



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport d'évaluation

Fédération de recherche :

Biologie et Biotechnologie (FB2)

de l' UVSQ



Juillet 2009



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport d'évaluation

Fédération de recherche :

Biologie et Biotechnologie (FB2)

de l' UVSQ



Le Président
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Juillet 2009



Rapport d'évaluation



La Fédération de recherche :

Nom de la Fédération : Fédération Biologie et Biotechnologies (FB2)

Label demandé : FED

N° si renouvellement : ex-nihilo

Nom du directeur : M. Bernard MIGNOTTE

Université ou école principale :

Université de Versailles - Saint Quentin

Autres établissements de rattachement :

AP-HP

Date de la visite :

3 juillet 2009



Membres du comité d'évaluation

Président :

M. François PAYRE, CNRS Toulouse

Experts :

Mme Nathalie BELHACENE, Université de Nice

M. Philippe COCHARD, Université Toulouse 3

M. David DURANTEL, Inserm Lyon

Mme Veronique LE BERR, INSA Toulouse

Observateurs

Délégué scientifique de l'AERES :

M. Marc LALANDE

Représentant de l'université ou école, établissement principal :

M. Djillali ANNANE, vice-président du conseil d'administration de l'UVSQ

Représentant(s) des organismes tutelles de la fédération

Aucun



Rapport d'évaluation



1 • Présentation succincte de la fédération

- Personnels affectés à la Fédération:
 - enseignants-chercheurs : 100
 - chercheurs : 4
 - ingénieurs : 9
 - techniciens : 14
 - administratifs : 3

- Listes des unités constituant la Fédération
 - UMR8159 dirigée par B. Mignotte
 - U792 dirigée par D. Bouhassira
 - EA3647 dirigée par J.L. Hermann
 - EA4339 dirigée par P. Saiag
 - EA4340 dirigée par J.F. Emile
 - EA4342 dirigée par D. Annane
 - EA220 dirigée par P. Devillier
 - EA2493 dirigée par P. de Mazencourt
 - EAxxx dirigée par F. Giulano (demande de création)

2 • Déroulement de l'évaluation

La visite sur site a donné lieu à un exposé du porteur de projet, une présentation des projets immobiliers, et une discussion avec les directeurs d'unités ou d'équipes d'accueil, ainsi que le représentant de l'université qui est aussi partie prenante du projet.

3 • Analyse globale de la fédération, de son évolution et de son positionnement local, régional et européen

Le projet vise à fédérer 9 laboratoires, 7 EA de médecine (UFR PIFO) actuellement réparties sur plusieurs sites géographiques et deux unités, dont la seule UMR de biologie de l'UFR de science de l'UVSQ. Il s'agit d'un projet structurant permettant la mise en place d'un pôle de recherche à l'interface biologie/médecine, avec la création d'un nouveau bâtiment (en 2012) hébergeant la majorité des équipes de recherche de la future fédération FB2, et la future fédération RISE qui regroupera des équipes de recherche en épidémiologie (UFR PIFO). Le projet FB2 est avant tout stratégique, avec le regroupement d'équipes présentant une diversité thématique et de renommée scientifique hétérogène. On note cependant l'existence de programmes de recherche inter-équipes, notamment biologie/médecine et la participation à 3 réseaux PRES, dont la FB2 se propose de développer l'ampleur. Il existe semble-t-il une véritable volonté d'interaction et de mutualisation des moyens, avec la création de plateaux techniques communs, et l'engagement à la priorité du recrutement



de personnel ITA dédiés. Ce projet s'appuie sur la qualité et l'attractivité de la formation, avec une refonte de l'enseignement pour la création d'un master Biologie-Santé, développant trois spécialités recherche et trois spécialités professionnelles. Il bénéficie aussi d'une bonne interaction avec le tissu socio-économique local et régional (partenariat industriel, start-ups). Les membres des différentes constituantes sont des acteurs engagés de la vie universitaire locale et régionale et assurent de nombreuses responsabilités à l'UVSQ.

4 • Analyse de la vie de la fédération

S'agissant d'une demande de création, l'analyse est donc par nature prospective et se base, d'une part sur le présent des unités et EA constituantes, et d'autre part sur le projet écrit et sa présentation/explicitation développée lors de la visite sur site.

– Management :

Les structures de gouvernance proposées pour FB2 s'appuient sur un directeur (composante biologie) et un directeur adjoint, ainsi qu'un comité de direction composé : des directeurs des unités et EA fondatrices, un représentant de la future fédération RISE et un représentant du PRES UniverSudParis. Il est également proposé la création d'un conseil de la fédération associant des représentants des différentes catégories de personnels. Les contacts actuels entre des directeurs des unités apparaissent étroits, au service de la création de la FB2, un enjeu majeur dans la création du futur UFR de Médecine sur le site de Montigny-le-Bretonneux.

– Ressources humaines :

La grande majorité des personnels est constituée par des enseignants chercheurs, très actifs pour la structuration de l'enseignement de cette jeune université, et avec un soutien ITA très faible au regard de cette situation. L'affichage de la priorité absolue au recrutement des personnels en support aux plateformes apparaît un gage de l'effort consenti pour une mutualisation des moyens humains. L'université semble s'engager ainsi au recrutement d'1 ETP secrétariat/administration, 4ETP ingénieurs plateforme, 1,5 ETP animalerie. Si le potentiel de doctorant(e)s est bon, certainement en lien avec l'investissement dans l'école doctorale « *des génomes aux organismes* », le faible nombre de post-doctorants illustre un déficit d'attractivité (inter)nationale.

– Communication :

Desservie par l'éclatement géographique de ses sites et de la proximité des grands pôles formation/recherche parisiens, la communication est un enjeu majeur pour l'UVSQ. Si la lisibilité locale et régionale de l'UVSQ en général, et des constituants du projet FB2 en particulier, apparaît indéniable, le site unique de Montigny devrait améliorer l'animation scientifique pour l'interface Biologie Santé. Les acteurs du projet sont conscients de l'importance de cet aspect et se sont déjà engagés dans cette direction par l'organisation d'une conférence internationale « *Apoptosis And Mitochondria* » en 2008.

5 • Conclusions

– Points forts :

Le projet FB2 apparaît cohérent et ambitieux dans le tissu local, visant à une structuration et un développement nécessaire de l'interface Biologie Santé à l'UVSQ. Ce projet tient compte d'une analyse réaliste de la situation et propose des objectifs et moyens assez bien adaptés. L'implication du porteur de projet et des acteurs de cette fédération est patente et on sent un soutien très fort de l'université et de la Région Ile de France. Ce projet apparaît clairement une priorité stratégique du développement scientifique de l'UVSQ. Il faut souligner la capacité des protagonistes à obtenir un financement important (>100 M€) pour la construction, l'équipement et l'entretien d'un bâtiment neuf bien dimensionné. Il s'agit en effet d'un projet



intégrant profondément les aspects de formation, recherche et d'interaction avec le monde PME-industriel, via des projets clairs de valorisation dans le domaine des biotechnologies. Le projet immobilier est pensé en conséquence et représente une direction exemplaire pour une université de cette taille et de création récente. Le rapprochement des équipes de recherche en biologie avec celles de médecine, au sein de la fédération et entre les futures fédérations FB2 et RISE, est aussi porteur de sens et d'ambition pour l'émergence de sujets innovants. Le projet fait place à l'intégration de nouvelles équipes, rendu possible à terme par la réservation de surfaces dédiées.

– **Points à améliorer :**

La principale difficulté actuelle est la dispersion des équipes de recherche sur de nombreux sites (Paris, Hauts de seine, Yvelines) et la faible lisibilité de la recherche en biologie et en santé à l'UVSQ. La qualité de la production scientifique (publication, meetings, collaborations, financements (inter)nationaux doit viser à de meilleurs standards et une meilleure homogénéité entre les différents champs thématiques et/ou équipes de recherche. Les moyens de recherche (financement, équipements mi-lourds) n'atteignent pas le niveau d'exigence actuel. La place de la biologie reste limitée au sein de FB2, et de l'UVSQ en général. Il est apparu à ce comité d'évaluation que les contacts avec les tutelles hors UVSQ (CNRS, INSERM) sont pour le moins limités. De fait, le positionnement de ces tutelles quant au du projet n'est pas clair.

– **Recommandations :**

Le projet de gouvernance et le mode de fonctionnement de la fédération doit être défini avec plus de précision, en s'appuyant sur l'expérience de structures déjà rodées. Il en va de même pour les plateaux techniques dont l'appel à des compétences extérieures sera déterminant pour la mise en place d'un service adapté et efficace, depuis le choix technique, le dimensionnement adéquat des moyens (notamment informatiques) et des ressources humaines. Une évaluation réaliste des compétences aujourd'hui réparties dans les différentes équipes est nécessaire pour définir le cahier des charges de la plateforme, et les moyens spécifiques à mettre en œuvre pour arriver à une maîtrise technologique satisfaisante. C'est un enjeu majeur pour les deux années à venir avant la livraison du bâtiment. Il est essentiel de renforcer la biologie fondamentale, développant l'apport de modèles animaux, si possible en lien avec des axes forts à dégager, *e.g.*, environnement et santé. Cependant le côté thématique doit être envisagé de manière souple, le critère majeur doit rester la qualité scientifique et l'attractivité du projet. La fédération doit absolument réserver 40% de la surface de recherche pour l'accueil de nouvelles équipes, en combinant redéploiement d'équipes déjà installées et création de nouvelles. La fédération doit se doter d'un comité scientifique extérieur pour l'aider dans la tâche ambitieuse et difficile du recrutement de nouvelles équipes. Idéalement, ce comité doit participer à l'évaluation des compétences actuelles, définir l'objectif et la mise en place de l'appel d'offre, et suivre l'installation et le développement de la fédération à moyen terme. Il est indispensable que ce comité scientifique soit une structure pérenne qui puisse accompagner la fédération dans ses deux prochains mandats. Enfin l'animation scientifique doit être développée à un niveau international. Un premier axe est d'attirer la communauté sur le site, journées inaugurales, congrès, politique volontariste de séminaire (par exemple en lien avec les autres sites Parisiens). Son corollaire est de déployer le rayonnement du site vers l'extérieur, notamment par la couverture des meetings internationaux, une politique incitative pour les jeunes (doctorants, post-doctorants). Enfin, l'animation interne doit être dynamisée et soutenue par des actions spécifiques (congrès des doctorants, journées de la fédération, séminaires thématiques et techniques, club de discussions, etc...).



LA PRESIDENCE

Versailles, le 9 septembre 2009

La Présidente de l'Université de
Versailles Saint-Quentin-en-
Yvelines

Affaire suivie par :
Monique COHEN
Tél. 01 39 25 78 41
Fax. 01 39 25 78 94
Mél. : monique.cohen@uvsq.fr
Réf : SF/MC/DB/DREDVal 09-324

à

Monsieur Pierre GLORIEUX
Directeur de la section des unités
de recherche à l'AERES

OBJET : Evaluation de la Fédération de Recherche « Biologie et
Biotechnologie » FB2

Monsieur,

Ayant pris connaissance du rapport d'évaluation de l'AERES communiqué le 30 juillet 2009 concernant la Fédération de Recherche « Biologie et Biotechnologie » (FB2), je vous adresse ci-dessous les commentaires du Professeur Bernard Mignotte, directeur de l'unité mixte de recherche, et du professeur Gérard Caudal, vice-président du conseil scientifique à l'UVSQ :

➤ **Commentaire de l'UVSQ et du directeur de la fédération:**

Ce projet de structure fédérative constitue l'un des axes prioritaires de l'UVSQ, à l'interface biologie-médecine. Il s'inscrit dans la perspective de regroupement des forces de recherche de l'UFR médicale et de la biologie. Le but est de permettre, en synergie avec la fédération RISE, l'émergence d'un pôle de recherche en biologie/santé sur le site de Montigny-le-Bretonneux, dès lors que les bâtiments seront disponibles à l'horizon 2011-2012.

Je vous prie de croire, Monsieur le Directeur, à l'expression de ma respectueuse considération.


Sylvie FAUCHEUX
Professeur des Universités