositifs pour s'associer thématiquement.

Au-delà de cette dimension stratégique, le projet scientifique de la SF est bien de démontrer que la structuration des échanges interdisciplinaires permet de bâtir une véritable compétence scientifique transversale ; la valorisation de cette compétence pourrait constituer à l'avenir un facteur de différenciation important pour le site tarbais.

Enfin, concernant les moyens mis à disposition de la SF par les partenaires, différents dispositifs de priorisation des emplois et des allocations de recherche ont été évoqués par les différentes tutelles lors de la préparation et de la présentation du projet.



Jacques-Alain PETIT
Directeur