



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :

IISMM (Institut d'études de l'Islam et des Sociétés du
Monde Musulman)

sous tutelle des
établissements et organismes :

Ecoles des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS)

Mai 2010



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

IISMM (Institut d'études de l'Islam et des Sociétés du
Monde Musulman)

sous tutelle des

établissements et organismes :

Ecoles des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS)

Le Président
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Mai 2010



Fédération

Nom de la fédération : IISMM (Institut d'études de l'Islam et des Sociétés du Monde Musulman)

Label demandé : Institut de l'EHESS dont le label est susceptible d'évolution

N° si renouvellement :

Nom du directeur : M. P. BRAS (directeur) et M. S. MERVIN (co-directeur)

Membres du comité d'experts

Président :

M. Raymond JAMOUS, CNRS

Experts :

Mme Noria SEMMOUD, Université de Tours

M. Mohamed-Chérif FERJANI, Université de Lyon

Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Manuel ROYO

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles :

M. Hamit BOZARSLAN , EHESS



Rapport

1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

Le statut, la configuration et le mode de fonctionnement de l'IISM constituent un dispositif de recherche inédit particulièrement stimulant qui requiert une évaluation spécifique. Il ne saurait faire l'objet de la même quantification que pour une structure classique, en termes de nombre de chercheurs, d'HDR, de doctorants, etc. Par conséquent, l'évaluation de l'IISM doit porter essentiellement sur son activité et son impact, notamment la mise en œuvre de sa « feuille de route », définie dans le cadre du contrat quadriennal et plus généralement, sur le rôle social et politique joué par ce dispositif dans la diffusion de la recherche auprès de la société civile et des institutions et dans la formation professionnelle. L'évaluation, qui a eu lieu le 19 novembre 2009, s'est déroulée de la manière suivante:

- Rencontre avec les directeurs en présence d'un représentant de l'EHESS et deux anciens responsables de l'IISM pour présenter l'historique de l'IISM, ses missions, ses réalisations, les difficultés qui ont jalonné les dix ans de son existence,

- Rencontre avec les chercheurs intervenant dans les différents programmes (sur la base du volontariat) : ils ont exprimé leur attachement à l'IISM pour les possibilités qu'il leur offre (échange avec un public qu'ils n'ont pas l'occasion de rencontrer ailleurs, publications de leur travaux, échange avec des collègues de différents pays, etc.),

- Rencontre avec la responsable administrative et financière, le responsable du bulletin et du site, la responsable de la formation continue : les trois sont motivées et très impliquées dans la vie scientifique et les différentes missions de l'institut.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

L'IISM a été créé en 1999 par le Ministère de l'Education Nationale pour développer l'étude des sociétés et des cultures du monde musulman. Etabli comme centre de l'EHESS, l'IISM mobilise et met en synergie de nombreux chercheurs et doctorants, intégrés dans la « comptabilité » de leur laboratoire de rattachement respectif. Il a suscité:

- le développement des séminaires et des groupes de recherches ;
- la mise en place des enseignements et de formations doctorales (notamment l'établissement de prix de thèses, des doctorales organisées dans différents pays méditerranéens avec des étudiants français et des étudiants des pays d'accueil) ;

- la diffusion du savoir (sous la forme publications, de cycles de conférences publiques , de cycle de formations continues dans différents ministères, d'un site internet).

Malgré la faiblesse des moyens humains qui lui sont affectés en propre (aucun chercheur permanent, un directeur et un co-directeur mis à disposition pour un mi-temps, 3 contractuels - un ingénieur d'étude et deux assistants ingénieurs - assumant toutes les tâches administratives, financières, techniques, de prospection et d'organisation des formations et des actions relevant des différentes missions de l'institut), l'IISM a parfaitement accompli les missions pour lesquelles il a été créé. Il a réussi en quelque dix ans à développer une immense activité dans les domaines de la recherche, de la formation et de la diffusion des savoirs concernant l'islam et les sociétés du monde musulman, bien au-delà de ce que permettent d'en espérer les moyens qui lui sont alloués.



- Equipe de Direction :

P. BRAS (directeur) et S. MERVIN (co-directeur).

- Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES):

Personnels non permanents chercheurs	2 mi-temps pour la direction	Directeur (PR) et co-directeur (CR1) mis à disposition
dont Invités dont Post-doctorants		
Personnels Support	3	
dont Personnels administratifs	1	1 responsable administratif et financier (assistant ingénieur contractuel) 1 responsable du site et du bulletin (1 responsable de la formation continue (ingénieur d'étude contractuel)
dont Personnels techniques		
dont Ingénieurs	1	
dont autres	1	

2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global:

Le bilan présenté par l'IISMM et ses partenaires foisonne d'activités qui se caractérisent autant par leur diversité, que leur qualité scientifique. Il s'agit d'un dispositif de coopération et de valorisation partagée qui organise et mobilise les chercheurs dans le sens de l'ouverture du monde de la recherche vers le monde économique et d'une université ouverte, citoyenne, donnant des réponses aux interrogations sur le monde social.

Les partenaires présents confirment de façon vivante ce que reflète le bilan de l'IISMM. Ils ont souligné les aspects du fonctionnement et du management de l'IISMM stimulant la recherche par :

- l'attention de l'IISMM aux travaux des différents laboratoires et sa capacité à faire circuler l'information ;
- son aptitude à soutenir les publications, voire à débloquer des publications ; son fonctionnement et son management offrent une sorte de forum (de plate-forme) qui constitue une base des sociabilités scientifiques et de la communication, tant à l'échelle française qu'européenne et internationale (en attestent les nombreux séminaires, journées d'études, les chaires, les publications et la lettre de l'IISMM) ;
- sa compétence à générer des coopérations et des apports de réseaux sur des sujets transversaux ; son savoir-faire en matière de formation professionnelle mais aussi en matière d'implication dans les recherches et d'insertion professionnelle des doctorants (nombreuses rencontres doctorales et participation des doctorants à la formation professionnelle de l'IISMM).

Ils ont également souligné les apports en matière scientifique de l'IISMM :

- les orientations des travaux vers l'Est en visibilisant, à travers les chaires et les coopérations internationales (Europe, Allemagne, USA) ;
- les thématiques minoritaires et/ou innovantes (l'Islam dans le Caucase, les nouvelles polarités de l'Islam, l'Islam indonésien, etc.) ;



- sa compétence à faire dialoguer l'islam arabe et l'islam non arabe.

Par la souplesse de son fonctionnement, l'IISMM réussit à faire en termes de synergie et de coopération, ce que n'arrivent pas toujours à faire les structures classiques de la recherche où les chercheurs « atterrissent » plus souvent par la logique propre des recrutements. Les synergies sont constituées par intérêt thématique et par aires culturelles, accompagnées d'une forte ouverture internationale, des dimensions qui sont parfois opposées dans les structures classiques de la recherche.

Le projet de l'IISMM est structuré autour de trois axes :

1. Consolider le réseau de l'IISMM pour renforcer la coopération scientifique dans le champ des études de l'islam et du monde musulman ;
2. Faire de l'IISMM un partenaire actif dans les activités transversales de l'Ecole : formation, enseignements, diffusion ;
3. Susciter les partenariats nationaux et internationaux. Le projet ainsi défini s'inscrit à juste titre dans la continuité de la dynamique engagée depuis dix ans.

Au vue du bilan et du projet, les enjeux de pérennisation de l'IISMM sous des modalités qui préservent la souplesse du dispositif semblent fondamentaux.

- **Points forts et opportunités :**

Souplesse de fonctionnement et liberté des initiatives, bonne articulation des activités de recherches, de formation et de diffusion couvrant les principaux thèmes de l'islamologie et des études concernant les sociétés du monde musulman, parfaite inscription dans l'environnement de la recherche à l'EHESS, en France, en Europe et dans le monde, abondante production scientifique.

- **Points faibles et recommandations:**

Après dix ans d'existence, l'IISMM doit évoluer et ne pas se contenter de gérer ses activités. Certes il est indispensable de pérenniser le dispositif et son statut, c'est à dire avaliser l'IISMM par rapport à l'EHESS et vice versa. Mais l'IISMM a les capacités de devenir un pôle international de référence de la recherche sur le monde musulman à condition qu'il développe ses activités (séminaires, et notamment les doctoriales, la diffusion des savoirs, la réponse aux demandes croissantes de formation continue), qu'il étende ses relations internationales. Cela nécessite:

- qu'il ait les moyens de répondre aux appels internationaux, ce qui signifie renforcer la collaboration avec des institutions de recherche équivalentes dans le monde musulman, en Europe ainsi que dans le monde anglo-saxon;
- qu'il fasse connaître les résultats des séminaires, des groupes de recherche, des doctoriales, par l'intermédiaire d'une revue scientifique française sur le monde musulman, laquelle sera diffusée par des moyens électroniques comme le souhaite l'équipe de l'IISMM.

L'activité de l'institut et la pérennité de ses missions exigent :

- 1-la mise à disposition pour une plus ou moins longue durée de chercheurs et d'enseignants chercheurs prenant en charge ses axes et ses programmes de recherche , encadrant son activité de formation, développant les relations internationales ;
2. l'affectation d'un(e) secrétaire scientifique pour que l'institut se dote d'une revue à la hauteur du rôle qu'il joue et du rayonnement qu'il a acquis.



3 • Appréciations détaillées

- En termes de management : bien qu'ils ne soient mis à disposition que pour un mi-temps de leur service, les deux directeurs s'investissent pleinement dans la vie de l'institut et lui consacrent plus qu'un temps complet. Il en est de même pour les trois ITA affectés à l'institut, les collaborateurs mobilisés sur la base du volontariat et du bénévolat pour animer les séminaires, les journées d'étude, les conférences publiques, les doctoriales : tout le monde est impliqué dans la vie d'un institut auquel ils tiennent et qui répond à leur besoin en terme d'échanges, de rencontres enrichissantes, d'ouverture et de communication des résultats de leur recherche. Complicité, entente et solidarité caractérisent les relations au sein de l'institut.

- En termes de ressources humaines : l'institut a besoin de chercheurs mis à sa disposition par différents organismes de recherche, d'université ou des grands établissements pour une longue durée afin de garantir la pérennité de ses missions qui correspondent à une demande scientifique, sociale et politique indéniable.

- En termes de communication : les formations, conférences, publications et supports variés de diffusion en direction de publics différents assurent à l'institut un rayonnement national et international qui demande à être soutenu. Il manque à l'institut une revue internationale en sciences sociales des mondes musulmans qui n'existe pas encore en France et qui ne peut voir le jour que s'il bénéficie de l'affectation d'un (e) secrétaire scientifique et de chercheurs permanents.

Observations sur le rapport de l'AERES concernant l'IISMM (visite du 19 novembre 2009)

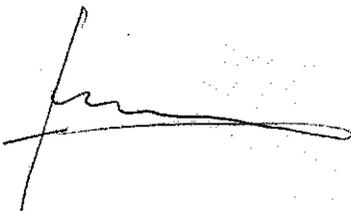
Le rapport restitue parfaitement la teneur des échanges entre le comité et le laboratoire, lors de la visite. La direction de l'IISMM ne peut qu'agréer à l'hypothèse haute évoquée par le rapport, pour le développement des activités futures de l'Institut.

Si le rapport de l'IISMM pour le quadriennal insiste de manière particulièrement forte sur le bilan et les acquis, ainsi que sur la manière dont ils marquent la mise en œuvre des missions de l'Institut, c'est bien parce que la question première est celle de la pérennisation du dispositif et de son statut, dans un contexte où les programmes pluriformations (PPF) n'existent plus.

Comme le souligne le rapport d'évaluation, l'objectif de constitution d'un « pôle international de référence de la recherche sur le monde musulman » est accessible à partir du socle qui s'est constitué. Mais ainsi que le mentionne également le rapport, ce saut qualitatif ne pourra être réalisé qu'au prix de la mise en place d'une équipe scientifique souple et ouverte, constituée de chercheurs détachés ou mis à disposition de manière temporaire. Au regard de ces enjeux, le projet de revue électronique est central. Il devra s'inscrire dans un dispositif de communication externe, comprenant également le site et le Bulletin, stabilisé et consolidé, autour d'un secrétaire scientifique et d'un agent administratif de niveau Ingénieur d'études ou Ingénieur de recherche, et disposant de moyens logistiques adéquats.

Quant à la vocation internationale de l'Institut, celui-ci devra également pleinement prendre en compte les terrains d'observation des islams européens et français.

Le 2 février 2010



Jean-Philippe Bras
Directeur de l'IISMM



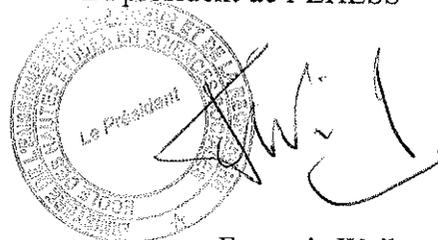
Sabrina Mervin
Co-directrice de l'IISMM

Validation par le Président de l'EHESS.

La présidence de l'EHESS souscrit à l'évaluation réalisée par l'AERES, qui apprécie à sa juste valeur le travail accompli et les capacités de développement de l'Institut d'études de l'Islam et des Sociétés du Monde Musulman. Elle soutiendra, comme elle l'a fait lors du contrat précédent, cette plateforme de coopération avec d'autres institutions de recherche françaises et étrangères, encouragera sa politique de diffusion des résultats de la recherche et d'éducation permanente et garantira à l'IISMM une autonomie propice à une intervention dynamique.

Les perspectives tracées par l'avis de l'AERES sont à la portée de l'Ecole et de ses partenaires. Toutefois, le développement souhaité de l'activité de l'IISMM ne pourra prendre sa pleine ampleur sans un appui fort de l'Etat nécessaire pour soutenir la dynamique de coopération des établissements de recherche, au service d'une demande des institutions et du débat public.

Le président de l'EHESS

The image shows a circular official seal of the President of EHESS. The seal contains the text "LE PRÉSIDENT DE L'EHESS" around the perimeter and "Le Président" in the center. Overlaid on the seal is a handwritten signature in black ink.

François Weil